

Mekonomen

Årsredovisning 2012



Mekonomen samlar Nordens ledande bildskedjor med egna butiker, anslutna verkstäder och grossistverksamheter inom MECA Scandinavia, Mekonomen Norden och Sørensen og Balchen.

Vi erbjuder ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag.

Sammanlagt finns fler än 400 butiker inom Mekonomen och fler än 2 300 anslutna verkstäder i hela Norden. Tillsammans är vi cirka 15 000 medarbetare.



Innehåll

1	Året i korthet, nyckeltal
2	Mekonomen i korthet
4	Koncernchefens ord
6	MECA Scandinavia
8	Mekonomen Norden
10	Sørensen og Balchen
12	Mekonomen tar ansvar
17	Fem år i sammandrag
19	Kvartalsöversikt
20	Förvaltningsberättelse
25	Bolagsstyrning
28	Styrelse
29	Ledning
30	Resultaträkning, koncernen
31	Kassaflödesanalys, koncernen
32	Balansräkning, koncernen
34	Resultaträkning, moderbolaget
35	Kassaflödesanalys, moderbolaget
36	Balansräkning, moderbolaget
38	Förändring av eget kapital
39	Noter
62	Revisionsberättelse
63	Information till aktieägarna
63	Definitioner
64	Adresser

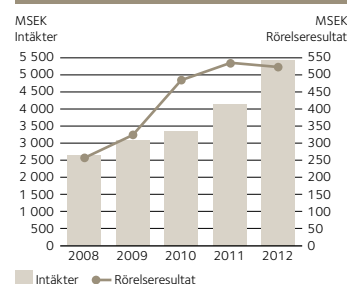
Mekonomens formella årsredovisning omfattas av sidorna 20–62. Endast den formella årsredovisningen har granskats av bolagets revisorer. En närmare beskrivning av Mekonomens verksamhet och ytterligare finansiell information, som regelbundet uppdateras, finns tillgänglig på Mekonomens webbplats, www.mekonomen.com



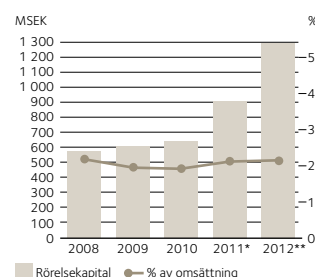
Året i korthet

- Intäkterna ökade till 5 426 (4 237) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 528 (536) MSEK.
- Rörelsemarginalen uppgick till 10 (13) procent.
- Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) ökade till 602 (560) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 474 (523) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 518 (259) MSEK.
- Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15 (29) procent.
- Resultat per aktie uppgick till 10,80 (11,39) SEK.
- Nettoskulden uppgick till 1 875 (580) MSEK vid årets utgång.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 7 (8) SEK per aktie.
- MECA Scandinavia förvärvades i maj 2012 vilket tillförde ytterligare 90 butiker och nästan 500 MECA Car Service-verkstäder.
- Mekonomenkoncernen består av de tre koncernbolagen: MECA Scandinavia, Mekonomen Norden och Sørensen og Balchen.
- Starkt fokus under året på integrationsarbetet av MECA och Sørensen og Balchen, vilket varit framgångsrikt.
- I oktober införlivades Mekonomen A/S i Danmark i MECA-koncernen.
- 2012 – ett konsolideringsår, med tydlig inriktning på förbättring och utveckling av befintliga koncept.

Intäkter och rörelseresultat



Rörelsekapital



*¹⁾ Nettoomsättning för Sørensen og Balchen 2011 har omräknats för 12 månader.
 **²⁾ Nettoomsättning för MECA 2012 har omräknats för 12 månader.

Nyckeltal	2012	2011	2010
Intäkter, MSEK	5 426	4 237	3 447
Rörelseresultat, MSEK	528	536	485
Rörelsemarginal, %	10	13	14
Årets resultat, MSEK	382	380	351
Resultat per aktie, SEK	10,80	11,39	10,95
Kassaflöde* per aktie	14,93	7,98	11,60
Utdelning**, SEK	7,00	8,00	8,00
Avkastning på eget kapital, %	19	27	37
Soliditet, %	41	51	55

*¹⁾ Från löpande verksamhet.

**²⁾ Styrelsens förslag till årsstämma 2013.

Mekonomen i korthet

Mekonomen är Nordens ledande bildelskedja och består av de tre koncernbolagen MECA Scandinavia, Mekonomen Norden och Sørensen og Balchen.

Vi erbjuder ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag.

Mekonomen hade vid utgången av 2012 fler än 400 butiker och över 2 300 anslutna verkstäder, vilka arbetar under våra varumärken.

Affärsidé

Mekonomen ska med innovativa koncept, hög kvalitet och en effektiv logistikkedja erbjuda konsumenter och företag lösningar för ett enklare Billiv.

Vision

Vi är bilistens första val och verkar för ett enklare Billiv.

Mål

Övergripande mål:

Koncernen ska utvecklas med fortsatt god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.

Tillväxtmål:

Årlig omsättningsökning om 10 procent. Expansion ska ske med bibehållen finansiell stabilitet.

Finansiella mål:

Rörelsemarginalen ska överstiga 8 procent. Soliditeten ska långsiktigt ej understiga 40 procent.

Mekonomen tar ansvar

Mekonomen tar ett ansvar genom att bidra till att vår bransch blir mer hållbar, med minskad miljö- och klimatpåverkan och ökad trafik-säkerhet.

Kunderna efterfrågar produkter som tar hänsyn till miljön och att erbjuda miljöanpassad bilservice och bilvård är en konkurrensfördel på den marknad vi verkar. I produktsortimentet finns därför miljömärkta produkter, vi erbjuder produkter av återvunnet material och vi ställer krav på våra leverantörer.

Vi arbetar även målmedvetet för att utveckla en motiverad organisation som i stort speglar samhället i dess sammansättning och vi vill vara en aktiv del i arbetet med att skapa ett samhälle där allas potential tas tillvara.

Strategier

Mekonomen med koncernbolag ska förknippas med begreppen prisvärdhet, helhetslösningar, nytänkande, kompetens och hög kvalitet. Dessa begrepp ska genomsyra allt vi gör för att nå visionen att vara bilistens första val och verka för ett enklare BilLiv.

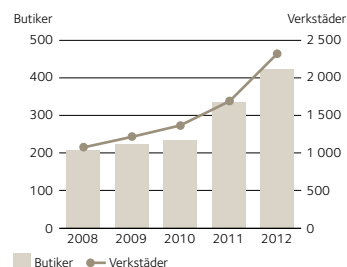
Mekonomens varumärken

Arbetet med att utveckla och vårda samtliga varumärken har en central position i Mekonomens strategiska arbete. All form av konceptutveckling och kommunikation utgår från att stärka förflyttningen av samtliga varumärken mot högre igenkänning och perception gällande prisvärdhet, helhetslösningar, nytänkande, kompetens och hög kvalitet hos konsumenter och företag.

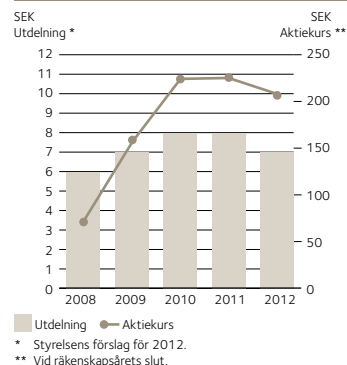
Motiverade medarbetare

Inom Mekonomen finns drygt 2 500 medarbetare och med samtliga verkstads-kedjor inräknade är antalet cirka 15 000. Verksamheten baseras på en gemensam värdegrund som är sammanfattad i fem punkter: kundorientering, affärsmässighet, ansvar, kompetens och flexibilitet. Medarbetarna är våra främsta ambassadörer och varumärkesbärare.

Mekonomen expanderar



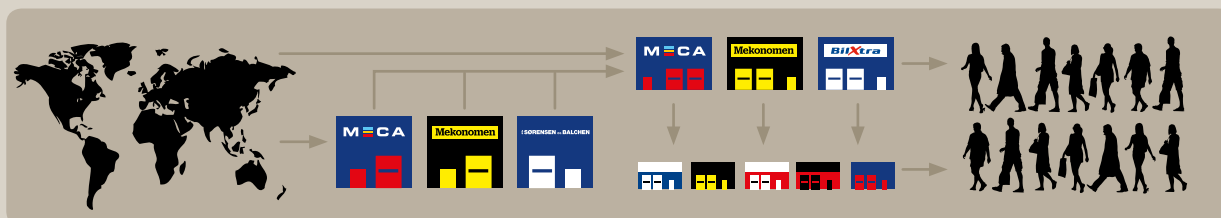
Mekonomen skapar värde



Mekonomens affärsmodell

Detaljist

Inom koncernen finns sammanlagt 421 butiker, varav 71 procent är egenägda och 29 procent är samarbetande.



Producenter

Cirka 160 leverantörer svarar för 80 procent av varutillförseln.

Grossist

De tre koncernbolagen svarar för sina egna grossistverksamheter. MECA Scandinavia har ett central-lager i Eskilstuna. Mekonomen Nordens centrallager ligger i Strängnäs. Sørensen og Balchens centrallager finns i Oslo.

Verkstäder

Fem verkstadskedjor är konceptanslutna: MECA CAR Service - Mekonomen Bilverkstad - MekoPartner - Speedy - BilXtra. Vid 2012 års utgång hade Mekonomen drygt 2 300 anslutna verkstäder och levererade dessutom produkter till cirka 15 000 fria verkstäder i Norden.



Koncernchefens ord

Trots en hårdnande konkurrens kunde Mekonomen expandera och öka marknadsandelarna under 2012



Under ett svagt 2012 har vi på samtliga marknader lyckats öka våra marknadsandelar. Mekonomen stärkte också sin position genom förvärvet av MECA Scandinavia vilket tillförde ytterligare 90 butiker och nästan 500 verkstäder. Integrationsarbetet med MECA påbörjades omedelbart och har utvecklats enligt plan. Integrationen kommer även att vara ett fokusområde under 2013 och tillsammans med konceptutveckling och kompetenshöjande insatser inom hela koncernen är vi redo att möta framtiden.

Den svaga makroekonomiska utvecklingen i Norden under året påverkade den allmänna konsumtionen. Köpviljan försvagades inom i stort sett samtliga kundgrupper och bilkonsumenterna utgjorde inget undantag. Samtidigt som vår marknad visade en genomsnittlig negativ tillväxt på cirka 4 procent kunde Mekonomen öka marknadsandelarna tack vare den fortsatta utvecklingen av våra starka koncept och en effektiv marknadsföring. Den vikande efterfrågan har mötts med kostnads- kontroll i verksamheten och utnyttjande av synergier inom inköp och logistik. Konsumenternas höga kännedom om Mekonomens kvalitet och prisvärdhet har naturligtvis också bidragit till en förstärkt position på marknaden.

En snabb summering av 2012 i siffror visar på en ökning av intäkterna med 28 procent till 5 426 (4 237) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 1 procent till 528 (536) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 10 (13) procent.

Förvärv av MECA och ny organisationsstruktur

I maj slutfördes förvärvet av MECA, med verksamhet på den svenska och norska marknaden. Förvärvet av MECA tillförde koncernen 90 butiker, nästan 500 samarbetande verkstäder och en omsättning på årsbasis om cirka 1500 MSEK. Integrationsarbetet inleddes omgående och har visat positiva resultat.

Som en följd av förvärvet genomfördes en organisationsförändring för att säkerställa framtida tillväxt. Koncernstrukturen består nu av ett holdingbolag och tre koncernbolag. I holdingbolaget Mekonomen AB verkar koncernledningen och i de tre koncernbolagen, MECA Scandinavia, Mekonomen Norden och Sørensen og Balchen, bedrivs de operativa affärerna. För koncernbolagen råder full konkurrens i form av skilda affärsmodeller och sättet att bearbeta de enskilda marknaderna. För att optimera verksamheten i Danmark

införlivades Mekonomen Danmark med MECA. En fördel är att MECA:s affärsmodell passar bättre på den prispressade danska marknaden med ett starkt fokus på Business to Business.

Vid sidan av förvärvet av MECA har en organisk tillväxt skett inom ramen för koncernens koncept. Sørensen og Balchen gjorde sitt omsättningsmässigt bästa år någonsin, integrationen med MECA har gått bättre än förväntat och försäljningen i Mekonomen Nordens fleetverksamhet slog nya rekord. En viktig händelse under året var avgörandet i svenska Marknadsdomstolen mellan Svenska Bildelsgrossisters Förening och KIA Motors. Kravet från KIA Motors att service måste utföras på auktoriserade KIA-verkstäder för att nybilsgarantin ska gälla underkändes eftersom det strider mot EU:s konkurrensregler. Utslaget var en stor seger för svenska bilkonsumenter.

Hållbar utveckling

Mekonomen har sedan flera år fört ett aktivt miljö- och kvalitetsarbete inom hela koncernen med breda satsningar på miljöcertifiering och utbildning. MECA har under 2012 certifierat samtliga egenägda enheter enligt ISO 14001 (miljö) och inom Mekonomen Norden har alla butiker i Sverige och drygt 70 verkstäder genomgått utbildning inom tre certifieringsområden; ISO 14001 (miljö), OHSAS 18001 (arbetsmiljö) och ISO 9001 (kvalitet). Vi vill vara med och ta ansvar för en hållbar utveckling och erbjuda miljöanpassade produkter och tjänster. Vi vill skapa en medvetenhet hos kunderna samtidigt som vi, genom att ligga steget före, får konkurrensfördelar.

Framtiden

Konkurrensen på den nordiska marknaden kommer fortsatt vara hård. De märkesbundna aktörerna, med de stora biltillverkarna

i ryggen, satsar allt större resurser på marknadsföring av sina produkter och tjänster, med inläsnings effekter som sitt största konkurrensmedel. Samtidigt som nya aktörer etablerar sig på den nordiska marknaden.

Vi ska möta framtiden genom vidareutveckling av våra starka koncept och låta dessa fortsätta konkurrera på marknaden var för sig. Genom att ligga steget före, bredda vårt produkt-, tjänste- och serviceutbud, kommer vi att attrahera nya kunder. Under 2013 lanseras de nya affärsområdena bilglas, försäljning av försäkringar för fordon och hem samt webbhandel. Vi kommer att göra omfattande investeringar på internetlösningar i syfte att stärka vår försäljning via webben.

Jag är övertygad om att framtida framgångar för Mekonomen bygger på att fortsätta utveckla kunskapsnivån i alla led. Därför är satsningar på ett utvecklat ledarskap, omfattande utbildningar för fortsatt kompetenshöjning inom hela koncernen samt ett kontinuerligt arbete för att engagera samtliga medarbetare, en nyckel för att inte bara befästa, utan också att ytterligare stärka vår konkurrenskraft.

Viljan att göra BilLivet enklare genomsyrar hela Mekonomen-koncernen och jag vill tacka alla medarbetare för utmärkta insatser under 2012. Drivkraften hos våra medarbetare att ta det extra steget för att överträffa kundens förväntningar är nyckeln till vår framgång.

Vår resa fortsätter!

Håkan Lundstedt
Verkställande direktör och koncernchef

MECA Scandinavia

Det tydliga affärskonceptet är basen för lönsam tillväxt



I maj 2012 förvärvades MECA Scandinavia. Sedan oktober 2012 ingår även koncernens danska verksamhet i MECA. MECA:s huvudsakliga inriktning är att sälja reservdelar och verkstadsutrustning till bilverkstäder i Sverige, Norge och Danmark. MECA har utvecklat konceptet MECA Car Service, där de anslutna verkstäderna har tillgång till en stark, tydlig och gemensam profil på marknaden. Via en rikstäckande kedja av försäljnings- och distributionscenters förser MECA snabbt och effektivt de lokala bilverkstäderna med ett brett sortiment av reservdelar, tillbehör, verktyg, däck, diagnosinstrument och verkstadsutrustning m m.

Sedan 2009 är MECA inne i en lönsam tillväxtfas där affärsidén är att förse professionella bilverkstäder och partners med ett rätt anpassat produktsortiment tillsammans med marknadsledande service och kompetens via en effektiv distribution. I verkstadskonceptet ingår förutom produkter av hög kvalitet även

IT-stöd, teknisk support och teknisk data från biltillverkarna, utbildning, profilering, marknadsföring och finansieringslösningar.

I oktober införlivades koncernens danska verksamhet i MECA-koncernen. Omedelbart inleddes arbetet med att ytterligare utveckla verkstadskonceptet och renodla B-2-B-modellen på

Ledande befattningshavare i MECA Scandinavia



Torhild L Barlaup
VD Meca Norway



Håkan Bergström
VD MECA Car Parts



Robert Hård
Direktör HR, juridik och miljö



Patrik Nilsson
CFO MECA



den danska marknaden. Att MECA blev en del av Mekonomenkoncernen har inneburit förbättrade möjligheter till att fortsätta utveckla MECA:s koncept. En finansiellt stark ägare med framgångsrika koncept, har skapat en god grund för framtida tillväxt. Samtidigt finns väsentliga synergivinsterna att utvinna, i synnerhet gällande inköp.

Vid utgången av året fanns 546 verkstäder anslutna till MECA Car Service, varav 334 i Sverige och 212 i Norge. I MECA Danmark fanns vid utgången av året 219 Mekonomen Autoteknik- och 216 MekoPartner-verkstäder.

Nya marknadsandelar

MECA är även en kontrakterad samarbetspartner till Bosch Car Service. I Sverige och Norge finns ett samarbete med över 150 verkstäder. Dessutom finns ett långvarigt samarbete med OKQ8. Under 2012 fördjupades samarbetet ytterligare med en utvidgad satsning på att stärka och utveckla OKQ8:s bilverkstadskedja.

Marknaden i Sverige var hårt konkurrensutsatt under 2012. MECA:s målsättning var att ta nya marknadsandelar, vilket

också lyckades. En viktig framgångsfaktor i branschen är att säkerställa hög kompetens bland medarbetarna samt att snabbt kunna reagera på förändringar. För att säkerställa att kompetensnivån förblir hög lägger MECA stora resurser på utbildning och teknisk support, tjänster som nästan uteslutande utförs av egen personal.

Framtiden

Att vidareutveckla MECA Danmark är en prioriterad aktivitet, där målsättningen är att växa med lönsamhet. De kvaliteter som finns i båda företagen ska tas tillvara och uppgiften är att samordna styrkorna samt dra nytta av de arbetsätt som historiskt visat ge goda resultat.

Ett konsekvent arbete förs också i syfte att fortsätta utveckla MECA Car Service i Sverige och Norge. Framgångarna i samarbetet med Bosch Car Service och OKQ8 ger också energi i arbetet med att utveckla nya samarbetsavtal med aktörer på den nordiska marknaden som har god marknadstäckning och ett intresse av att konceptuellt bygga upp effektiva verkstäder.



MECA Scandinavia

VD: Torbjörn Olsson

MECA Scandinavia driver en rikstäckande kedja av avdelningar i Sverige och Norge och utvecklar verkstads-konceptet MECA Car Service. I Danmark bearbetas marknaden via 41 avdelningar och anslutna verkstäder under varumärkena Mekonomen Autoteknik och MekoPartner. Logistiken styrs från ett centrallager i Eskilstuna som lagerhåller mer än 50 000 artiklar.

2012 *

Nettoomsättning (extern), MSEK	1 702
Rörelseresultat ** (EBIT), MSEK	92
Rörelsemarginal, %	5
Antal butiker/varav egna	138/108
Antal MECA Car Service-verkstäder	546
Antal Mekonomen Autoteknik-verkstäder	219
Antal MekoPartner-verkstäder	216

*) Perioden avser 23 maj–31 december 2012 för MECA Scandinavia och 1 januari–31 december 2012 för MECA Danmark.

***) Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar relaterade till förvärvet var 127 MSEK.



Pehr Oscarsson
VD MECA Sverige



Peter Persson
IT-direktör MECA



Peter Thersthöf
Logistikdirektör MECA



Ulla Bindzus
VD MECA Danmark

Mekonomen Norden

Positionen som marknadsledare har stärkts

Trots hård konkurrens och svag konjunktur i framför allt Sverige och Finland kunde Mekonomen Norden under 2012 öka marknadsandelarna och befästa sin roll som branschens ledande aktör.



Sverige

I Sverige möttes konsumenternas något dämpade efterfrågan på reservdelar och tillbehör genom kostnadseffektiviseringar. Samtidigt öppnades nya butiker, såväl egenägda som samarbetande. Marknadsföringskampanjerna har varit framgångsrika. I Sverige noterades en betydande ökning av nya kunder som tecknade Mekonomenkortet och en stark försäljningsökning av bl a produkter med egna varumärken och däck.

Konceptet med Mega- och Mediumanläggningar visade fortsatt styrka och majoriteten av verkstäderna under varumärkena Mekonomen Bilverkstad och MekoPartner flyttade fram sina positioner. I egen regi öppnades en ny Mega-anläggning i Luleå. I Strömstad, Partille och Linköping öppnades Mediumanläggningar. Nettotillflödet i Sverige av verkstäder under året uppgick till 55 stycken.

Inom grossiströrelsen har ett omfattande arbete förts i syfte att ytterligare utveckla logistiksystemet, med förbättrad leveransprecision som följd.

Marknaden för marina produkter var svag under året. Verksamheten under varumärket Marinshopen har koncentrerats till Älvsjö och Västervik. Via Mekonomen-butiker finns ytterligare 30 försäljningsställen i Sverige. Genom effektiviseringar i samtliga led blev resultatet för 2012 tillfredsställande.

Mekonomens Fleetverksamhet i Sverige, där företag erbjuds service och reparationer för såväl mindre som större vagnparker, utvecklades väl under året. Flera nya kunder tecknade avtal, exempelvis Skanska, Polismyndigheten Stockholms län och Peab. Tillväxten för Mekonomen Fleet under 2012 uppgick till 40 procent och efterfrågan på paketerade lösningar bedöms även fortsättningsvis att öka.

Norge

Konkurrensen i Norge hårdnade ytterligare under 2012. För butikskedjan märktes en nedgång i efterfrågan under andra kvartalet, vilket ledde till kostnadsanpassningar, som genomfördes under resterande del av året.

Ledande befattningshavare i Mekonomen Norden



Frank Bekken
VD Mekonomen Norge



Christer Blohm
VD Mekonomen Finland



Krister Duwe
VD Mekonomen Sverige



Staffan Lindewald
Affärsområdeschef Nya Affärer



Konceptet med Mega- och Mediumanläggningar visade fortsatt styrka under 2012.

Marknadsföringen av våra koncept låg på en hög nivå, vilket gav goda resultat. I butikerna fortsatte försäljningsökningen av produkter med Mekonomens eget varumärke och i likhet med Sverige noterades en stark ökning av nytteknade Mekonomenkort, tillflödet blev fler än 50 000 nya kortkunder.

Finland

I Finland fortsätter expansionen. Vid årets utgång hade Mekonomen sju butiker, varav fyra är egenägda. Den finländska marknaden är priskänslig och bilkonsumenterna drog ned på sina inköp under året. Mekonomens koncept har dock mottagits väl hos såväl konsumenter som verkstäder. Försäljningen till verkstäder noterades en stadig ökning under året, där de två sista kvartalen var allra starkast.

Framtiden

Den framtida tillväxten för Mekonomen Norden på marknaderna i Sverige och Norge bygger på att tillvarata de möjligheter som

finns för att ytterligare utveckla våra välkända koncept.

Genom att bredda erbjudandet med nya produkter och tjänster, som bilglas och försäkringar till såväl bilen som hemmet, ska Mekonomen Norden i ännu högre grad uppfattas som en totalleverantör.

Gemensamt för verksamheten inom Mekonomen Norden är att satsningarna på utbildning och kunskapshöjning inom såväl butiksledet som i de anslutna verkstäderna kommer att intensifieras. Under 2013 kommer kompetensnivån att öka ytterligare. Tillsammans med framgångsrika marknadsföringskampanjer är detta insatser som stärker varumärket och ökar konkurrenskraften.

Nyetableringen av butiker i Finland fortsätter under 2013 och samtidigt kommer en satsning att göras på Mekonomen Bilverkstad, vilket leder till att Mekonomens erbjudande i Finland breddas.



Mekonomen Norden

VD: Petter Torp

Mekonomen Norden har verksamhet i Sverige, Norge och Finland. Butikerna är samlade under varumärket Mekonomen och de anslutna verkstäderna marknadsförs genom kedjorna Mekonomen Bilverkstad och MekoPartner i Sverige och Norge samt Speedy i Sverige. Logistiken styrs från ett centrallager i Strängnäs som lagerhåller cirka 67 000 artiklar.



Anders Molander
VD Mekonomen Grossist

Tobias Narvinger
Inköpschef Mekonomen Norden

Siri Unander-Scharin
HR-chef Mekonomen Norden

	2012	2011
Nettoomsättning (extern), MSEK	2 830	2 766
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	376	438
Rörelsemarginal, %	13	16
Antal butiker - varav egna	204 156	202 154
Antal Mekonomen Bilverkstad	875	821
Antal MekoPartner	210	206
Antal Speedy	11	11

Sørensen og Balchen

Ett rekordår för Sørensen og Balchen

Marknadsbilden i Norge var tudelad under året. Efterfrågan på reservdelar och tillbehör inom detaljistledet mattades något medan verkstäderna noterade en ökad aktivitet. Trots en marknad som totalt sett saknade tillväxt kunde Sørensen og Balchen omsättningsmässigt göra sitt bästa år någonsin.

Verksamhetsåret 2012 var det första helåret för Sørensen og Balchen inom Mekonomen-koncernen. Ett intensivt integrationsarbete präglade mycket av verksamheten och resultatet av ansträngningarna är mycket tillfredsställande, eftersom betydande synergieffekter har tillvaratagits. Glädjande är att hela organisationen varit intakt och att de tidigare starka banden till viktiga samarbetspartners förblivit solida. Det innebär möjligheter att även fortsättningsvis öka såväl omsättning som marknadsandelar.

Avmattningen i detaljistledet påskyndade arbetet med att genomföra en kostnads-effektivisering i butikskedjan. Arbets sätt och samarbeten har utvärderats och en rad åtgärder har vidtagits för att förbättra lönsamheten.

Framgångsrik marknadsföring

Stor kraft har ägnats åt konceptutveckling och marknadsföring. Varumärket BilXtra är "top-of-mind" hos en stor del av bilkonsumenterna i Norge och investeringarna i marknaden är riktade för att befästa den positionen.

Vid sidan av det traditionella nyhetsbrevet som 10 gånger per år skickas till cirka 800 000 hushåll har marknadsföringen via TV och radio ökat. För att ytterligare förbättra servicenivån till verkstäderna har ett omfattande arbete genomförts för att etablera en webbkatalog, där målsättningen är att både effektivisera leveranserna och kunna ge ännu snabbare prisbilder på förfrågningar. Resultatet av ansträngningarna har varit goda och för 2013 förväntas den positiva effekten fortsätta.



Ledande befattningshavare i Sørensen og Balchen



Robert Kolakowski
Ekonomidirektör SogB



Hans Ole Høidal
Försäljningsdirektör SogB



Varumärket BilXtra är "top-of-mind" hos en stor del av bilkonsumenterna i Norge.

Framtiden

Kontinuerlig utbildning bland medarbetarna i verkstäderna har fortsatt hög prioritet. Inom Sørensen og Balchen finns noga utarbetade program för att förstärka kompetensen, vilket förväntas leda till en starkt konkurrenskraft. Att utveckla konceptet BilXtra och att marknadsföra detta kommer också att tillföras resurser. Den övergripande målsättningen är att fortsätta utveckla BilXtra-konceptet genom att med riktade insatser förbättra kännedomen om varumärket, samtidigt som lojalitetsgraden hos redan befintliga kunder ska öka.

Sørensen og Balchen arbetar också med kostnadseffektiviseringar i samtliga led, hela vägen från att vidareutveckla logistiken till det dagliga samarbetet med verkstäder och butiker.

Integrationsarbetet gentemot Mekonomen-koncernen kommer även fortsättningsvis vara en viktig del av hela verksamheten, eftersom ett samarbete bakåt i kedjan ger väsentliga ekonomiska fördelar, allra tydligast gällande inköp.

Sammantaget är målet med Sørensen og Balchens arbete de kommande åren att såväl öka omsättningen som att förbättra resultatet.



Sørensen og Balchen

VD: Morten Birkeland

Sørensen og Balchen är en grossist-verksamhet som driver bildelskedjan BilXtra med butiker och anslutna verkstäder i Norge. Logistiken styrs från ett centrallager i Oslo som lagerhåller cirka 61 000 artiklar.



Harald Hillesund
Inköpsdirektör SogB

Martin Helle
Marknadsdirektör SogB

Tom Mathisen
Logistikdirektör SogB

	2012	2011*
Nettoomsättning (extern), MSEK	748	603
Rörelseresultat (EBIT), MSEK **	78	88
Rörelsemarginal, %	10	15
Antal butiker - varav egna	78 / 36	77 / 35
Antal BilXtra-verkstäder	225	219

* 2011 avser perioden 11 mars-31 december.

** Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar relaterade till förvärvet var 97 (102) MSEK.

Mekonomen tar ansvar

Mekonomens vision är att vara bilistens första val och verka för ett enklare Billiv. Vi tar också stafettpinnen för att vår bransch ska bli mer hållbar, med minskad miljö- och klimatpåverkan samt ökad trafiksäkerhet. Vår målsättning är att våra medarbetare ska se oss som en långsiktig arbetsgivare där det finns möjlighet till såväl professionell som personlig utveckling och att varje enskild person får möjlighet att utnyttja sin fulla potential.

Mekonomenkoncernen har under de senaste åren prioriterat arbetet inom områdena hållbarhet och socialt ansvarstagande. Under 2011 fattades beslut att stödja FN:s Global Compact, vilket bland annat innebar att en striktare uppförandekod togs fram.

Uppförandekoden inom ramen för FN:s Global Compact kommer att vara vägledande för hela koncernen. Det övergripande ansvaret för hållbarhet och socialt ansvarstagande ligger hos koncernledningen inom Mekonomen. Under 2012 implementerades Global Compact i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Arbetet med att samordna dessa frågor i de tre koncernbolagen kommer att ske löpande, där de goda exemplen i MECA Scandinavia, Mekonomen Norden och Sørensen og Balchen tas tillvara, enligt Best Practice-principen.

Gemensamma värderingar

Grunden till Mekonomens uppförandekod finns i koncernens gemensamma värderingar, formulerade enligt nedan:

Kundorientering

- Vi sätter kunden främst och motsvarar våra kunders förväntningar. Våra kunder uppfattar att vi ser till helheten.

Flexibilitet

- Vi söker nya idéer och förändras hela tiden för att möta behoven från våra nuvarande och framtida kunder.
- Vi uppfattas som nytänkande av våra kunder.

Ansvar

- Vi tar ansvar för vår omvärld, våra resurser och vår miljö.
- Våra kunder förknippar oss med hög kvalitet.

- Internt innebär ansvar även att vi har tillit till våra medarbetares kunskap och förmåga. Vi har ett ledarskap som bidrar till att våra medarbetare är motiverade, lojala och känner delaktighet i företagets utveckling.

Affärsmässighet

- Vi presterar goda ekonomiska resultat, med en balans mellan kortsiktiga och långsiktiga perspektiv.
- Vi uppfattas som prisvärda av våra kunder.

Kompetens

- Vi har en god fackmannakunskap inom de områden där vi verkar.
- Vi uppfattas som trovärdiga och kunniga av våra kunder.

Produkt- och tjänsteutbud

Mekonomens produkter och tjänster handlar till stor del om att förlänga bilens livslängd, bidra till en säker bilkörning, minska miljöbelastningen och möjliggöra hög komfort. Verksamheten inom våra tre koncernbolag kan på detta sätt bidra till en mer hållbar bransch. Sedan 2009 finns det inom Mekonomen miljömärkta produkter och produkter med minskad negativ miljöpåverkan, vilka återfinns i sortimentet och som marknadsförs under egna varumärken. Vi vet att kunderna efterfrågar miljöanpassade produkter och att dessa krav kommer att öka ytterligare i takt med strängare miljölagstiftning, bättre miljöalternativ och en ökad medvetenhet och kunskap hos konsumenterna. För att vara bilistens första val i framtiden måste vi kunna möta dessa krav och önskemål.

”Det finns ett starkt stöd och intresse för miljöfrågor i alla delar av koncernen och under de senaste tre åren har det investerats i en bred satsning på miljöcertifiering och utbildning”



Global Compacts 10 principer

Mänskliga rättigheter

Princip 1)

Företagen ombeds att stödja och respektera skydd för internationella mänskliga rättigheter inom den sfär som de kan påverka.

Princip 2)

Försäkra sig om att deras eget företag inte är delaktig i brott mot mänskliga rättigheter.

Arbetsvillkor

Princip 3)

Företagen ombeds att upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar.

Princip 4)

Avskaffa alla former av tvångsarbete.

Princip 5)

Avskaffa barnarbete.

Princip 6)

Inte diskriminera vid anställning och yrkesutövning.

Miljö

Princip 7)

Företag ombeds att stödja förebyggande åtgärder för att motverka miljöproblem.

Princip 8)

Ta initiativ för att främja ett större miljömässigt ansvarstagande.

Princip 9)

Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

Korruption

Princip 10) Arbeta mot alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

Strategisk miljö-satsning

Miljö och kvalitet är prioriterade områden och har en affärsstrategisk betydelse för Mekonomen. Vi vill vara med och ta ansvar för en hållbar utveckling och erbjuda miljöanpassade produkter och tjänster. Vi vill skapa en medvetenhet hos kunderna samtidigt som vi, genom att ligga steget före, får konkurrensfördelar.

Sedan flera år har ett aktivt miljö- och kvalitetsarbete förts inom hela koncernen med breda satsningar på miljöcertifiering och utbildning. De viktigaste fokusområdena för koncernen är transporter, energiförbrukning och kemikalier.

Det finns ett starkt intresse och engagemang för miljöfrågor i alla delar av koncernen. Insatserna har i första hand riktats till koncernens egenägda och delägda verksamheter, men också till våra samarbetande franchise-tagare. Den långsiktiga visionen är att samtliga verksamheter inom Mekonomen har ett så kallat multi-site-certifikat, vilket innebär en certifiering enligt ISO 14001, OHSAS 18001 och ISO 9001 (miljö, arbetsmiljö och kvalitet).

Ett framtida miljömål inom Mekonomen är att 100 procent av distributionsbilarna av skåpbilsmodell ska ha ett lägre CO₂-utsläpp än 200 gram/km samt att sortimentet med miljömärkta kemiska produkter som saluförs av samtliga försäljningsställen inom koncernen successivt ökar.

Certifiering och utbildning

Sedan mitten av 2010 har ett omfattande arbete pågått i syfte att certifiera Mekonomen Nordens verksamhet i Sverige enligt ISO 14001 (miljö), OHSAS 18001 (arbetsmiljö) och ISO 9001 (kvalitet). Avsikten är att integrera ledningssystemen i den ordinarie verksamheten för att underlätta och effektivisera arbetet. Under 2012 har samtliga

butiker i Sverige och drygt 70 verkstäder genomgått utbildning inom alla tre certifieringsområden.

För att säkerställa att kompetensnivån förblir hög efter certifieringen genomförs revisioner. Inom Mekonomen Norden finns ett tiotal internrevisorer som under året gjorde drygt 200 revisioner i butiksnätet och på verkstäder. Även externa revisioner genomförs kontinuerligt av oberoende certifieringsföretag. Vid de externa revisionerna som utfördes under 2012 identifierades mycket få avvikelser.

Under 2012 blev MECA Scandinavia med samtliga dotterbolag miljöcertifierade enligt ISO 14001.

Kemikalier

Inom området kemikalier har vi under 2012 fört en omfattande kvalitetssäkring av innehåll, märkning och information på produkter och förpackningar. Norge är ett föregångsland när det gäller kvalitetssäkring med en sträng lagstiftning rörande produktregistrering, information och hantering av oljor och andra kemikalier. Våra verksamheter i Norge har sedan länge haft en hög kvalitetsnivå i dessa frågor.

Utbildningsinsatser med inriktning på kemikaliefrågor har under året prioriterats för att öka kunskap och medvetenhet hos medarbetare inom koncernen. Utbildningsinsatsningen har till viss del varit drivet av EU:s kemikalieprojekt som påverkar hela värdekedjan i koncernen, men även den stränga lagstiftningen i icke-EU-landet Norge påverkar övriga länders verksamheter på ett positivt sätt ur miljöhänseende. Utbildningen omfattar både transport av farligt gods och själva kemikaliehanteringen men också utarbetande av rutiner för produktcheferna i syfte att undvika att farliga ämnen finns i butikernas produktsortiment. I de fall produkterna inte uppfyllt Mekonomens interna krav har de tagits ur sortimentet.



” För att optimera varuförsörjningen, effektivisera inköpen och öka kontrollen utvecklar Mekonomen successivt en modell för riskbedömning och klassificering av leverantörer ”

Transporter

Transporter och logistik är ett prioriterat område där ett löpande arbete bedrivs för att uppnå högre effektivitet och minskad miljöpåverkan. Arbetet för dessutom med sig positiva ekonomiska effekter för koncernen. Vid upphandling av transporttjänster ställs krav på hög effektivitet genom att exempelvis öka fyllnadsgraden och minimera antalet omlastningar för att på så sätt reducera mängden transporter, vilket bl a medför en sänkt bränsleförbrukning.

Decentraliserat arbete med centralt stöd

Från Mekonomens sida är det angeläget att väcka intresse för miljöfrågor och skapa goda förutsättningar för de verkstäder som bedriver franchiseverksamhet under våra varumärken. Verkstäderna erbjuds stöd både internt av miljöutbildade regionansvariga inom respektive koncernbolag samt via externa utbildningsenheter. Det finns även tydliga instruktioner för exempelvis hantering av farligt avfall. Informationen är lättillgänglig för samtliga medarbetare i våra butiker och verkstäder.

Samarbete med leverantörer

Den sammanlagda inköpsorganisationen inom Mekonomen är i egenskap av sin storlek en viktig aktör i Europa.

För att reducera risker och säkerställa hög kvalitet har beslut tagits att köpa från de stora aktörerna inom fordonsindustrin. Genom att vara kund till stora och erkända leverantörer med goda referenser drar Mekonomen nytta av de strikta krav med uppföljning som ställs på dessa aktörer. På så vis garanteras Mekonomen att leverantörerna har ledningssystem för kvalitet (ISO 9001), säkerhet (TS), miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (OHSAS 18001) samt att ledningssystemen granskas frekvent.

Den absoluta majoriteten av inköpen görs från leverantörer i Europa. Mekonomens inköpsorganisation är fördelad på två olika leverantörsbaser: reservdelar och tillbehör. Båda dessa leverantörsbaser återfinns bland de stora aktörerna inom fordonsindustrin. För tillbehör finns det något fler mindre leverantörer och gentemot denna grupp har Mekonomen extra tydligt belyst och ställt krav på frågor som rör miljö, kvalitet, respekt för mänskliga rättigheter och goda arbetsförhållanden.

Tidigare krav i dessa hänseenden ersätts nu successivt av krav på att efterleva Mekonomens uppförandekod och respektera FN:s Global Compact. För att optimera varuförsörjningen, effektivisera inköpen och öka kontrollen utvecklar vi successivt en modell för riskbedömning och klassificering av leverantörer. I det arbetet ingår produktsäkring, som genomförs via kvalitetsuppföljningar hos leverantörerna. Arbetet är systematiserat och kommer innebära bland annat revisioner hos tillverkarna.

Att arbeta inom Mekonomen

Organisationerna inom Mekonomenkoncernen är snabbfotade och pragmatiska, med stor tilltro till den enskilda individens förmåga. Vi är en koncern med entreprenörsföretag som präglas av prestigelöshet, där alla medarbetare ska känna att de bidrar och kan påverka. Vi vill att våra medarbetare ska se oss som en långsiktig arbetsgivare med möjlighet till såväl professionell som personlig utveckling. Vi vill att våra medarbetare ska ha möjlighet att kunna utnyttja sin fulla potential.

Mekonomen har vuxit snabbt under de senaste åren och inom koncernen finns flera starka varumärken vilket både förpliktigar och skapar nya möjligheter. Under 2012 har flera projekt genomförts för att ytterligare systematisera arbetet kring medarbetarfrågor samt att utveckla organisationen inom Human Resources Management (HRM).

De tre koncernbolagen befinner sig i olika utvecklingsfaser gällande HRM-arbetet. I likhet med hållbarhetsfrågorna kommer därför Mekonomen successivt att samordna arbetet mellan koncernbolagen. Utgångspunkten är att kartlägga det arbete som hittills förts inom MECA Scandinavia, Mekonomen Norden och Sørensen og Balchen för att identifiera Best Practice, som blir en bas för en framtida strategi på koncernnivå.

Mångfacetterad organisation

Mekonomen arbetar för att koncernens organisation ska vara mångfacetterad och spegla det samhälle vi lever i. I takt med att produkt- och tjänsteutbudet vidgas inom MECA Scandinavia, Mekonomen Norden och Sørensen og Balchen och nya målgrupper definieras blir behovet av att öka mångfalden, däribland andelen kvinnor, ännu tydligare. Koncernbolagen har traditionellt haft lättare att attrahera manliga medarbetare än kvinnliga, vilket är ett mönster inom fordonsindustrin. Inom Mekonomen Norden finns ett viktigt mål att 30 procent av medarbetarna i butikerna ska vara kvinnor.

Medarbetarundersökningar

Medarbetarundersökningar genomförs årligen inom samtliga tre koncernbolag. Syftet är att kartlägga och mäta medarbetarnas syn på sin arbetsgivare. Här kan åsikter från samtliga medarbetare fångas upp och resultatet blir ett bra underlag för att kunna genomföra förbättringar i företaget, såväl övergripande som i den egna gruppen/enheten.

Vid planering för kompetens- och utvecklingsinsatser inom Mekonomen är det av vikt att vi inte bara möter dagens behov utan även lyfter blicken mot horisonten för att förbereda oss för morgondagens utmaningar. Det är så vi säkrar den framtida konkurrenskraften för såväl koncernen som för de enskilda medarbetarna.

” Att Mekonomen externt uppfattas som en trovärdig, stabil och attraktiv affärspartner är också av nytta i samtliga existerande och potentiellt nya affärsrelationer ”

Fokus på hälsa

Under 2012 inledde MECA Scandinavia ett arbete under rubriken ”Ett friskare MECA-hjärta”, som består av två delar: hälsokontroll och medarbetarsamtal. Avsikten med projektet är att medarbetarna erbjuds insatser för att minska stress, genomgå en tobaksavvänjning samt få tips på övningar som ökar syreupptagningsförmågan.

Inom Mekonomen Norden utnämndes 2012 till ett Hälsoår, med satsningar på medarbetarnas hälsa och välbefinnande. Via en intern plattform hade medarbetarna möjlighet att registrera sig och rapportera motionsinsatser som genomförts inom ramen för en tävling. Tävlingen byggde på att medarbetarna kunde välja olika motionsformer från en diger lista, som innehåller allt från judo och cykling till alla former av bollsporter, löpning, jogging och promenader. Inom ramen för Hälsoåret fanns även tips och inspiration på hur kost, motion och stresshantering inte behöver vara tidskrävande. Sammanlagt deltog över 800 medarbetare inom Mekonomen Norden i Hälsoåret.

En frisk generation

En frisk generation är en stiftelse som startades 2011, som ett gemensamt initiativ av forskare från Karolinska Institutet, privata företag och olika intresseförbund. Syftet var att etablera en långsiktigt gångbar metod för att påverka folkhälsan genom att i tidig ålder engagera och motivera hela familjer till en sundare och roligare livsstil.

Verksamheten startade för familjer med elever i årskurs 2 i Blombackaskolan i Södertälje. Under hösten 2012 anslöt ytterligare en skola i Södertälje och i 2013 även en skola i Haninge.

En frisk generation arbetar med att öka kunskapen om hur viktigt det är att röra på sig och att äta bra genom direktkontakt med

familjer, både barn och vuxna, i områden där resurser kan vara begränsade. I samarbetet med barnens skola varvas fysiska aktiviteter med kunskap och motivation för att förbättra familjernas attityder till livsstil och hälsa. Ambitionen framöver är att involvera fler skolor och familjer runt om i Sverige.

Bland de privata företag som engagerar sig i En frisk generation finns två huvudsponsorer, ICA och Mekonomen, som båda varit med från starten.

Mekonomen i samhället

För att underlätta ungdomars ingång på arbetsmarknaden har Mekonomen flera aktiva samarbeten med bl a Arbetsförmedlingen, Telge Tillväxt, Farsta gymnasium och Stockholms Handelshögskola.

Sedan 2010 är Mekonomen delägare i Telge Tillväxt, vars verksamhet är inriktad på att ge ungdomar i Södertälje arbetslivserfarenhet, kontakter, referenser och kunskap om arbetslivet med ambitionen att halvera ungdomsarbetslösheten i Södertälje inom tre år. Under 2012 har Mekonomen Norden i Sverige hyrt in 21 personer som utfört ekonomiadministration, däckbyte, lagerarbete och arbete i butik.

Mekonomens samarbete med Farsta gymnasium, tillsammans med Svensk Handel och Axel Johnson, går ut på att minska ungdomsarbetslösheten genom att erbjuda lärlingsplatser i våra butiker. Tillsammans med Stockholms Handelshögskola är vi aktiva inom programmet Center for Retail, en treårig högskoleutbildning med inriktning på att skapa ett kunskapscentrum med fokus på retail. Dessutom förs samarbeten med olika fordons-tekniska utbildningar.

Mekonomen och Rosa bandet

Cancerfondens Rosa Bandet-kampanj i Sverige äger rum varje år i oktober månad. Under

2012 var Mekonomen Norden en av huvudsponsorerna för tredje året i rad. Att vara aktiv i Rosa Bandet-kampanjen, tillsammans med våra medarbetare och kunder, är att göra en viktig insats och verka för en god sak i samhället. Genom en rad kampanjer samlades cirka 1,5 MSEK in till Cancerfonden.

Mekonomen tar ett fortsatt ansvar

Genom att vi fortsätter utveckla ett ansvarsfullt Mekonomen adderas värde till våra varumärken. Inte minst leder ett fokus på hållbarhetsansvar att koncernen stärks internt genom att vi attraherar de bästa talangerna, som i sin tur förbättrar vår konkurrenskraft.

Att vi externt uppfattas som en trovärdig, stabil och attraktiv affärspartner är också av nytta i samtliga existerande och potentiellt nya affärsrelationer.

Avslutningsvis skapar Mekonomens ansvarstagande en hög trovärdighet gentemot våra kunder, både i butiker och i verkstäder, vilket ökar kundlojaliteten.



Fem år i sammandrag

RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning	5 292	4 140	3 374	3 129	2 646
Övriga intäkter	134	97	73	77	45
Handelsvaror	-2 475	-1 866	-1 607	-1 530	-1 317
Övriga kostnader	-2 423	-1 835	-1 355	-1 352	-1 123
Rörelseresultat	528	536	485	325	251
Resultat efter finansiella poster	474	523	485	323	261
Skatt på årets resultat	-92	-143	-134	-86	-72
ÅRETS RESULTAT	382	380	351	237	189

BALANSRÄKNINGAR

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
TILLGÅNGAR					
Immateriella tillgångar	3 086	1 116	348	278	254
Övriga anläggningstillgångar	381	302	207	180	148
Varulager	1 203	934	680	620	602
Kundfordringar	495	411	287	265	217
Övriga omsättningstillgångar	302	225	162	126	116
Likvida medel	241	67	74	60	85
SUMMA TILLGÅNGAR	5 708	3 054	1 758	1 529	1 423
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital, moderbolagets aktieägare	2 303	1 539	955	877	833
Minoritetens andel av eget kapital	13	17	19	18	18
Långfristiga skulder	2 059	511	24	29	42
Kortfristiga skulder	1 333	988	760	605	530
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	5 708	3 054	1 758	1 529	1 423

KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten	518	259	358	289	209
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 510	-512	-184	-92	-93
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 165	246	-160	-222	-321
ÅRETS KASSAFLÖDE	173	-7	14	-25	-205

DATA PER AKTIE *

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2012	2011	2010	2009	2008
Resultat	10,80	11,39	10,95	7,38	5,84
Kassaflöde	14,93	7,98	11,60	9,38	6,77
Eget kapital	64,2	46,9	30,9	28,4	27,0
Utdeling **	7	8	8	7	6
Andel utdelad vinst, %	65	69	73	95	103
Börskurs vid årets slut	206,5	225	223	155	70
Börskurs, årshögsta	246	257,5	228	159,5	151
Börskurs, årslågsta	180	157	131	71,75	58,25
Direktavkastning, %	3,4	3,6	3,6	4,5	8,6
P/E-tal vid årets slut, ggr	19,1	19,8	20,4	21,0	12,0
Genomsnittligt antal aktier efter utspädnings effekter ***	34 692 458	32 436 258	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Antal aktier ved periodens utgång	35 901 487	32 814 605	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Antal aktieägare vid årets slut	8 138	7 735	8 024	7 430	6 559

*) För information om nyckeltalsdefinitioner, se sid 63

**) Styrelsens förslag för 2012

***) Ingen utspädning är aktuell

NYCKELTAL *

	2012	2011	2010	2009	2008
Omsättningstillväxt, %	28	23	8	19	6
Bruttomarginal, %	53	55	52	51	50
Rörelsemarginal, %	10	13	14	10	9
Vinstmarginal, %	9	12	14	10	10
Sysselsatt kapital, MSEK	4 432	2 203	1 060	925	905
Operativt kapital, MSEK	4 191	2 136	986	865	820
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	29	49	36	28
Avkastning på operativt kapital, %	17	34	52	39	33
Avkastning på eget kapital, %	19	27	37	27	20
Avkastning på totalt kapital, %	11	20	30	22	19
Soliditet, %	41	51	55	59	60
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,8	0,4	0	neg	neg
Räntetäckningsgrad, ggr	10	26	151	66	33
Nettoskuld, MSEK	1 875	580	12	neg	neg
MEDELANTAL ANSTÄLLDA					
Sverige	1 287	1 076	850	789	732
Norge	690	475	251	243	233
Danmark	404	392	358	398	397
Finland	24	15	3	-	-
KONCERNEN	2 405	1 958	1 462	1 430	1 362
ANTAL BUTIKER/varav egna					
Mekonomen Sverige	143/115	144/114	141/111	134/103	123/103
Mekonomen Norge	51/35	53/36	47/32	47/31	44/29
Mekonomen Finland	7/4	3/3	2/2	-	-
Mekonomen Island	1/0	1/0	-	-	-
Marinshopen	2/2	1/1	-	-	-
Summa Mekonomen Norden	204/156	202/154	190/145	181/134	167/132
Sørensen og Balchen - Norge	78/36	77/35	-	-	-
MECA Sverige	64/43	-	-	-	-
MECA Norge	25/24	-	-	-	-
MECA Danmark	49/41	54/40	40/37	39/38	39/39
Summa MECA	138/108	54/40	40/37	39/38	39/39
M by Mekonomen	1/1	1/1	1/1	-	-
KONCERNEN	421/301	334/230	231/183	220/172	206/171
ANTAL MEKONOMEN BILVERKSTAD					
Sverige	484	438	426	401	363
Norge	387	380	352	331	320
Danmark	219	215	195	178	169
Finland	4	3	2	-	-
KONCERNEN	1 094	1 036	975	910	852
ANTAL MEKOPARTNER					
Sverige	137	128	128	117	75
Norge	73	78	63	53	38
Danmark	216	214	172	126	86
KONCERNEN	426	420	363	296	199
ANTAL BILXTRA-VERKSTÄDER					
Norge	225	219	-	-	-
KONCERNEN	225	219	-	-	-
ANTAL SPEEDY-VERKSTÄDER					
Sverige	11	11	11	-	-
KONCERNEN	11	11	11	-	-
ANTAL MECA CAR SERVICE-VERKSTÄDER					
Sverige	334	-	-	-	-
Norge	212	-	-	-	-
KONCERNEN	546	-	-	-	-
TOTALT ANTAL ANSLUTNA VERKSTÄDER I KONCERNEN	2 302	1 686	1 349	1 206	1 051

*) För information om nyckeltalsdefinitioner, se sid 63.

Kvartalsöversikt *

	Helår 2012	KV 4 2012	KV 3 2012	KV 2 2012	KV 1 2012	Helår 2011	KV 4 2011	KV 3 2011	KV 2 2011	KV 1 2011
NETTOOMSÄTTNING, MSEK										
MECA	1 702	612	539	360	191	759	190	187	195	187
Mekonomen Norden	2 830	721	675	741	692	2 766	703	707	744	611
Sørensen og Balchen	748	188	180	194	186	603	176	190	199	39
Övrigt	12	3	6	3	1	13	5	2	4	2
KONCERNEN	5 292	1 524	1 400	1 298	1 070	4 140	1 074	1 086	1 142	838
RÖRELSERESULTAT, MSEK										
MECA	92	20	37	26	10	63	1	18	26	17
Mekonomen Norden	376	84	95	103	94	438	101	119	126	91
Sørensen og Balchen	78	20	19	27	11	88	25	25	37	2
Övrigt	-18	1	0	-15	-4	-53	-23	1	-16	-15
KONCERNEN	528	125	151	141	111	536	104	163	173	95
RÖRELSEMARGINAL, %										
MECA	5	3	7	7	5	8	1	10	13	9
Mekonomen Norden	13	12	14	13	13	16	14	16	17	15
Sørensen og Balchen	10	11	10	14	6	15	14	13	18	4
KONCERNEN	10	8	11	11	10	13	10	15	15	11
KVARTALSDATA KONCERNEN										
Finansnetto, MSEK	-54	-16	-24	-8	-4	-13	-4	-2	-6	0
Resultat efter finansiella poster, MSEK	474	109	127	132	106	523	100	161	167	95
Skatt, MSEK	-92	12	-36	-39	-29	-143	-29	-44	-45	-25
Periodens resultat, MSEK	382	121	91	93	77	380	71	118	122	70
Bruttomarginal, %	53	52	55	52	55	55	56	55	54	54
Resultat per aktie, SEK	10,80	3,36	2,46	2,65	2,29	11,39	2,16	3,53	3,67	2,12

*) För information om nyckeltalsdefinitioner, se sid 63.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Mekonomen AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2012.

ALLMÄNT

Mekonomenkoncernen består av de tre koncernbolagen MECA Scandinavia, Mekonomen Norden och Sørensen og Balchen. Vi erbjuder ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Inom Mekonomenkoncernen finns Nordens ledande bildskedjor med egna grossistverksamheter. Per den sista december 2012 hade Mekonomenkoncernen över 400 butiker och över 2 300 anslutna verkstäder, vilka arbetar under Mekonomens varumärken.

Moderföretaget har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Smista Allé 11, 141 70 Segeltorp. Moderföretagets aktie är noterad på Nasdaq OMX Mid-Cap lista. De tre största ägarna i moderföretaget, per den 31 december 2012, är Axel Johnson AB koncernen med 26,5 procent, Eva Fraim Pålman med 5,6 procent och Threadneedle Investments med 5,1 procent.

VERKSAMHETSÅRET

Verksamhetsåret 2012 präglades av en svag marknadstillväxt. Mekonomenkoncernen har dock haft en starkare tillväxt än totalmarknaden i Norden, främst beroende på framgångsrika marknadssatsningar. Koncernens intäkter, inklusive MECA-förvärvet, för helåret 2012 ökade med 28 procent till 5 426 (4 237) MSEK medan rörelseresultatet minskade till 528 (536) MSEK. Resultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) för helåret ökade med 7 procent till 602 (560) MSEK.

MECA Scandinavia förvärvades i maj 2012, vilket tillförde 90 butiker och nästan 500 MECA Car Service verkstäder.

Under året har ett starkt fokus riktats på integrationsarbetet av MECA och Sørensen og Balchen, vilket varit framgångsrikt. Båda MECA och Sørensen og Balchen har sedan respektive förvärv visat goda resultat. Efter förvärven av Sørensen og Balchen 2011 och MECA 2012 är, utöver fortsatt integrationsarbete, framåtriktat fokus att konsolidera verksamheten.

Antalet anslutna verkstäder fortsätter att öka och uppgick per 2012-12-31 till 2 302 (1 686) varav Mekonomen Bilverkstäder ökade till 1 094 (1 036) och MekoPartner till 426 (420), BiXtra till 225 (219), Speedy uppgick till 11 (11) samt MECA Car Service till 546 (0). Antalet butiker i kedjorna ökade med 87 stycken varav antalet egna butiker ökade med 71 stycken. Totalt antal butiker i kedjorna var vid årets slut 421 (334) varav antalet egna butiker 301(230).

Intäkter

Intäkterna för helåret ökade med 28 procent till 5 426 (4 237) MSEK. Övriga intäkter inkluderar valutakursvinster på 27 (14) MSEK samt hyresintäkter, fastighetsrelaterade intäkter, licenser etc. Den organiska tillväxten, vilket innebär ökning av nettoomsättningen justerat för förvärv, valutaeffekter och antal vardagar, uppgick till 2 (2) procent under 2012.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 528 (536) MSEK och rörelsemarginalen till 10 (13) procent.

Resultat efter finansnetto

Resultatet efter finansnetto uppgick till 474 (523) MSEK. Finansnettot uppgick till -54 (-13). Räntenettot uppgick till -42 (-14) MSEK och övriga finansiella poster till -11 (1) MSEK. Finansnettot har påverkats med valutaeffekter om totalt -4 (2) MSEK.

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 382 (380) MSEK och resultat per aktie till 10,80 (11,39) SEK. Av årets resultat är 375 (370) MSEK hänförligt till moderbolagets aktieägare och 7 (10) MSEK till minoritetsägarna.

MECA

Nettoomsättningen (extern) för hela segmentet MECA, inklusive MECA Danmark, uppgick till 1 702 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 92 MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 5 procent. Antalet butiker uppgick till 138 varav 108 är egna.

Mekonomens danska verksamhet styrs sedan 1 oktober 2012 av MECA. Danmarks omsättning och resultat ingår därmed i segment MECA för perioden januari-december 2012.

Nettoomsättningen (extern) för MECA Scandinavia, exklusive MECA Danmark, uppgick till 1 000 MSEK för perioden 23 maj - 31 december. Rörelseresultatet uppgick till 130 MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 13 procent.

Omsättning samt resultat avseende förvärvet MECA Scandinavia avser perioden 23 maj-31 december 2012. Resultatet har under perioden påverkats av positiva effekter från synergier av förvärvet. Integrationsprojektet utvecklas väl och ligger före plan. Vidare har resultatet belastats med avskrivningar på immateriella anläggnings-tillgångar identifierade i samband med förvärvet om 35 MSEK för perioden 23 maj-31 december.

För MECA Danmark uppgick nettoomsättningen (extern) till 702 (759) MSEK, rörelseresultatet uppgick till -38 (63) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till -5 (8) procent. Resultatet har påverkats negativt av en lägre bruttomarginal och av engångseffekter om 12 (0) MSEK.

Åtgärder vidtas löpande för att anpassa strukturen och kostnadsmassan i Danmark till den rådande marknadssituationen, med fokus på att bibehålla Mekonomens starka position i marknaden, enligt MECAs B2B modell. Ytterligare strukturkostnader bedöms påverka Danmarks resultat med 15 MSEK såväl under det första som under det andra kvartalet 2013.

Mekonomen Norden

Nettoomsättningen (extern) ökade med 2 procent till 2 830 (2 766) MSEK. Antalet vardagar var tre färre under 2012 jämfört med 2011 och valutaeffekten mot NOK var negativ för helåret. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 3 (8) procent.

Rörelseresultatet uppgick till 376 (438) MSEK och rörelsemarginalen till 13 (16) procent. Antalet butiker uppgick till 204 (202) varav 156 (154) är egna.

Mekonomen Sveriges nettoomsättning (extern) uppgick till 1 724 (1 747) MSEK och rörelseresultat uppgick 287 (323) MSEK.

Mekonomen Norges nettoomsättning (extern) uppgick till 824 (808) MSEK och rörelseresultat uppgick till 120 (132) MSEK.

Försäljningen till anslutna verkstäder har utvecklats väl under året medan den minskat till övriga verkstäder. Denna förskjutning har gett en försämrad bruttomarginal i både Sverige och Norge. Året har präglats av en svag marknad, framför allt avseende försäljning till konsument och tillbehörsförsäljning vilket främst påverkat Sverige negativt. I Norge har andelen försäljning till konsument ökat under året, främst till följd av en lyckad marknadsatsning i Norge av Mekonomenkortet.

I Finland etablerades i mars ett regionlager i Helsingfors, vilket gett en stark logistikkapacitet i Mekonomens fortsatta utrullning av enheter i Finland. Det var ett viktigt steg i Mekonomens fortsatta satsning på den finska marknaden där fyra nya mediemenheter etablerades under året.

Sørensen og Balchen

Nettoomsättningen (extern) uppgick till 748 (603) MSEK och rörelseresultatet uppgick till 78 (88) MSEK med en rörelsemarginal på 10 (15) procent. Sørensen og Balchen förvärvades i mars 2011 och omsättning och resultat för jämförelseperioden avser perioden 11 mars–31 december 2011.

Innan avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet var resultatet 97 MSEK under helåret 2012. Nettoomsättningen för helåret 2011 uppgick till 728 MSEK och rörelseresultatet till 92 MSEK. Integrationsarbetet sedan förvärvet av Sørensen og Balchen har fortsatt varit framgångsrikt och har påverkat resultatet positivt.

Antalet butiker uppgick till 78 (77) varav 36 (35) är egna.

FÖRVÄRV OCH ETABLERINGAR

Mekonomens förvärv av bildelskedjan MECA Scandinavia slutfördes den 23 maj efter att det norska Konkurransetilsynet godkänt förvärvet. Årliga synergier, som ett direkt resultat av förvärvet, beräknas till 80 MSEK från och med 2013. MECA kommer att drivas vidare som en separat koncern under befintligt varumärke. Betalning har skett med 3 086 882 nyemitterade aktier via en apportemission samt 1 351 MSEK kontant. MECA är inkluderat i Mekonomens finansiella rapportering från förvärvsdatumet 23 maj 2012. Den totala köpeskillingen uppgick till 2 010 MSEK. Genom förvärvet tillfördes 90 butiker och nästan 500 MECA Car Service-verkstäder på den svenska och norska marknaden.

MECA Danmark har förvärvat två samarbetande butiker belägna i Holbæk samt i Brønderslev och har startat upp en ny butik i Skærbæk.

Mekonomen Norden har i Sverige under året förvärvat fem samarbetande butiker belägna i Åmål, Sala, Mölndal, Högsbo och Kungsbacka samt gjort en nyetablering i Partille. Samarbetande mediumanläggningar har även öppnats i Strömstad och Linköping och butiken i Akalla har övergått från egen till samarbetande. Utöver detta har Mekonomen Norden i Sverige både förvärvat och avyttrat minoritetsandelar i svenska butiker och verkstäder. I Finland har en ny butik belägen i Kuopio öppnats och tre samarbetande butiker belägna i Jakobstad, Ekenäs och Mariehamn har anslutits. Av de fyra marina butiker som Mekonomen tidigare övertog från Huges har butikerna i Roslagen och Orust stängts under tredje kvartalet.

I Sørensen og Balchen har en ny butik belägen i Os utanför Bergen öppnats under första kvartalet.

Investeringar

Under året har investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgått till 80 (95) MSEK. Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar för helåret uppgick till 73 (58) MSEK. Utöver detta har investeringar i nya IT-system uppgått till 42 (39) MSEK under året.

Bolags- och rörelseförvärv genomfördes för 2 046 (917) MSEK under året. Förvärvade tillgångar vid dessa förvärv uppgick totalt till 617 (372) MSEK och förvärvade skulder till 325 (127) MSEK. Förutom goodwill, som uppgick till 1 109 (496) MSEK har immateriella övervärden identifierats avseende varumärke 270 (56) MSEK, franchiskontrakt 0 (47) MSEK samt kundrelationer 600 (136) MSEK. Den uppskjutna skatteskulden hänförlig till förvärvade immateriella tillgångar uppgick till 229 (64) MSEK. Varumärket har obestämbar nyttjandeperiod, franchisekontrakt samt kundrelationer bedöms ha en livslängd på 10 år. Se vidare not 28 avseende effekter av genomförda förvärv.

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 241 MSEK jämfört med 67 MSEK den 31 december 2011. Outnyttjade korta krediter uppgick per 2012-12-31 till 325 (192) MSEK. Soliditeten uppgick till 41 (51) procent. Räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 2 116 (647) MSEK, varav kortfristig del 296 (198) MSEK och nettoskulden uppgick till 1 875 (580) MSEK. Ökningen av de räntebärande skulderna är främst hänförlig till förvärvet av MECA.

KASSAFLÖDESANALYS

Årets kassaflöde var 173 (-7) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 518 (259) MSEK. Förändringen mellan åren förklaras i huvudsak av minskad bindning i rörelsekapital jämfört med föregående år. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 510 (-512) och förklaras i huvudsak av förvärv av verksamheter samt investeringar i anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 1 165 (246) MSEK. Upptagna lån under perioden uppgick till 1 650 (600), vilka under året har amorterats med 210 (78) MSEK, inklusive förändring av checkräkningskredit. Utdelning till aktieägarna utbetalades med totalt 275 (276) MSEK.

PERSONAL

Antal anställda uppgick vid årets slut till 2 572 (2 029) personer och medeltalet anställda under året var 2 405 (1 958) personer.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till ledande befattningshavare presenteras i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman att föreslå följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Bolaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar och att kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön
- rörlig ersättning
- pensionsförmåner
- övriga förmåner och avgångsvillkor

Styrelsens förslag till principer står i överensstämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baseras på redan ingångna avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen för VD och övriga ledande befattningshavare baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och uppgår för VD högst till 60 procent och för övriga befattningshavare högst till 33 procent av befattningshavarens grundlön.

Med ledande befattningshavare avses, förutom VD, de fyra personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. För VD görs enligt anställningsavtal pensionsavsättning till ett belopp som motsvarar 29 procent av grundlönen. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida uppgår till högst en årslön. Därutöver löper ett särskilt bonusprogram över tre år som beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2011–2013. Bonusprogrammet får i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, uppgå till högst 24 MSEK för perioden. Kriterierna för storleken på en individuell bonus fastställs av styrelsen i bolaget.

KÄNSLIGHETSANALYS

Mekonomens resultat påverkas av en mängd faktorer, såsom försäljningsvolym, valutakursförändringar på importerade varor och försäljning till utländska dotterbolag, marginaler på inköpta varor, löneförändringar med mera. Till följd av förvärvet av MECA som skedde i maj 2012 har valutaexponering i NOK och EUR samt exponeringen mot räntemarknaden ökat under 2012. Importen sker så gott som uteslutande från Europa där valutorna i stort sett är EUR, SEK och NOK. Inköpen i EUR omfattar cirka 23 procent av inköpsvolymen. På grund av hög korrelation mellan DKK och EUR kan försäljning och inköp i dessa valutaflöden matchas, tabellen nedan visar valutaeffekten på nettoflödet för respektive valuta. NOK och DKK avser internförsäljning från Mekonomen Grossist AB samt från MECA CarParts AB till respektive land, samt årets resultat i Norge och Danmark. Terminssäkring avseende nettoflöden samt interna fordringar har gjorts under året.

FAKTOR PÅ RESULTAT FÖRE SKATT, MSEK	Förändring	Påverkan ^{*)}
Försäljningsvolym	+1%	32
Förändring av valutakurs		
- NOK	+1%	8
- EUR	+1%	-3
- DKK	+1%	+0
Bruttomarginal	plus en % -enhet	59
Personalkostnader	+1%	-14
Ränta ^{**)}	+1%	-19

^{*)} Allt annat lika, resultat före skatt för räkenskapsåret 2012. Räknat som om MECA skulle ingått hela året.

^{**)} Effekten baseras på koncernens nettoskuld per 2012-12-31.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Marknadsutvecklingen 2012 har präglats av svag marknadstillväxt, framför allt avseende konsument- och tillbehörsförsäljning.

Konkurrens

Mekonomens främsta konkurrenter är aktörer på den så kallade märkesbundna sidan, vilka traditionellt haft en hög marknadsandel på eftermarknaden för personbilar.

Konkurrensen avseende bildelsförsäljning till verkstäder är stor från såväl märkesberoende som märkesoberoende aktörer. I den märkesberoende handeln finns i Sverige drygt 400 butiker där de fem största aktörerna, inkluderat Mekonomen Norden och MECA, samtliga har ett sortiment som täcker de flesta bilmärken. Situationen är liknande i både Norge och Danmark med ett fåtal större aktörer som har ett heltäckande sortiment men där konkurrens även finns från ett antal mindre aktörer. Även märkesbundna aktörer konkurrerar med Mekonomen på denna marknad. På denna marknad är tillgänglighet mycket viktigt vilket betyder att leveransgraden är en nyckelfaktor i konkurrensen.

På tillbehörssidan konkurrerar Mekonomen med ett stort antal aktörer från olika branscher såsom bensinstationer, dagligvaruhandeln, butiker för barntillbehör, butiker för tillbehör till husdjur, elektronikkedjor etc.

Vi har under 2012 sett en större priskonkurrens jämfört med tidigare år, framför allt från aktörer på den oberoende sidan men även från den märkesbundna sidan.

Verksamhetsrisker

Inom företaget finns en stor medvetenhet om att den alltmer centraliserade IT-strukturen kan ge koncernen stora fördelar och förbättrade möjligheter. Det innebär samtidigt större risker i form av t.ex. risken för driftstopp i centrala funktioner avseende koncernens system för order- och lagerhantering.

Koncernens brandskyddsarbete är av stor vikt då en eventuell brand vid något av koncernens centrallager skulle få en stor effekt på servicen till koncernens kunder.

Värdehanteringsrisker

Då Mekonomens verksamhet innefattar kontanthantering innebär det en risk för stölder, både vad gäller i respektive butik men även vid transporten av kontanter till banken. Mekonomen strävar efter att ha samma nivå på lösningar för säkerhetstjänster, säkerhetssystem och värdehantering för samtliga bolag inom koncernen.

Svinn

Mekonomens verksamhet innefattar försäljning och lagerhållning av ett stort antal produkter. Då en stor andel av dessa är stöldbegärliga finns alltid en risk för svinn. Inom Mekonomen pågår kontinuerligt ett arbete kring detta, för att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Arbetet bygger på tanken att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinnet, genom exempelvis översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplöckning av varor. På så vis skapas en allt bättre kunskap om rutiner för att hantera svinn samtidigt som det ger underlag för ökad vaksamhet när det gäller vilka varor som är särskilt stöldbegärliga.

Finansiella risker

Mekonomen är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisk. Se not 32 för beskrivning av de finansiella risker Mekonomen identifierat och hur dessa hanteras.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Resultat efter finansnetto uppgick till – 56 (– 18) MSEK exklusive aktieutdelning från dotterbolag om 151 (146) MSEK. Medeltalet anställda var 68 (76).

Mekonomen AB har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 109 (108) MSEK.

MILJÖ

Koncernen bedriver inte någon, enligt miljöbalken, tillståndspliktig verksamhet. Koncernen arbetar efter den miljöplan som antogs 2010, som en del i verksamhetspolicyen.

Miljöarbetet koncentreras till att på bästa och mest effektiva sätt miljöanpassa verksamheten avseende hantering av kemikalier och annat farligt gods, distribution och sortering av förpackningsmaterial. Under 2012 har tidigare påbörjade utbildningsinsatser fortgått för att certifiera så många butiker och verkstäder som möjligt. Vi genomförde även en stor mängd interna och externa revisioner där vi kontrollerade att vi följer gällande lagstiftning och att vi lever upp till de förväntningar som vårt ledningssystem ställer på oss. Vår certifiering omfattar förutom ISO14001 miljö även ISO9001 kvalitet och OHSAS 18001 arbetsmiljö. I centrallager och butikslager byggs brandsäkra utrymmen för kemikalier och petroleumprodukter och vid upphandling av transporttjänster ställs tydliga krav på hög effektivitet och få omlastningar för att minimera antalet transportmil.

HÄNDELSE EFTER ÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

FRAMTIDA UTVECKLING

Efter förvärven av Sørensen og Balchen 2011 och MECA 2012 har fokus varit att konsolidera verksamheten. Även verksamhetsåret 2013 kommer att bli ett konsolideringsår, med stark inriktning på förbättrad lönsamhet i såväl Danmark som i koncernen som helhet. Totalmarknaden har varit fortsatt svag och det rådande marknadsläget är fortsatt osäkert.

AKTIEN**Aktiekapital och ägarförhållanden**

Under räkenskapsåret har en nyemission genomförts i samband med förvärvet av MECA Scandinavia. De nyemitterade aktierna är värderade till slutkursen den 22 maj 2012 om 213,50 SEK. Nyemissionen innebar en ökning av antalet aktier med 3 086 882 stycken och en ökning av aktiekapitalet med 8 MSEK samt en ökning av övrigt tillskjutet kapital med 651 MSEK. Per den 31 december 2012 uppgår Mekonomens aktiekapital till 90 (82) MSEK och består av 35 901 487 (32 814 605) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

Axel Johnson AB representerar 26,5 procent av röstetalet. För information om de tio största ägarna per 31 december 2012, se tabell på sid 25.

Bemyndigande

Årsstämman beslutade den 23 maj 2012 att bemyndiga styrelsen att, för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 3 281 461 aktier. Beslutet om nyemission får innehålla bestämmelser om att emitterade aktier får betalas med apportegendom, genom kvittning eller i övrigt tecknas med villkor enligt 13 kap 5 § första stycket 6 aktiebolagslagen. Styrelsen bemyndigades även att i övrigt bestämma villkoren för nyemissionen. Syftet med bemyndigandet var att bolaget ska kunna emittera aktier som köpeskillingslikvid i samband med förvärv av andra företag och/eller tillgångar som styrelsen bedömer vara av värde för Mekonomens verksamhet.

Vid räkenskapsårets utgång hade inga nya aktier emitterats med stöd av ovan bemyndigande.

Utdelningspolicy

Det är styrelsens avsikt att Mekonomen ska lämna utdelningar motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt. Vid fastställande av framtida utdelningar kommer hänsyn att tas främst till investeringsbehov, men även till andra faktorer som Mekonomens styrelse anser vara av betydelse.

Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen i Mekonomen känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Mekonomens aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över Bolaget. Såvitt styrelsen för Mekonomen känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över Bolaget förändras.

Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 7,00 SEK (8,00) baserat på årets resultat per aktie, vilket är 65 (69) procent av årets resultat per aktie.

STYRELSENS ARBETE 2012

Vid årsstämman i maj 2012 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. Samtliga nuvarande ledamöter Fredrik Persson, Marcus Storch, Antonia Ax:son Johnson, Kenny Bräck, Anders G Carlberg, Wolff Huber och Helena Skåntorp omvaldes. Till styrelseordförande omvaldes Fredrik Persson.

Styrelsen har under 2012 haft 10 (10) sammanträden varav ett konstituerande. Vid styrelsemötena har, i första hand, bolagets ekonomiska utveckling, lansering av nya koncept samt större förvärv behandlats.

Inom Mekonomens styrelse finns ett ersättningsutskott som behandlar ersättning till bolagsledningen. Detta utskott, som haft fyra möten under 2012, består av Fredrik Persson, Marcus Storch och Anders G Carlberg. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

REVISOR

Revisor för bolaget väljs årligen vid årsstämman. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt godkänd räkning. Bolagets revisor deltar vid styrelsemötet i samband med bokslutet för tredje kvartalet samt på styrelsemötet då presentationen av bokslutskommunikén sker och avger därvid sin rapport från granskningen av bolagets finansiella rapportering och interna kontroll. Vid årsstämman 2012 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Thomas Strömberg som huvudansvarig till och med slutet av årsstämman 2013.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel, TSEK:

Balanserade vinstmedel	938 625
Överkursfond	651 332
Årets resultat	227 066
SUMMA	1 817 023

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Utdelning till aktieägarna (7 SEK/aktie)	251 310
I ny räkning balanseras	1 565 713
SUMMA	1 817 023

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 45 procent och koncernens soliditet till 38 procent beräknat på balansdagen den 31 december 2012. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, vilket innebär att soliditeten efter genomförd utdelning i april 2013 kommer att överstiga ovan angivna nivåer. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Det inverkar heller inte på koncernens förmåga att genomföra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med vad som anförs, som försiktighetskriterier, i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 1–3 styckena.

Beträffande bolagets och koncernens resultat i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassafödesanalys och tillhörande notverk.

Bolagsstyrning

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Denna rapport är upprättad i enlighet med aktiebolagslagen samt Svensk kod för bolagsstyrning.

Om bolag som omfattas av koden inte i något avseende tillämpar koden, ska detta tydligt anges och skälen förklaras. Mekonomens eventuella avvikelser från koden och tillhörande motiveringar redovisas löpande i texten.

AKTIEÄGARE

Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2012 till 89 753 718 SEK, fördelat på 35 901 487 aktier. Varje aktie har en röst på bolagsstämman. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2012, baserat på sista betalkurs 206,50 kr, till 7,4 miljarder SEK.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2012 till 8 138 stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 54,9 procent av kapitalet och rösterna och andelen utländska ägare svarade för 30,0 procent av kapitalet och rösterna.

De tio största aktieägarna per den 31 december 2012 enligt SIS Ägarservice

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
Axel Johnson AB med dotterbolag	9 516 235	26,5
Eva Fraim Pählman	2 009 176	5,6
Threadneedle Investments	1 832 278	5,1
SHB fonder (Finland)	1 272 000	3,5
Kempen European Participations N.V.	1 091 483	3,0
Ing-Marie Fraim Sefastsson	1 000 000	2,8
Enter fonder	821 912	2,3
SEB fonder	734 983	2,0
Swedbank Robur fonder	721 522	2,0
Alecta	700 000	1,9
TOTALT	19 699 589	54,9

Bolagsstämma

Mekonomens högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslutas om disposition av bolagets resultat, fattas beslut om ansvarsfrihet, väljs styrelse och revisorer och fastställs deras respektive arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör ort och dag för årsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag finns på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende införd i kallelsen, protokoll etc. finns att hämta på bolagets hemsida.

Beträffande deltagande på stämma har styrelsen bedömt att det inte är ekonomiskt försvarbart att i dagsläget låta aktieägare delta på annat sätt än att fysiskt närvara på stämman. Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bland annat i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, VD, övriga personer ur ledningen samt revisor alltid ska vara närvarande vid stämman.

VALBEREDNING

I enlighet med beslut på årsstämman den 23 maj 2012 har Mekonomen etablerat en valberedning. Valberedningen ska bereda och till årsstämman den 16 april 2013 lämna förslag till:

- val av ordförande vid årsstämman,
- antal ledamöter och suppleanter i styrelsen,
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse,
- styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- val av och arvodering till revisor.

Valberedningen inför årsstämman 2013 utgörs av Göran Ennerfelt, representerande Axel Johnson AB koncernen, Eva Fraim Pählman, representerande egna aktier, Annika Andersson, representerande Swedbank Robur fonder, samt Leif Törnvall, representerande Alecta. Göran Ennerfelt har utsetts till valberedningens ordförande. Mekonomens styrelseordförande, Fredrik Persson, är adjungerad till valberedningen.

Valberedningen ska ha rätt att belasta bolaget med kostnader för exempelvis rekryteringskonsulter och andra konsulter som erfordras för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag. Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen.

Mekonomen har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Revisor tillsätts genom att frågan årligen hänskjuts till årsstämman.

SÄRSKILT OM STYRELSENS ARBETE

Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter.

Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman. Vid årsstämman 23 maj 2012 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. Samtliga nuvarande ledamöter Fredrik Persson, Marcus Storch, Antonia Ax:son Johnson, Kenny Bräck, Anders G Carlberg, Wolff Huber och Helena Skåntorp omvaldes. Till styrelseordförande omvaldes Fredrik Persson.

Samtliga ordinarie ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning i enlighet med definitionen i Svensk kod för bolagsstyrning. Tre av ledamöterna är oberoende även i förhållande till större aktieägare. VD ingår inte i styrelsen och det gör inte heller någon annan från koncernledningen.

Styrelseledamöter

Det är valberedningens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning med hänsyn till ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund i övrigt.

Styrelseordförande

Styrelsens ordförande Fredrik Persson är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att Fredrik Persson tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2012 haft tio sammanträden varav ett konstituerande. Mötena har

protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är bolagets ekonomi- och finanschef. Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året. Frågor av större betydelse som diskuterats under året har i huvudsak rört bolagets ekonomiska utveckling, lansering av nya koncept samt större förvärv.

Styrelsen	Närvaro styrelsemöten	Beroende/ Oberoende *	Styrelseledamot sedan
Fredrik Persson, ordförande	10/10	B	Augusti 2006
Marcus Storch, vice ordförande	10/10	B	Augusti 2006
Wolff Huber	9/10	O	Augusti 2006
Kenny Bräck	9/10	O	Maj 2007
Anders G Carlberg	10/10	B	Augusti 2006
Helena Skåntorp	10/10	O	Maj 2004
Antonia Ax:son Johnson	8/10	B	Augusti 2006

*) Enligt definition i "Svensk kod för bolagsstyrning". Samtliga ledamöter är oberoende till bolaget och dess ledning.

O = Ledamoten är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.
B = Ledamoten är att anse som beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Uppgifter

Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt att dels fastställa de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fortlöpande utvärdera den operativa ledningen, allt i syfte att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen arbetar för att det ska finnas system för uppföljning och kontroll av den ekonomiska ställningen gentemot de fastställda målen, att kontroll sker av att lagar och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant.

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och VD samt rapporteringsprocessen. Instruktionerna revideras årligen och de är i huvudsak:

- Arbetsordning för styrelsens arbete
- VD-instruktion
- Attestordning

Styrelsen utvärderar sitt arbete varje år och det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Utvärderingen görs genom att styrelsens ordförande har individuella samtal med alla ledamöter i styrelsen. Den samlade uppfattningen vid utvärderingen 2012 var att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyllt kodens krav avseende styrelsens arbete.

Årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att till styrelsearvode ska avsättas 1 700 000 SEK, varav 400 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 300 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt att resterande belopp fördelas till övriga styrelseledamöter i lika delar.

Revisionsutskott

Hela Mekonomens styrelse tar ansvar för att koncernen har godtagbara rutiner för intern kontroll och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. Två gånger per år, i samband med bokslutet för tredje kvartalet samt årsbokslutet, avrapporterar bolagets revisor till styrelsen deras syn på hur bolagets bokföring, förvaltning och ekonomisk kontroll fungerar. Efter formell rapport lämnar VD och finanschef styrelsemötet för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget.

Ersättningsutskott

Styrelsen har ett ersättningsutskott som består av Fredrik Persson, ordförande, Marcus Storch och Anders G Carlberg. Som grund för utskottets arbete ligger stämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Fyra möten har hållits under året och samtliga medlemmar har varit närvarande på dessa möten. Dessutom har bolagets VD Håkan Lundstedt varit närvarande vid två av dessa möten.

BOLAGSLEDNING

VD:s uppgifter

VD tillsätts och entledigas av styrelsen och hans arbete utvärderas löpande av styrelsen, vilket sker utan bolagsledningens närvaro. Mekonomens VD och koncernchef Håkan Lundstedt är härutöver ledamot av styrelsen för Vanna AB, Dialect AB samt stiftelsen En Frisk Generation och har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Mekonomens har betydande affärsförbindelser med.

Bolagsledningen

En presentation av bolagets ledning återfinns på sidan 29.

Ersättning till bolagsledningen

Mekonomens styrelse fattar beslut om ersättning till verkställande direktören. Håkan Lundstedt har en grundlön per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år. Pensionsvillkoren innebär att betalning av pensionspremier görs till ett belopp som motsvarar 29 procent av grundlönen. Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från den anställde. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om sex månadslöner. Frågan om ersättning till övriga bolagsledningen bereds av ersättningsutskottet. Principen för ersättning baseras på att ledande befattningshavare ska erbjudas marknadsmässiga ersättningar. Kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- Fast grundlön
- Rörlig ersättning
- Pensionsförmåner
- Övriga förmåner och avgångsvillkor

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och kan uppgå till högst fyra månadslöner. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida kan uppgå till en årslön. På årsstämman 2011 beslutades att därutöver, ska bolagsledningen kunna erhålla en kontant bonus från bolaget. Bonusen ska vara resultatbaserad och beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2011–2013. Bonusprogrammet får, i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, högst uppgå till 24 MSEK för perioden. Kriterierna för storleken på en individuell bonus ska fastställas av styrelsen.

Styrelsen har inte beslutat om några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för bolagsledningen.

REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och VD:s förvaltning av bolaget. Deloitte AB, som har en organisation med såväl bred som specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomens verksamhet, är revisorer i

bolaget sedan 1994. På årsstämman 2012 omvaldes Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Thomas Strömberg som huvudansvarig revisor, till revisionsbolag fram till årsstämman 2013. Förutom i Mekonomen, är Thomas Strömberg bland annat revisor i Karolinska Development, Tele 2 och Rezidor Hotel Group AB.

Ersättning till Deloitte, MSEK	2012	2011
Ersättning för revisionsuppdrag	7	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0

RAPPORTERING OCH REVISION

Rapportering

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner till verkställande direktören. VD har i uppgift att tillsammans med finanschefen granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Revision

Hela Mekonomens styrelse tar ansvar för att koncernen har godtagbara rutiner för intern kontroll över finansiell rapportering och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. När det gäller beredningen av styrelsens arbete bedömer styrelsen att den kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen som görs inom ramen för bolagets egen interna kontroll i dagsläget täcker behoven. Bolagets revisorer avrapporterar sin planering, bedömning av risker och kontroller samt iakttagelser från revisionen vid två styrelsesammanträden under året. Vid dessa möten lämnar VD och finanschef styrelsemötet efter formell rapport för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget. Styrelsen utvärderar löpande behovet av att tillsätta ett särskilt revisionsutskott.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Detta avsnitt har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, samt FAR:s vägledning till Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporteringen är avgränsad till att behandla intern kontroll avseende finansiell rapportering.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns. En viktig del i styrelsens arbete är därför att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policyer, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, investeringspolicy, finanspolicy samt insidpolicy. Syftet med dessa policyer är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Vidare arbetar styrelsen för att organisationsstrukturen ger tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen månatligen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansräkningar, analyser av viktiga nyckeltal, kommentarer avseende affärsläget för respektive verksamhet samt kvartalsvis även prognoser för

kommande perioder. Som ett led i att stärka den interna kontrollen har Mekonomen en ekonomihandbok som ger en överskådlig bild av befintliga policyer, regelverk och rutiner inom ekonomiområdet. Detta är ett levande dokument som uppdateras löpande och anpassas till förändringar inom Mekonomens verksamhet. Utöver ekonomihandboken finns instruktioner som ger vägledning i det dagliga arbetet i butik såväl som i övriga organisationen, till exempel avseende inventering, kassaavstämning etc.

Riskbedömning

Mekonomen gör löpande en kartläggning av koncernens risker. Vid denna kartläggning identifieras ett antal resultaträknings- och balansräkningsposter där risken för fel i den finansiella rapporteringen är förhöjd. Kring dessa risker arbetar företaget kontinuerligt med att förstärka kontrollerna. Vidare behandlas risker i särskilda forum, till exempel frågeställningar kopplade till etableringar och förvärv.

Kontrollaktiviteter

Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus mot väsentliga områden definierade av styrelsen. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser i rapporteringen. Kontrollaktiviteterna omfattar till exempel kontoavstämningar, analytisk uppföljning, jämförelser mellan resultat- och balansposter och kontrollinventeringar i lager och butik.

Internrevision

Mekonomen har en internrevisionsfunktion som är en oberoende och objektiv säkrings- och rådgivande enhet, vilken skapar värde samt förbättrar koncernens verksamheter. Detta sker genom att utvärdera och föreslå förbättringar inom områden såsom riskhantering, efterlevnad av policyer och effektiviteten i den interna kontrollen för finansiell rapportering. Funktionen arbetar över hela koncernen. Chefen för internrevisionen rapporterar till styrelsen, CEO och CFO samt informerar ledningarna inom respektive affärsområde och övriga enheter om resultatet av de granskningar som genomförts.

Information och kommunikation

Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning. Inom Mekonomen uppdateras policyer och riktlinjer avseende den finansiella processen löpande. Det sker främst inom respektive koncernfunktion ut mot de olika verksamheterna genom e-mail men också i samband med kvartalsvisa kontrollermöten där samtliga ekonomichefer/controllers deltar. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen och revisorerna lämnar. Koncern- och finanschef har månatliga genomgångar med respektive verksamhetschef angående den finansiella ställningen. Koncernekonomi har också ett nära samarbete med dotterbolagscontrollers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare.

Styrelse



Fredrik Persson

Styrelseordförande. Född 1968. Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm och studier vid Wharton school i USA.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseordförande i Axfood AB (publ), Axstores AB och Svensk BevakningsTjänst AB. Vice styrelseordförande i Martin & Servera AB och Svensk Handel. Styrelseledamot i Axel Johnson International AB, AxFast AB, Novax AB, Lancelot Asset Management, Svenskt Näringsliv och Electrolux AB. Vidare är Fredrik Persson även verkställande direktör i Axel Johnson AB.

AKTIER I MEKONOMEN: 1 000. Styrelseledamot sedan 2006.



Antonia Ax:son Johnson

Född 1943. Fil kand, Stockholms universitet.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseordförande i Axel Johnson AB samt Axel och Margaret Ax:son Johnsons Stiftelse. Vice styrelseordförande i Nordstjernan AB. Styrelseledamot i Axel Johnson Inc, Axfast AB, Axfood AB, NCC AB, Axel och Margaret Ax:son Johnsons Stiftelse för Allmännyttiga Ändamål, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) samt Antonia Ax:son Johnsons Stiftelse för Miljö och Utveckling m fl.

AKTIER I MEKONOMEN: 9 516 235 via bolag. Styrelseledamot sedan 2006.



Marcus Storch

Vice styrelseordförande. Född 1942. Civilingenjör, KTH, Stockholm, Medicine Dr h.c.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseordförande i Nobelstiftelsen, Storch & Storch AB och KEBRIS AB. Vice styrelseordförande i Axel Johnson AB och Axfood AB. Styrelseledamot i Nordstjernan AB, Investment AB Öresund samt ledamot i Kungliga Vetenskapsakademien (KVA) och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

AKTIER I MEKONOMEN: 0. Styrelseledamot sedan 2006.



Kenny Bräck

Född 1966. Gymnasieutbildning.

ÖVRIGA UPPDRAG: Egen företagare och tidigare professionell racingförare.

AKTIER I MEKONOMEN: 1 000. Styrelseledamot sedan 2007.



Anders G Carlberg

Född 1943. MBA Economics, Lund.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseordförande i Höganäs AB. Styrelseledamot i Sweco AB (publ), Sapa AB, AxFast AB, Beijer Alma AB, Axel Johnson Inc., SSAB AB, Investmentaktiebolaget Latour, Erik Penser Bankaktiebolag, Recipharm AB (publ), Smilbandsbolaget AB och Åda Golfintressenter AB.

AKTIER I MEKONOMEN: 1 000. Styrelseledamot sedan 2006.



Wolff Huber

Född 1942.

ÖVRIGA UPPDRAG: Tidigare VD för Bil Sweden, Volvo Car Europe och IBM Svenska AB.

AKTIER I MEKONOMEN: 0. Styrelseledamot sedan 2006.



Helena Skåntorp

Född 1960. Civilekonom, Stockholms universitet.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i 2E Group AB samt verkställande direktör i Lernia AB. Vidare är Helena Skåntorp även styrelseordförande i ett antal av Lernia AB:s dotterbolag samt styrelseordförande och verkställande direktör i Skåntorp & Co AB.

AKTIER I MEKONOMEN: 2 000. Styrelseledamot sedan 2004.

Ledning

**Håkan Lundstedt**

Verkställande direktör och koncernchef.
Född 1966.

ERFARENHET: VD Lantmännen AXA AB, VD Cerealia Foods AB, VD Kungsörnen AB. Grundare och styrelseordförande Gooh AB.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Vanna AB, Dialect AB och stiftelsen En Frisk Generation.

AKTIER I MEKONOMEN: 47 600.
Anställd 2007.

**Gunilla Spongh**

Chef Internationella affärer
Född 1966.

ERFARENHET: Ekonomi- och Finanschef Mekonomen (publ), Finansdirektör CashGuard AB (publ), Finansdirektör Enea AB (publ), VP finance & controlling Fresenius Kabi Parenteral Nutrition, Ekonomichef Electrolux Professional AB, Ekonomichef Electrolux Storkök AB.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot Infranord AB.

AKTIER I MEKONOMEN: 6 000.
Anställd 2007.

**Nils-Erik Brattlund**

Etableringschef.
Född 1951.

ERFARENHET: VD Tillbryggerier Umeå AB, Administrativ chef Tillbryggerikoncernen, VD Äreliftarna AB, VD Bilbolaget Lastbilar & Bussar, VD Bilbolaget Personbilar, Platschef Bilia, Personalchef Bilia.

AKTIER I MEKONOMEN: 1 300.
Anställd 2005.

**Per Hedblom**

Ekonomi- och Finanschef.
Född 1967.

ERFARENHET: Partner Centigo, Associate Director Arkwright, Konsult Accenture, Invest in Sweden Agency.

ANTAL AKTIER I MEKONOMEN: 1 000.
Anställd 2007.

**Marcus Larsson**

Vice VD.
Född 1970.

ERFARENHET: Försäljningschef, affärsutvecklingschef Volkswagen Group.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Telge Inköp AB.

AKTIER I MEKONOMEN: 1 000.
Anställd 2003.

Resultaträkning

MSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	2	5 292	4 140
Övriga rörelseintäkter		134	97
SUMMA INTÄKTER		5 426	4 237
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-2 475	-1 866
Övriga externa kostnader	4, 8	-1 060	-786
Personalkostnader	5	-1 216	-966
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-73	-58
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	6	-74	-25
RÖRELSERESULTAT		528	536
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Resultat vid försäljning av dotterföretag		0	2
Ränteintäkter		8	7
Räntekostnader		-51	-21
Övriga finansiella poster	8, 19	-11	-1
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		474	523
Skatt på årets resultat	9	-92	-143
ÅRETS RESULTAT		382	380
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		375	370
Minoritetsdelägare		7	10
Summa årets resultat		382	380
Resultat per aktie före utspädning hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr *		10,80	11,39
Genomsnittligt antal aktier, st *		34 692 458	32 436 258

*) Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 17.

Koncernens totalresultat

MSEK	2012	2011
Årets resultat	382	380
Övrigt totalresultat		
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	4	16
Aktuariella vinster och förluster	-6	1
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-2	17
ÅRETS TOTALRESULTAT	380	397
Årets totalresultat hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	373	387
Minoritetsdelägare	7	10
	380	397

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2012	2011
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		474	523
Justering för icke likvidpåverkande poster	27	139	78
		613	601
Betald skatt		-196	-161
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		417	440
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Minskning (+) /ökning (-) av varulager		39	-69
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		89	-115
Minskning (-) /ökning (+) av skulder		-27	3
ÖKAD (-) /MINSKAD (+) BINDNING I RÖRELSEKAPITAL		101	-181
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		518	259
INVESTERINGAR			
Förvärv av dotterföretag	28	-1 380	-383
Avyttring av dotterföretag	28	11	8
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10, 12	-80	-95
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1	5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-42	-39
Ökning (-) /minskning (+) av långfristig utlåning		-20	-7
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-1 510	-512
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av checkräkningskredit		-43	51
Upptagna lån	19	1 650	600
Amortering av lån		-167	-129
Utbetald utdelning		-275	-276
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		1 165	246
ÅRETS KASSAFLÖDE		173	-7
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
Kursdifferens i likvida medel		1	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	18	241	67

Erhållna räntor uppgår till 8 (7) MSEK och betalda räntor uppgår till 51 (21) MSEK.

Balansräkning

MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	13		
Goodwill		1 903	789
Varumärken		331	63
Franchisekontrakt		40	44
Kundrelationer		681	128
Balanserade utgifter för IT-system		131	92
SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR		3 086	1 116
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	48	41
Inventarier och transportmedel	12	212	191
Leasade inventarier och transportmedel	12	27	3
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		287	235
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andra långfristiga fordringar	15	94	67
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		94	67
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		3 467	1 418
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Handelsvaror		1 203	934
Kortfristiga fordringar	16, 17	797	636
Likvida medel	18	241	67
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		2 241	1 637
SUMMA TILLGÅNGAR		5 708	3 054

Balansräkning

MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
Aktiekapital, 35 901 487 (32 814 605) aktier		90	82
Övrigt tillskjutet kapital		1 456	805
Omräkningsreserv		4	0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		753	652
SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE		2 303	1 539
Minoritetens andel av eget kapital		13	17
SUMMA EGET KAPITAL		2 316	1 556
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skuld till kreditinstitut, räntebärande	19	1 809	449
Uppskjutna skatteskulder	14	230	53
Avsättningar	20	20	9
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		2 059	511
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skuld till kreditinstitut, räntebärande	19, 21	296	198
Skatteskulder		87	83
Övriga kortfristiga skulder, icke räntebärande	21, 22	950	707
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		1 333	988
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		5 708	3 054
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	23	17	Inga
Eventualförpliktelser	23	22	20

Resultaträkning

MSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	2, 29	130	129
Övriga rörelseintäkter		59	46
SUMMA INTÄKTER		189	175
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-30	-21
Övriga externa kostnader	4, 8	-93	-90
Personalkostnader	5	-72	-72
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-17	-13
RÖRELSERESULTAT		-23	-21
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Utdelning på andelar i dotterföretag		151	146
Resultat vid försäljning av andelar i dotterföretag		0	1
Ränteintäkter		26	24
Räntekostnader		-52	-22
Övriga finansiella poster	19	-7	0
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER *		95	128
Bokslutsdispositioner *	7	160	215
Skatt på årets resultat	9	-28	-53
ÅRETS RESULTAT		227	290

^{*)} Från den 1 januari 2012 förtidstillämpas de i RFR 2 nya reglerna om koncernbidrag enligt alternativregeln, innebärande att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition istället för finansiell intäkt/kostnad i resultaträkningen. Jämförelseåret 2011 har omklassificerats, innebärande en omklassificering om 228 MSEK från resultat efter finansiella poster till bokslutsdispositioner.

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2012	2011
Årets resultat	227	290
Kursdifferens nettoinvestering i utlandsverksamhet	-1	-
ÅRETS TOTALRESULTAT	226	290

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2012	2011
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster *		95	128
Justering för icke likvidpåverkande poster *	27	16	13
		111	141
Betald skatt		-93	-58
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		18	83
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Minskning (+) /Ökning (-) av varulager		1	0
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		41	93
Minskning (-) /ökning (+) av skulder		144	8
ÖKAD (-) /MINSKAD (+) BINDNING I RÖRELSEKAPITAL		186	101
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		204	184
INVESTERINGAR			
Förvärv av dotterföretag	24, 28	-1 375	-327
Avyttring av dotterföretag		-	1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-10	-2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-32	-39
Ökning (-) /minskning (+) av långfristig utlåning **		-13	-12
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-1 430	-378
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån	19	1 650	600
Amortering av lån		-162	-142
Utbetald utdelning		-263	-263
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		1 225	195
ÅRETS KASSAFLÖDE		-1	1
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		1	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		18	1

*) Från den 1 januari 2012 tillämpas de i RFR 2 nya reglerna om koncernbidrag enligt alternativregeln, innebärande att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition istället för finansiell intäkt/kostnad i resultaträkningen. Jämförelseåret 2011 har omklassificerats.

**) I jämförelse med årsredovisningen för 2011 har en omklassificering avseende 2011 års kassaflödesanalys, om -12 MSEK gjorts mellan kassaflöde från investeringsverksamheten och kassaflöde från finansieringsverksamheten, avseende långfristig utlåning. Omklassificeringen medför ej någon påverkan på totalt kassaflöde.

Erhållna räntor uppgår till 26 (24) MSEK och betalda räntor uppgår till 52 (22) MSEK.

Balansräkning

MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	13		
Balanserade utgifter för IT-system		111	92
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		111	92
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	1	1
Inventarier och transportmedel	12	13	7
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		14	8
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	24	3 154	1 120
Fordringar hos koncernföretag	29	25	12
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		3 179	1 132
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		3 304	1 232
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER			
Handelsvaror		0	1
SUMMA VARULAGER		0	1
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		21	14
Fordringar hos koncernföretag	29	789	690
Skattefordringar		48	-
Övriga fordringar		2	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	79	106
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		939	812
Likvida medel	18	0	1
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		939	814
SUMMA TILLGÅNGAR		4 243	2 046

Balansräkning

MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital, 35 901 487 (32 814 605) aktier		90	82
Reservfond		3	3
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL		93	85
FRITT EGET KAPITAL			
Fond för verkligt värde		-1	-
Överkursfond		651	462
Balanserad vinst		940	450
Årets resultat		227	290
SUMMA FRITT EGET KAPITAL		1 817	1 202
SUMMA EGET KAPITAL		1 910	1 287
OBESKATTADE RESERVER		178	159
AVSÄTTNINGAR	20	1	2
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	19	1 797	445
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		1 797	445
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	19	196	60
Leverantörsskulder		14	22
Skulder till koncernföretag	29	127	28
Skatteskulder		-	17
Övriga skulder		2	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	18	18
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		357	153
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		4 243	2 046
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	23	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	23	21	20

Förändring av eget kapital

Koncernen

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt hänförligt till Moderbolagets ägare	Minoritetens andel	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2011	77	343	-16	551	955	19	974
Totalresultat för året:							
Årets resultat				370	370	10	380
Övrigt totalresultat							
- Omräkningsdifferens avseende utlandsverksamheter			16		16	0	16
- Aktuariella vinster och förluster				1	1	-	1
Summa övrigt totalresultat			16	1	17	0	17
ÅRETS TOTALRESULTAT			16	371	387	10	397
Utdelning				-263	-263	-13	-276
Nyemission	5	462			467		467
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				-7	-7	1	-6
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2011	82	805	0	652	1 539	17	1 556
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2012	82	805	0	652	1 539	17	1 556
Totalresultat för året:							
Årets resultat				375	375	7	382
Övrigt totalresultat							
- Omräkningsdifferens avseende utlandsverksamheter			4		4	0	4
- Aktuariella vinster och förluster				-6	-6	0	-6
Summa övrigt totalresultat			4	-6	-2	0	-2
ÅRETS TOTALRESULTAT			4	369	373	7	380
Utdelning				-263	-263	-12	-275
Nyemission	8	651			659		659
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				-5	-5	1	-4
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2012	90	1 456	4	753	2 303	13	2 316

Moderbolaget

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2011	77	3	-	-	713	793
Årets resultat					290	290
ÅRETS TOTALRESULTAT					290	290
Utdelning					-263	-263
Nyemission	5			462		467
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2011	82	3	-	462	740	1 287
Årets resultat					227	227
Övrigt totalresultat						
- Kursdifferens nettoinvestering i utlandsverksamhet				-1		-1
Summa övrigt totalresultat				-1	0	-1
ÅRETS TOTALRESULTAT				-1	227	226
Omföring enligt vinstdisposition					-462	0
Utdelning					-263	-263
Nyemission	8			651	0	659
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2012	90	3	-1	651	1 167	1 910

Antal aktier per 2012-12-31 uppgår till 35 901 487 (32 814 605) med ett kvotvärde om 2,50 (2,50) kr/st.

NOT 1 Redovisningsprinciper

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committée som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2012 eller senare. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

I årsredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde.

Moderföretaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Ändrade redovisningsprinciper 2012

Inga av de IFRS som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började den 1 januari 2012 har haft någon väsentlig inverkan på Mekonomenkoncernens finansiella rapporter 2012.

Ändrade redovisningsprinciper 2013 och senare

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2012 och har inte tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. De viktigaste förändringarna för Mekonomen är:

IAS 19 "Ersättningar till anställda" ändrades i juni 2011. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. Koncernen avser tillämpa IAS 19 för det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013. Ändringen bedöms endast få försumbar effekt på koncernens resultat och ställning.

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen kommer att utvärdera effekterna av de återstående faserna avseende IFRS 9 när de är slutförda av IASB. IFRS 9 skall tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2015 eller senare.

Övriga nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft är inte relevanta för koncernen för närvarande eller bedöms inte ha någon nämnvärd effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga företag över vilka moderföretaget har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses företag i vilka Mekonomen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier. Vanligtvis uppnås detta genom att ägar- och röst-rättsandelen överstiger 50 procent. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och de ingår inte i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Vid behov justeras dotterföretagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernföretag. Samtliga interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner – dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

NOT 1 (forts)

Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen och övrigt totalresultat omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Omräkning av utländska dotterföretag

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas koncernens utlandsverksamhetens balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen och övrigt totalresultat omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat mot omräkningsreserven i eget kapital. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som bolagets VD och tillika koncernchef.

I syfte att anpassa segmentsrapportering till förändrad intern organisation och styrning har ny segmentsindelning implementerats under året. Koncernen styrs och rapporteras från och med det fjärde kvartalet 2012 i tre segment, MECA, Mekonomen Norden och Sørensen og Balchen. Rapporteringen enligt den nya segmentsindelningen sker första gången 2012, jämförelsetalen har omräknats.

Intäktsredovisning

Försäljning av varor redovisas vid leverans/överlämnande av produkter till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas netto efter avdrag av rabatter och moms. Försäljningen från centrallagren till butikerna sker i mottagarlandets valuta. Valutafuktuationer påverkar därför i huvudsak endast grossiströrelsen i respektive koncernbolag. I koncernredovisningen eliminerar koncernintern försäljning.

Ränteintäkter periodiseras över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Leasingobjekten utgörs huvudsakligen av lagersystem i koncernens centrallager, tjänstebilar, distributionsbilar och truckar.

Koncernens operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileaseavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubriken "Leasingavtal" uppdelad på långa och korta skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av

skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Leasingavgifter som erläggs under operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Koncernen har både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen garanterar ett belopp, som den anställde erhåller som pensionsförmån vid pensionering, vanligen baserat på ett flertal olika faktorer exempelvis lön och tjänstgöringstid. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen efter att ha betalt sin pensionspremie till en separat juridisk enhet fullföljt sitt åtagande gentemot den anställde.

Avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagda premier är hänförliga till.

Pensionskostnaden för förmånsbestämda planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden, det vill säga den skuld som redovisas, värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, där beräknade framtida löneökningar är beaktade, med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer utfärdade i samma valuta som pensionen kommer att utbetalas i med en återstående löptid som är jämförbar med de aktuella åtagandena samt med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna. I länder där det inte finns någon fungerande marknad för företagsobligationer används en diskonteringsränta motsvarande räntan på statsobligationer. För koncernens förmånsbestämda pensionsplaner i Norge används därför en diskonteringsränta som fastställs genom hänvisning till räntan på statsobligationer. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 20. I det fall en nettotillgång uppkommer redovisas denna endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar, till exempel i form av återbetalningar eller reducerade premier i framtiden.

En av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (ITP-planen i Alecta). Enligt Mekonomens redovisningsprinciper redovisas en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare utifrån planens regler och redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen på samma sätt som för vilken annan förmånsbestämd plan som helst. Alecta har dock inte kunnat presentera tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestämd plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19.30. Utöver de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna via Alecta har, till följd av förvärven av Sørensen og Balchen under 2011 och MECA under 2012, ytterligare förmånsbestämda pensionsplaner tillkommit i koncernen. Beräkning och värdering enligt den så kallade Projected Unit Credit Method, gjordes vid förvärvstidpunkterna och har beaktats i respektive förvärvsanalys. Aktuariella vinster och förluster uppkomna därefter redovisas till sin helhet i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning kan utgå när en anställd blivit uppsagd före utgången av normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar en frivillig avgång. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad i samband med en uppsägning då Mekonomen bevisligen är förpliktad att antingen säga upp den anställde före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller på frivillig basis lämna ersättningar för att uppmuntra till avgång i förtid.

Mekonomen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis att betala ut bonus till anställda.

NOT 1 (forts)

Skatt

Koncernens totala skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på företagets tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinnas eller skulden regleras. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen, utom i de fall den avser transaktioner eller händelser som redovisats mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Då redovisas även den uppskjutna skatten mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen.

Andra immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling och implementering av IT-system balanseras om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varumärken, kundrelationer samt franchisekontrakt vilka förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Förvärvade varumärken hänförliga till förvärven av Sørensen og Balchen och MECA har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Kundrelationer, övriga varumärken, franchisekontrakt samt IT-investeringar har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Kundrelationer, övriga varumärken och franchisekontrakt bedöms ha en nyttjandeperiod på fem till tio år.

IT-investeringar bedöms ha en nyttjandeperiod på tre till fem år från driftstart.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier, datorer och transportmedel, redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så

att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Följande procentsatser har tillämpats för avskrivning:

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Procent
Förbättringsutgifter på annans fastighet *	5–10
Inventarier	10–20
Bilar	20
Servrar	20
Arbetsplatsdatorer	33

*) Avskrivning sker över den kortare tid som motsvarar 10 procent per år och återstående löptid på kontraktet.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas netto i resultaträkningen.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. De varumärken som tillkommit genom förvärven av Sørensen og Balchen samt MECA har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod, varför även dessa prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det bedömda återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats.

Se även not 13 för information hur nedskrivningsprövning görs. Tidigare redovisade nedskrivningar återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-principen (FIFO).

En reservering för befarad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen. Lagervärdet har räknats ner med det värde som ligger i

NOT 1 (forts)

internvinsten på de varor som sålts från koncernens centrallager till de egna butikerna på de varor som ännu ligger i lager. Vidare har lagervärdet även räknats ner med kvarvarande del av leverantörbonus på de varor som ännu ligger i lager.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns lång- och kortfristiga låneskulder, samt leverantörsskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till avtalsvillkoren. Kundfordringar tas upp när faktura skickats och leverantörsskulder när faktura mottagits. Förutom likvida medel är endast en oväsentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för räntexponeringen. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet av finansiella tillgångar. Villkoren för lång- och kortfristiga lån framgår av separat notuppläsning, övriga finansiella skulder är icke räntebärande. En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort när rättigheterna enligt avtalet realiserats eller förfallit. En finansiell skuld, eller del därav, tas bort då den regleras när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

Beräkning av verkligt värde finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

Derivatinstrument

Mekonomen säkrar fordringar i utländsk valuta. Säkring sker genom valutaterminer på en löptid om maximalt tre månader. Valutasäkrade fordringar i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs och säkringsinstrumentet redovisas separat till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Lån

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder (lån) redovisas initialt till verkligt värde netto efter transaktionskostnader. Därefter redovisas lån till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Ändrade redovisningsprinciper 2012

Rådet för finansiell rapportering har under 2012 gett ut en ny version av RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Bland ändringarna märks bland annat ny vägledning avseende redovisning av koncernbidrag. Rådet har infört en huvudregel respektive en alternativregel vid redovisning av koncernbidrag. Mekonomen har valt att förtidstillämpa alternativregeln, vilken innebär att samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner. Jämförelseåret 2011 har omklassificerats.

Övriga förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

Aktier och andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag provas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

NOT 1 (forts)

Skatt

De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i juridisk person inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken "Obeskattade reserver", av vilka 22 procent kan betraktas som uppskjuten skatteskuld och 78 procent som bundet eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilken innebär att samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner.

Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i tryggandelagen.

Leasing

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella leasingavtal (hyresavtal), vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Övrig information

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar.

NOT 2 Segmentsinformation

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som bolagets VD och tillika koncernchef.

Mekonomens expansion de senaste åren har skapat behov av förändrad organisation och styrning. Under 2012 har därför en ny operativ enhet, Mekonomen Norden, bildats där all verksamhet för det ursprungliga Mekonomens butiker, bilverkstäder, administrativa funktioner och grossistverksamhet, exklusive Danmark, finns samlad. Koncernledningen har nu tre koncernbolag Mekonomen Norden, Sørensen og Balchen och MECA som styrs på samma sätt, via styrelse.

Koncernbolagen har separata organisationer som agerar självständigt i marknaden med bland annat egna varumärken, de konkurrerar sinsemellan och styrs genom styrelser. Verksamheten i Danmark ingår operativt sedan 1 oktober 2012 i MECA-koncernen och benämns nu MECA Danmark.

Det är utifrån denna indelning som högsta verkställande beslutsfattare följer upp verksamheten. Den nya organisationen och den förändrade interna styrningen har lett till en ny segmentsindelning med de tre segmenten, MECA, Mekonomen Norden och Sørensen og Balchen.

Rapporteringen enligt den nya segmentsindelningen sker första gången 2012, jämförelsetalen har omräknats.

MECA utgör ett nytt segment för koncernen 2012 och informationen som presenteras avseende MECA Scandinavia avser perioden 23 maj – 31 december 2012.

MECA Scandinavia förvärvades den 23 maj 2012, varför jämförelsesiffror för 2011 enbart avser MECA Danmark (den tidigare verksamheten i Mekonomen Danmark).

Mekonomen Norden inkluderar de tidigare segmenten Mekonomen Sverige, Mekonomen Norge och delar av Övrigt bestående av Mekonomen Fleet, Speedy, Marinshopen, Mekonomen Finland, Mekonomen BilLivet samt administrativa funktioner för Mekonomen Norden AB.

Övrigt består av Mekonomen AB samt koncerngemensamt och elimineringsringar. Mekonomen AB inkluderade tidigare administrativa funktioner såsom IT, produktavdelning med flera som från den 1 oktober 2012 styrs av Mekonomen Norden. Kvar att rapportera för Mekonomen AB är i huvudsak koncernledning, finansförvaltning samt M by Mekonomen.

Koncernchefen bedömer rörelsesegmentens resultat på rörelseresultatnivå. Finansiella poster fördelas inte på segmenten, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen.

NOT 2 (forts)

	MECA *		Mekonomen Norden		Sørensen og Balchen **		Övrigt		Koncernen	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
INTÅKTER										
Extern nettoförsäljning	1 702	759	2 830	2 766	748	603	12	13	5 292	4 140
Interna intäkter	5	11	298	335	8	6	-311	-352	0	0
Övriga intäkter	19	0	68	63	7	4	40	30	134	97
SUMMA INTÅKTER	1 726	770	3 196	3 164	763	613	-259	-309	5 426	4 237
RÖRELSERESULTAT	92	63	376	438	78	88	-18	-53	528	536
Finansiella poster - netto									-54	-13
RESULTAT FÖRE SKATT									474	523
Tillgångar	3 081	448	1 838	1 833	1 168	1 057	-378	-284	5 708	3 054
SUMMA TILLGÅNGAR	3 081	448	1 838	1 833	1 168	1 057	-378	-284	5 708	3 054
Skulder	547	216	1 470	1 327	125	79	1 250	-124	3 392	1 498
SUMMA SKULDER	547	216	1 470	1 327	125	79	1 250	-124	3 392	1 498
Investeringar materiella tillgångar	21	27	55	63	4	4			80	95
Investeringar IT-system	10		32	39					42	39
Avskrivningar (materiella tillgångar)	20	12	47	41	6	5			73	58
Avskrivningar (immateriella tillgångar) ***	41		14	10	19	15			74	25
Antal anställda i medeltal perioden	780	392	1 341	1 343	268	208	16	15	2 405	1 958
Antal egna butiker	108	40	156	154	36	35	1	1	301	230
Antal samarbetande butiker	30	14	48	48	42	42	0	0	120	104
ANTAL BUTIKER I KEDJAN	138	54	204	202	78	77	1	1	421	334
NYCKELTAL										
Rörelsemarginal, % ****	5	8	13	16	10	15			10	13
Omsättningsökning, % ****	124	-2	2	7	24	-			28	23
Omsättning/anställd, TSEK (omräknad till ett årssaldo)	2 213	1 964	2 383	2 356	2 847	2 947			2 256	2 164
Rörelseresultat/anställd, TSEK (omräknad till ett årssaldo)	118	161	280	326	291	423			220	274

*) Samtliga jämförelsesiffror för 2011 avser MECA Danmark. I omsättning och resultat för 2012 ingår MECA Scandinavia för perioden 23 maj – 31 december.

**) Omsättning samt resultat för jämförelseåret 2011 avser perioden 11 mars - 31 december 2011.

***) Inklusive avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

****) Vid beräkning av rörelsemarginal samt omsättningsökning för segmenten har den interna försäljningen exkluderats.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras till koncernledningen värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

De belopp som rapporteras till koncernchefen avseende summa tillgångar och skulder värderas på samma sätt som i årsredovisningen. Dessa tillgångar och skulder fördelas baserat på segmentets verksamhet.

Nettoomsättning från externa kunder härrör i huvudsak från varuförsäljning, vilken utgör ca 97 (97) procent av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör från verkstadstjänster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder.

En uppdelning av nettoomsättningen från externa kunder, avseende varuförsäljning, fördelat per kundgrupp ser ut som följer:

ANALYS AV NETTOOMSÄTTNING PER KUNDGRUPP, %	2012	2011
- Konsument via butik	28%	33%
- Konsument via verkstad	31%	30%
- Övrig verkstad	41%	37%
SUMMA	100%	100%

Företaget har sitt säte i Sverige. Fördelning av intäkter från externa kunder i Sverige och övriga geografiska marknader presenteras i nedan tabell:

NETTOOMSÄTTNING	2012	2011
Sverige	2 534	1 968
Norge	2 040	1 411
Danmark	702	759
Övrigt	16	2
SUMMA	5 292	4 140

Koncernen har inga enskilda kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), som är lokaliserade i Sverige uppgår till 2 350 (475) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 1 117 (943) MSEK, varav i Norge 962 (824) MSEK och i Danmark 146 (116) MSEK.

NOT 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som Mekonomen gjort i bokslutet 2012 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

GOODWILL OCH ANDRA FÖRVÄRVSRELATERADE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I samband med nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod skall bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Viktiga antaganden är den framtida utvecklingen på intäkter och marginaler, inkluderande pris- och volymutveckling, ianspråkandet av operativt sysselsatt kapital samt avkastningskrav, vilket används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 13 Immateriella anläggningstillgångar. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill och immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

FÖRETAGSFÖRVÄRV

I samband med förvärv upprättas förvärvsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 ska förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, franchisekontrakt, varumärken och kundrelationer, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

En prövning sker vid varje förvärv. Återstående övervärden allokteras till goodwill. Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvsanalyser är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar.

RESERVER FÖR LAGER, OSÄKRA KUNDFORDRINGAR OCH GARANTIÅTAGANDEN

Koncernen verkar i flera geografiska marknader med försäljning till såväl konsument som till företag och med ett brett sortiment till många olika kundgrupper. För att kunna tillgodose kundernas behov behöver man hålla ett tillräckligt stort lager av produkter och även tillhandahålla olika former av garantier för att produkterna fungerar på avsett sätt. Med den typ av verksamhet som bedrivs inom koncernen föreligger risk för såväl kundförluster som att vissa av koncernens lagerförda produkter inte kan realiseras till de värden de bokförts till samt även en risk att bolaget har garantiåtaganden som sträcker sig längre än de reserver som finns för dessa åtaganden. Koncernen har fastställda principer för reservering av kundfordringar, inkursavsättningar avseende varulager och avsättningar för garantiåtaganden. Dessa principer är i sig uppskattningar av historiska utfall och utvärderas löpande för att säkerställa att de följer verkliga utfall vad gäller kundförluster, inkurs och garantiåtaganden.

NOT 4 Revisionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
DELOITTE				
Revisionsuppdrag	7	6	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
SUMMA	7	6	1	1

NOT 5 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

MEDELTALET ANSTÄLLDA	2012		2011	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
MODERBOLAGET				
Sverige	68	76	76	75
TOTALT I MODERBOLAGET	68	76	76	75
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	1 219	83	1 000	80
Danmark	404	84	392	84
Norge	690	82	475	85
Finland	24	83	15	80
TOTALT I DOTTERFÖRETAG	2 337	82	1 882	82
KONCERNEN TOTALT	2 405	82	1 958	82
LÖNER, ERSÄTTNINGAR MM, TSEK	Löner och andra ersättningar	Soc.kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc.kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	46 823	22 847 (6 121)	46 362	21 396 (5 325)
Dotterföretag	918 570	225 548 (56 018)	722 748	170 952 (37 942)
KONCERNEN TOTALT	965 393	248 395 (62 139)	769 110	192 348 (43 267)
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN VD OCH STYRELSELEDAMÖTER SAMT ÖVRIGA ANSTÄLLDA, TSEK	Styrelse och VD * (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda	Styrelse och VD * (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda
MODERBOLAGET				
Mekonomen AB	7 396 (270)	39 427 (952)	7 786 (1 200)	38 576 (1 032)
TOTALT I MODERBOLAGET	7 396 (270)	39 427 (952)	7 786 (1 200)	38 576 (1 032)
DOTTERFÖRETAG I SVERIGE	29 971 (2 407)	371 387 (1 330)	26 568 (2 719)	312 871 (2 517)
DOTTERFÖRETAG UTOMLANDS				
Danmark	2 042 (0)	165 786 (0)	1 796 (53)	149 130 (0)
Norge	23 083 (198)	320 143 (1 679)	22 682 (1 688)	205 399 (2 787)
Finland	(0)	6 158 (0)	(-)	4 302 (-)
TOTALT I DOTTERFÖRETAG	55 096 (2 605)	863 474 (3 009)	51 046 (4 460)	671 702 (5 304)
KONCERNEN TOTALT	62 492 (2 875)	902 901 (3 961)	58 832 (5 660)	710 278 (6 336)

*) Ersättning till styrelse och VD inkluderar moderbolag och i förekommande fall även dotterföretag i respektive land.

NOT 5 (forts)

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2012 till 1 700 (1 700) TSEK. Härav utgör 400 (400) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 300 (300) TSEK till styrelsens vice ordförande samt 200 (200) TSEK till var och en av de övriga styrelseledamöterna.

I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode.

Verkställande direktören Håkan Lundstedt har en grundlön om 460 000 kr per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år. Pensionsavsättning görs till ett belopp som motsvarar 29 procent av grundlönen.

Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från den anställde. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare följer ersättningen de principer som beslutades på årsstämman 2012. Dessa innebär att företaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar: – fast grundlön – rörlig ersättning – pensionsförmåner samt – övriga förmåner och avgångsvillkor. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, förutom VD, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och kan uppgå till högst fyra månadslöner. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida kan uppgå till högst en årslön. Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsen. På årsstämman 2011 beslutades att därutöver, om

styrelsen så finner lämpligt, ska bolagsledningen kunna erhålla en kontant bonus från bolaget. Bonusen ska vara resultatbaserad och beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2011–2013. Bonusprogrammet ska, i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, högst uppgå till 24 MSEK för perioden. Någon bonus har ej reserverats varken per 2011-12-31 eller per 2012-12-31 avseende detta bonusprogram. Kriterierna för storleken på en individuell bonus ska fastställas av styrelsen.

Styrelsen har inte beslutat om några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för bolagsledningen.

Pensioner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan, som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2012 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3 (2) MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 129 (113) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtagande, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Utöver de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna via Alecta har, till följd av förvärven av Sørensen og Balchen under 2011 och MECA under 2012, ytterligare förmånsbestämda pensionsplaner tillkommit i koncernen. Dessa pensionsförpliktelser avser anställda i dotterföretag i Norge.

BEFATTNINGSHAVARE/-KATEGORI, TSEK	Grundlön ** 2012 (2011)	Bonus 2012 (2011)	Styrelsearvode 2012 (2011)	Övriga förmåner 2012 (2011)	Pensionspremier 2012 (2011)
Fredrik Persson, styrelsens ordförande			400 (400)		
Marcus Storch, styrelsens vice ordförande			300 (300)		
Antonia Ax:son Johnson, styrelseledamot			200 (200)		
Kenny Bräck, styrelseledamot			200 (200)		
Anders G Carlberg, styrelseledamot			200 (200)		
Wolff Huber, styrelseledamot			200 (200)		
Helena Skåntorp, styrelseledamot			200 (200)		
Verkställande direktören	5 426 (4 886)	270 (1 200)		81 (71)	1 543 (1 370)
Övriga ledande befattningshavare, 4 (8) st *	11 739 (11 725)	1 313 (1 612)		638 (818)	2 360 (2 243)
SUMMA	17 165 (16 611)	1 583 (2 812)	1 700 (1 700)	719 (889)	3 903 (3 613)

*) Ledningsgruppens sammansättning har förändrats under året. Från och med den 8 november 2012 består ledningsgruppen, förutom VD, av fyra personer. Genomsnittligt antal personer i ledningsgruppen, förutom VD, uppgick till drygt 7 personer under 2012.

**) Grundlön i denna tabell inkluderar semestertillägg.

Av bolagets samtliga ledande befattningshavare är en kvinna. Antalet ledande befattningshavare är 5 stycken vilka även utgör koncernens ledningsgrupp. Dessa är förutom VD, koncernens Vice VD, Ekonomi- och Finanschef, Chef Internationella affärer samt Etableringschef.

NOT 6 Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Planenlig avskrivning materiella anläggningstillgångar	73	58	4	4
Avskrivning varumärken	1	1	-	-
Avskrivning kundrelationer	49	11	-	-
Avskrivning franchisekontrakt	5	4	-	-
Avskrivning balanserade utgifter för IT-system	18	9	13	9
SUMMA	147	83	17	13

NOT 7 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2012	2011
Erhållna/lämnade koncernbidrag, netto	179	228
Förändring periodiseringsfond	-5	-
Förändring överavskrivningar	-14	-13
SUMMA	160	215

NOT 8 Vinster/förluster netto på finansiella instrument redovisade i resultaträkningen

NETTOVINST / NETTOFÖRLUST	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Varav finansiella instrument kategoriserade som:				
Innehav för handel, derivat	-1	1	0	0
Kundfordringar, nedskrivningar	-31	-5	-1	0

NOT 9 Skatt på årets resultat

AKTUELL SKATT	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Sverige	-47	-75	-28	-53
Övriga länder	-80	-77		
SUMMA AKTUELL SKATT	-127	-152	-28	-53
Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader	35	9		
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-92	-143	-28	-53
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT				
Redovisat resultat före skatt	474	523	255	343
Skatt enligt gällande skattesats	-129	-139	-67	-90
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	0	-1	0	-1
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-8	-7	-1	-1
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	1	40	39
Effekt av korrigeringar från föregående år	0	3	-	-
Effekt av ej aktiverade underskottsavdrag	8	-	-	-
Effekt av förändring i den svenska skattesatsen	36	-	-	-
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-92	-143	-28	-53

NOT 10 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
INGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 1 JANUARI	53	32	2	2
Inköp, om- och tillbyggnader, omföringar	15	21	0	0
Omräkningsdifferens valuta	0	0	-	-
UTGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 31 DECEMBER	68	53	2	2
INGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR, 1 JANUARI	-12	-5	-1	0
Årets avskrivningar	-9	-7	0	-1
Omräkningsdifferens valuta	0	0	-	-
UTGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR, 31 DECEMBER	-21	-12	-1	-1
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE, 31 DECEMBER	48	41	1	1

NOT 11 Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder 2012-12-31	Lånefordringar och kundfordringar	Övriga skulder	Derivat-instrument	Icke finansiella tillgångar/skulder	Summa
	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde		
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	3 086	3 086
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	287	287
Lämnade depositioner	7	-	-	-	7
Avbetalningskontrakt	86	-	-	-	86
Övriga finansiella anläggningstillgångar	1	-	-	-	1
Varulager	-	-	-	1 203	1 203
Kundfordringar	495	-	-	-	495
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	93	93
Övriga tillgångar (derivat)	-	-	0	-	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	209	209
Likvida medel	241	-	-	-	241
SUMMA TILLGÅNGAR	830	0	0	4 878	5 708
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget Kapital	-	-	-	2 316	2 316
Avsättningar	-	-	-	20	20
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	1 809	-	-	1 809
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	230	230
Kortfristiga skulder	-	-	-	88	88
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	296	-	-	296
Leverantörsskulder	-	552	-	-	552
Aktuella skatteskulder	-	-	-	87	87
Övriga skulder (derivat)	-	-	0	-	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	310	310
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	0	2 657	0	3 051	5 708

Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder 2011-12-31	Lånefordringar och kundfordringar	Övriga skulder	Derivat-instrument	Icke finansiella tillgångar/skulder	Summa
	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde		
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	1 116	1 116
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	235	235
Lämnade depositioner	7	-	-	-	7
Avbetalningskontrakt	59	-	-	-	59
Övriga finansiella anläggningstillgångar	1	-	-	-	1
Varulager	-	-	-	934	934
Kundfordringar	411	-	-	-	411
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	26	26
Övriga tillgångar (derivat)	-	-	0	-	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	199	199
Likvida medel	67	-	-	-	67
SUMMA TILLGÅNGAR	545	0	0	2 510	3 054
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget Kapital	-	-	-	1 556	1 556
Avsättningar	-	-	-	9	9
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	449	-	-	449
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	53	53
Kortfristiga skulder	-	-	-	60	60
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	198	-	-	198
Leverantörsskulder	-	438	-	-	438
Aktuella skatteskulder	-	-	-	83	83
Övriga skulder (derivat)	-	-	0	-	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	209	209
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	0	1 085	0	1 970	3 054

NOT 12 Inventarier och transportmedel

	Inventarier och transportmedel Koncernen		Finansiell leasing Koncernen		Summa Koncernen	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
INGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 1 JANUARI	488	404	33	29	521	433
Inköp	65	74	4	4	69	78
Inköp i samband med förvärvad verksamhet	22	32	26	-	48	32
Försäljningar/utrangeringar	-41	-21	-	-	-41	-21
Omräkningsdifferens valuta	-2	-1	-	-	-2	-1
UTGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 31 DECEMBER	532	488	63	33	595	521
INGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR, 1 JANUARI	-297	-265	-30	-26	-327	-291
Försäljningar/utrangeringar	35	14	-	-	35	14
Årets avskrivningar	-58	-47	-6	-4	-64	-51
Omräkningsdifferens valuta	0	1	0	-	0	1
UTGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR, 31 DECEMBER	-320	-297	-36	-30	-356	-327
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE, 31 DECEMBER	212	191	27	3	239	194

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Koncernens operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

Upplysning om leasingkostnader, operationell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Lokalhyra	326	224	8	8
Leasingkostnader, övrigt	33	22	3	2

Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, som förfaller till betalning:	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Inom ett år	336	224	11	7
Senare än ett år men inom fem år	999	593	9	14
Efter fem år	475	216	-	-
SUMMA	1 810	1 033	20	21

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 1 776 (1 013) MSEK för koncernen och 10 (16) MSEK för moderbolaget.

INVENTARIER OCH TRANSPORTMEDEL	Moderbolaget	
	2012	2011
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 1 JANUARI	48	47
Inköp	10	2
Försäljningar/utrangeringar	-24	-1
UTGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 31 DECEMBER	34	48
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR, 1 JANUARI	-41	-38
Försäljningar/utrangeringar	24	0
Årets avskrivningar	-4	-3
UTGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR, 31 DECEMBER	-21	-41
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE, 31 DECEMBER	13	7

NOT 13 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Varumärken		Franchise-kontrakt		Kundrelationer		IT-investeringar		Summa	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
INGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 1 JANUARI	789	281	64	5	48	-	139	-	123	84	1 163	370
Anskaffningar	-	-	-	-	-	-	-	-	42	39	42	39
Anskaffningar tillkomna genom förvärv	1 109	500	270	57	-	47	600	136	15	-	1 994	740
Avyttringar	-	-	-3	-	-	-	-	-	-	-	-3	-
Omräkningsdifferens valuta	5	8	1	1	1	1	2	3	-	-	9	13
UTGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 31 DECEMBER	1 903	789	332	64	49	48	741	139	180	123	3 205	1 163
INGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR, 1 JANUARI	-	-	-1	-	-4	-	-11	-	-31	-22	-47	-22
Avyttringar	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Årets avskrivningar	-	-	-1	-1	-5	-4	-49	-11	-18	-9	-74	-25
Omräkningsdifferens valuta	-	-	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-
UTGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR, 31 DECEMBER	-	-	-1	-1	-9	-4	-60	-11	-49	-31	-120	-47
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE, 31 DECEMBER	1 903	789	331	63	40	44	681	128	131	92	3 086	1 116

Immateriella anläggningstillgångars redovisade värden fördelar sig på rörelsesegmenten enligt följande:

Rörelsesegmentens redovisade värde per	Goodwill		Varumärken		Franchise-kontrakt		Kundrelationer		IT-investeringar		Summa	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
MECA	1 117	22	270	-	-	-	565	-	20	-	1 972	22
Mekonomen Norden	322	309	3	5	-	-	-	-	111	92	436	406
Sørensen og Balchen	464	458	58	58	40	44	116	128	-	-	678	688
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE, 31 DECEMBER	1 903	789	331	63	40	44	681	128	131	92	3 086	1 116

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive marknader, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värde-

rats avser 2012 års förvärv av MECA och 2011 års förvärv av Sørensen og Balchen, med det tillhörande varumärket BilXtra. Övriga varumärken skrivs av och dess redovisade värde vid årets utgång är 3 (5) MSEK. En sammanfattning av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabell:

Rörelsesegment	Testnivå KGE	Goodwill		Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod)	
		2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
MECA	MECA Scandinavia	1 091	-	270	-
	MECA Danmark	26	22	-	-
	Rörelsesegmentet	1 117	22	270	-
Mekonomen Norden	Sverige	261	249	-	-
	Norge	61	60	-	-
	Finland	-	-	-	-
	Rörelsesegmentet	322	309	-	-
Sørensen og Balchen	Rörelsesegmentet	464	458	58	58
	Totalt	1 903	789	328	58

NOT 13 (forts)

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden.

Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITDA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar) med utgångspunkt från i november månad fastställd budget för nästa år, prognoser för de nästkommande tre åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två-fyra bygger på en årlig tillväxttakt på tre (två till fem) procent. Kassaflöden bortom denna fyra-års period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt om tre procent (f.g. år två procent förutom Sørensen og Balchen där 2,5 procent tillämpades).

Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal och den relevanta diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2012 respektive 2011 sammanfattas enligt följande:

	2012-12-31	2011-12-31
Diskonteringsränta (WACC) före skatt	10,3%	13,6%
Diskonteringsränta (WACC) efter skatt	8,1%	10,0%
Tillväxttakt bortom prognosperiod ¹⁾	3,0%	2,0%
Total pris- och volymutveckling	3,0%	2-5%

¹⁾ Tillväxttakt bortom prognosperiod för Sørensen og Balchen bedömdes vara 2,5 procent per 2011-12-31.

Diskonteringsräntan (WACC)

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 8,1, procent (10,0) efter skatt, vilket motsvarar en diskonteringsränta före skatt om cirka 10,3 procent (13,6). Vid beräkning av diskonteringsränta har den svenska bolagsskattesatsen om 22 procent tillämpats för samtliga rörelsesegment, medan vägd skattesats har tillämpats vid beräkning av respektive enhets nyttjandevärde. Förutsättningarna som gäller på de olika marknader som Mekonomen arbetar på avviker ej väsentligt från varandra varför samma diskonteringsränta därför har använts för samtliga enheter.

Diskonteringsräntan motsvarar Mekonomens bedömda genomsnittliga kapitalkostnad, det vill säga den vägda summan av avkastningskrav på eget kapital och kostnaden för externt upplånat kapital. Avkastningskravet på eget kapital baseras på antagande om en riskfri ränta om 1,15 procent (2,40), en marknadsmässig riskpremie om 7,0 procent (7,0) och ett så kallat betavärde om 1,0 (1,0) samt en företagspecifik riskpremie om 4,0 procent (6,0). Betavärdet visar sambandet mellan priset på Mekonomen-aktien och förändringar i ett jämförelseindex. Skuldsättningsgraden har

antagits vara 44 procent (44). Diskonteringsräntans förändring mellan 2012 och 2011 förklaras främst av förändringen av ledningens bedömning att den företagspecifika riskpremien har minskat och minskningen av den riskfria räntan.

Tillväxttakt

Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar.

Total pris- och volymutveckling

Antaganden om framtida pris- och volymutveckling får vid förändring stor effekt på kassaflödet. I de planer som ligger till grund för kassaflödena har ledningen utgått från att prisutvecklingen endast uppgår till några procent per år. Volymutvecklingen beräknas bli 3,0 procent per år fram till 2016, dvs ett mer försiktigt antagande än Mekonomens mål om 10 procent tillväxt. Bedömningarna är gjorda med hänsyn tagen till tidigare erfarenheter och till externa informationskällor.

Marginalutveckling

Bruttomarginalen har antagits ligga på nuvarande och historisk nivå under hela prognosperioden, vilket är en försiktig bedömning, där förväntade ytterligare synergieffekter från MECA-förvärvet ej inkluderats. Avseende rörelsens övriga kostnader har dessa antagits följa samma tillväxttakt som intäkterna, bortsett från MECA Danmark där vidtagna åtgärder förväntas reducera kostnadsmassan.

Känslighetsanalys

En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter eller en försämring av EBITDA-marginalen med två procentenheter medför var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per 31 december 2012.

	Moderbolaget	
IT-INVESTERINGAR	2012	2011
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	123	84
Inköp	32	39
Försäljningar/utrangeringar	-	-
UTGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN	155	123
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-31	-22
Försäljningar/utrangeringar	-	-
Årets avskrivningar	-13	-9
UTGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR	-44	-31
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	111	92

NOT 14 Uppskjutna skatter

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. De netto redovisade beloppen är som följer:

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR (+) / SKATTESKULDER (-) NETTO	Koncernen	
	2012-12-31	2011-12-31
Obeskattade reserver	-49	-48
Övervärde immateriella anläggningstillgångar (tillkommit genom förvärv)	-244	-60
Temporär skillnad avseende inkrämsgoodwill	-19	-20
Temporär skillnad avseende internvinster	57	48
Temporär skillnad pensionsförpliktelser	3	0
Temporära skillnader övrigt	22	27
SUMMA	-230	-53

BRUTTOFÖRÄNDRING AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR/SKATTESKULDER	Koncernen	
	2012	2011
Ingående balans	-53	-18
Omräkningsdifferens valuta	-4	-1
Förvärv av dotterföretag	-208	-43
Redovisning i resultaträkning	35	9
Skatt som redovisats i totalresultatet	2	0
VID ÅRETS SLUT	-230	-53

Skattemässiga underskottsavdrag

Vid räkenskapsårets slut fanns skattemässiga underskottsavdrag på 0 (0) MSEK i moderbolaget och 21 (10) MSEK i koncernen. Samtliga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgår i koncernen per balansdagen till 0 (1) MSEK. Uppskjuten skattefordran på resterande underskott har ej åsatts något värde i balansräkningen.

NOT 15 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2012-12-31	2011-12-31
Lämnade hyresdepositioner	7	7
Avbetalningskontrakt	86	59
Övrigt	1	1
SUMMA	94	67

Nedskrivningar av långfristiga fordringar har gjorts med 0 (0) MSEK under året.

NOT 16 Kortfristiga fordringar

	Koncernen	
	2012-12-31	2011-12-31
Kundfordringar	495	411
Skattefordran	57	0
Övriga fordringar	36	26
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	209	199
SUMMA	797	636

KUNDFORDRINGAR	Koncernen	
	2012-12-31	2011-12-31
Kundfordringar	543	437
Reserv osäkra fordringar	-48	-26
SUMMA	495	411

RESERV OSÄKRA FORDRINGAR	Koncernen	
	2012	2011
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-26	-21
Tillkommit genom förvärv	-3	-4
Nettoförändring av reserv	-31	-5
Atervunna tidigare nedskrivningar	12	4
SUMMA	-48	-26

FORDRINGAR SOM ÄR FÖRFALLNA MEN INTE NEDSKRIVNA	Koncernen	
	2012-12-31	2011-12-31
Kundfordringar		
Fordringar förfallna mellan 0–30 dagar	58	50
Fordringar förfallna mellan 31–60 dagar	5	12
Fordringar förfallna mer än 61 dagar	6	13
SUMMA	69	75

Ränteintäkter på kundfordringar har under året varit 7 (5) MSEK.

NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Förutbetalda hyror	44	41	0	2
Förutbetalda leasingavgifter	1	0	-	-
Förutbetalda försäkringar	4	4	0	0
Upplupen leverantörsbonus	107	92	69	84
Övriga interimfordringar	53	62	10	20
SUMMA	209	199	79	106

NOT 18 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Kassa och bank	241	67	0	1
SUMMA	241	67	0	1

NOT 19 Skulder till kreditinstitut

Långfristig	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	1 802	448	1 797	445
Skuld till leasingbolag	7	1	-	-
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER, RÅNTEBÄRANDE	1 809	449	1 797	445
Kortfristig	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	197	61	196	60
Checkräkningskredit	92	135	0	0
Skuld till leasingbolag	7	2	-	-
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER, RÅNTEBÄRANDE	296	198	196	60
SUMMA TOTAL UPPLÅNING	2 105	647	1 993	505
Checkräkningskreditlimit	417	277	417	277
Varav utnyttjad del	325	142	417	277

Samtliga räntor är rörliga eller har maximalt tre månaders bindningstid. Under räkenskapsåret har räntenivån varierat i spannet 2-4 procent.

Skuldökningen under 2012 är i huvudsak hänförlig till förvärvet av MECA. Ledningen gjorde i samband med förvärvet av MECA bedömningen att finansieringen av kontantdelen av förvärvet om 1 351 MSEK, samt därutöver extra likviditetsreserv, innebärande lån om sammanlagt 1 600 MSEK skulle ske över tre år. Det gav koncernen optimala lånevillkor, lägst resultat effekt samt hållbart handlingsutrymme. Total amortering av lån sker med 196 MSEK per år och ledningen bedömer förutsättningarna som mycket goda för finansieringen av koncernens framtida kapitalbehov inklusive refinansieringen av utestående lån.

Under räkenskapsåret har koncernens räntebärande skulder amorterats med totalt 210 MSEK, inklusive minskning av utnyttjad checkkredit.

Uppläggningskostnader för lånen har under räkenskapsåret påverkat övriga finansiella poster med -7 MSEK.

Förfallodagar för total upplåning är som följer:

Skulder till kreditinstitut	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
1-12 månader	296	198	196	60
1-2 år	272	63	271	60
2-3 år	1 537	386	1 526	385
SUMMA	2 105	647	1 993	505

Framtida räntebetalningar har inte inkluderats i ovanstående löptidsanalys. Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Koncernens räntebetalningar avseende upplåning uppgick 2012 till 50 (20) MSEK. Se även känslighetsanalys avseende ränterisk i avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen samt i not 32. Befintliga checkkrediter är i SEK, NOK, EURO och DKK. Övriga lån är till sin helhet i SEK.

NOT 20 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Avsättning garantier sålda fastigheter	1	2	1	2
Avsättning övriga garantier	5	-	-	-
Avsättningar för pensioner	10	2	-	-
Avsättningar för tilläggsköpeskillingar	4	5	-	-
SUMMA	20	9	1	2

GARANTIER

I samband med försäljningen av koncernens fastigheter under 2007 gjordes en garantiavsättning avseende konsultansvar för gjorda fastighetsbesiktningar om 3 MSEK i moderbolaget. Denna avsättning minskades under 2009 med 1 MSEK samt under 2012 med 1 MSEK och uppgår per 2012-12-31 till 1 MSEK. Totalt uppgår Mekonomens garantiåtagande till 22 MSEK och de resterande 21 MSEK redovisas som en eventualförpliktelse inom linjen.

PENSIONER

Samtliga pensionsförpliktelser avser anställda i dotterföretag i Norge. De viktigaste aktuariella antagandena som använts vid beräkning av pensionsavsättningar är följande:

	2012-12-31	2011-11-31
Diskonteringsränta	2,20%	3,30%
Förväntad framtida avkastning på förvaltningstillgångar	3,60%	4,80%
Framtida löneökningar	3,00%	3,50%
Framtida pensionsökningar	0,10%	0,70%

Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från mortalitetsundersökningar i aktuellt land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	2012-12-31	2011-11-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	52	37
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-42	-35
Underskott i fonderade planer	10	2
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	-	-
Nettoskuld i balansräkningen	10	2

NOT 21 Kortfristiga skulder

	Koncernen	
	2012-12-31	2011-12-31
Checkräkningskredit	92	135
Kortfristig del av bankupplåning	197	61
Skuld leasingbolag	7	2
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER, RÄNTEBÄRANDE	296	198
Leverantörsskulder	552	438
Övriga skulder	88	60
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	310	209
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER, RÄNTEFRIA	950	707

NOT 23 Poster inom linjen

STÄLLDA SÄKERHETER	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Företagsinteckningar, övriga skulder	17	-	-	-
SUMMA	17	0	0	0
EVENTUAL-FÖRPLIKTELSE				
Garantiåtagande sålda fastigheter	21	20	21	20
Övriga borgensförbindelser	1	-	-	-
SUMMA	22	20	21	20

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Upplupna löner	12	12	3	4
Upplupna semesterlöner	130	98	5	5
Upplupna sociala avgifter	51	39	5	7
Upplupen bonus/avtalskostnad	57	28	-	-
Upplupna räntekostnader	5	1	5	1
Förutbetalda hyresintäkter	7	8	-	-
Övriga interimsskulder	48	23	0	1
SUMMA	310	209	18	18

NOT 24 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärden	1 145	305
Förvärv under året	2 033	840
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 179	1 145
Ingående nedskrivningar	-25	-25
Nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-25	-25
Utgående planenligt restvärde	3 154	1 120

FÖRETAGETS NAMN/SÄTE SVERIGE	Organisations-nummer	Kapitalandel %	Antal butiker	Bokfört värde 2012-12-31	Bokfört värde 2011-12-31
MECA Scandinavia AB/Malmö	556218-3037	100		2 033	-
Mekonomen Norden AB/Stockholm	556724-9254	100		0	0
Mekonomen Grossist AB/Stockholm	556062-4875	100		40	40
Mekonomen Detaljist AB/Stockholm	556157-7288	100		5	5
Mekonomen Finans AB/Stockholm	556179-9676	100		1	1
Mekonomen Fleet AB/Stockholm	556720-6031	100		2	2
Speedy Autoservice AB/Malmö	556575-9858	100		31	31
Mekonomen Nya Affärer AB/Stockholm	556821-5981	100		0	0
Mekonomen Services AB/Stockholm	556840-9428	100		0	-
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE FINLAND					
Mekonomen Oy/Helsingfors	2259452-4	100		0	0
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE DANMARK					
Mekonomen A/S/Odense	30 07 81 28	100	37	177	177
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE NORGE					
Mekonomen AS/Oslo	980 748 669	100		24	24
Sørensen og Balchen AS/Oslo	916 591 144	100		840	840
ANDELAR I KONCERNFÖRETAG TOTALT				3 154	1 120

NOT 24 (forts)

INDIREKTA ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	Organisa- tionsnummer	Kapital- andel %	Antal butiker	INDIREKTA ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	Organisa- tionsnummer	Kapital- andel %	Antal butiker
MECA				Mekonomen Högsbo AB/Göteborg	556887-1999	51	1
MECA Car Parts AB/Malmö	556169-0412	100	-	Mekonomen Infra City AB/Stockholm	556840-4437	60	1
MECA Sweden AB/Malmö	556356-5612	100	43	Mekonomen Järfälla AB/Stockholm	556660-3196	100	1
MECA Norway AS/Gjøvik	935 682 525	100	24	Mekonomen Jönköping AB/Jönköping	556237-5500	91	2
			67	Mekonomen Kalmar AB/Kalmar	556236-8349	91	1
DANMARK				Mekonomen Karlshamn AB/Karlshamn	556649-9090	100	1
Mekonomen Brønderslev ApS/Odense	34 05 53 86	51,25	1	Mekonomen Karlskoga AB/Karlskoga	556196-2605	100	1
Mekonomen Holbæk A/S/Odense	34 21 38 36	100	1	Mekonomen Karlskrona AB/Karlskrona	556649-9082	91	1
Mekonomen Kolding A/S/Odense	33 49 47 85	70	1	Mekonomen Karlstad AB/Karlstad	556786-9457	100	1
Mekonomen Valby ApS/Odense	33 37 78 86	100	1	Mekonomen Katrinelund AB/Malmö	556530-7237	100	1
Mekonomen OE dele ApS/Padborg	32 88 08 43	51,25	-	Mekonomen Kramfors AB/Kramfors	556496-1810	91	1
BiXtra A/S/Odense	33 49 46 45	100	-	Mekonomen Kristianstad AB/Kristianstad	556171-9203	100	1
Mekonomen Grossist Danmark A/S/Odense	33 38 01 27	100	-	Mekonomen Kungsbacka AB/Kungsbacka	556887-2336	51	1
Fleet Danmark A/S/Odense	33 25 63 96	100	-	Mekonomen Landskrona AB/Landskrona	556646-4813	100	1
			4	Mekonomen Lidköping AB/Lidköping	556761-3012	75	1
FINLAND – MEKONOMEN NORDEN				Mekonomen Linköping AB/Linköping	556202-9545	91	1
Mekonomen Viikki Oy/Helsingfors	2359722-5	100	1	Mekonomen Ljungby Odlaren AB/Ljungby	556111-9719	100	1
Mekonomen Tammisto Oy/Vanda	2359731-3	100	1	Mekonomen Ljusdal AB/Ljusdal	556786-1066	51	2
Mekonomen Renkomäki Oy/Lahtis	2429678-2	100	1	Mekonomen Ludvika AB/Ludvika	556470-4210	91	1
Mekonomen Levänen Oy/Kuopio	2462875-9	100	1	Mekonomen Luleå AB/Luleå	556338-4071	91	1
Mekonomen Grossist Oy/Vanda	2445185-0	100	-	Mekonomen Lund AB/Lund	556531-0108	91	1
			4	Mekonomen Lycksele AB/Lycksele	556687-8095	75	1
SVERIGE – MEKONOMEN NORDEN				Mekonomen Malmö Fosie AB/Malmö	556493-7018	91	1
Mekonomen Alingsås AB/Alingsås	556596-3690	95	1	Mekonomen Mariestad AB/Mariestad	556261-0179	75	1
Mekonomen Anderstorp AB/Anderstorp	556775-9849	100	0	Mekonomen Mjölby AB/Mjölby	556362-0565	91	1
Mekonomen Arvika AB/Arvika	556528-3750	80	3	Mekonomen Mora AB/Mora	556363-2487	100	1
Mekonomen B2C AB/Stockholm	556767-7405	100	-	Mekonomen Motala AB/Motala	556311-8750	91	1
Mekonomen Backaplan AB/Göteborg	556226-1338	91	1	Mekonomen Märsta AB/Sigtuna	556596-3674	100	1
Mekonomen Barkarby AB/Stockholm	556758-7679	100	1	Mekonomen Mölndal AB/Mölnadal	556887-2294	51	1
Mekonomen Bilverkstad AB/Stockholm	556607-1493	100	-	Mekonomen Nacka AB/Nacka	556204-0294	100	1
Mekonomen Bollnäs AB/Bollnäs	556827-3675	91	1	Mekonomen Norrköping AB/Norrköping	556376-2797	75	2
Mekonomen Boländerna AB/Uppsala	556767-8916	100	1	Mekonomen Norrtull AB/Stockholm	556821-6088	100	0
Mekonomen Borås City AB/Borås	556078-9447	91	2	Mekonomen Norrtälje AB/Stockholm	556178-9719	60	1
Mekonomen Bromma AB/Stockholm	556230-5101	100	1	Mekonomen Nyköping AB/Nyköping	556244-0650	75	1
Mekonomen BV Härlöv AB/Kristianstad	556758-7646	100	0	Mekonomen Nässjö AB/Nässjö	556187-8637	100	1
Mekonomen Enköping AB/Enköping	556264-2636	91	1	Mekonomen Osby AB/Osby	556408-8044	91	1
Mekonomen Eskilstuna AB/Eskilstuna	556613-5637	91	1	Mekonomen Oskarshamn AB/Oskarshamn	556631-8589	75	1
Mekonomen Falkenberg AB/Falkenberg	556213-1622	91	1	Mekonomen Partille AB/Göteborg	556731-1401	91	2
Mekonomen Falköping AB/Falköping	556272-1497	100	1	Mekonomen Piteå AB/Piteå	556659-8966	100	1
Mekonomen Falun AB/Falun	556559-3927	100	2	Mekonomen Ronneby AB/Ronneby	556649-9017	100	1
Mekonomen Farsta AB/Stockholm	556528-4766	100	1	Mekonomen Sala AB/Sala	556882-0905	91	1
Mekonomen FKV AB/Stockholm	556775-9831	75	0	Mekonomen Sandviken AB/Sandviken	556201-1295	91	1
Mekonomen Flen AB/Flen	556769-8542	75	2	Mekonomen Segeltorp AB/Huddinge	556580-2351	100	1
Mekonomen Gislaved AB/Gislaved	556261-4676	100	1	Mekonomen Siesjön AB/Göteborg	556509-7861	100	1
Mekonomen Globen AB/Stockholm	556794-8905	100	1	Mekonomen Skellefteå AB/Skellefteå	556389-4095	91	1
Mekonomen Gränby AB/Uppsala	556821-6062	100	1	Mekonomen Skåne Ystad AB/Ystad	556565-3085	100	1
Mekonomen Gärdet AB/Stockholm	556821-6104	100	1	Mekonomen Sollefteå AB/Sollefteå	556216-9424	80	1
Mekonomen Gärdet Café AB/Stockholm	556840-9436	100	0	Mekonomen Sollentuna AB/Sollentuna	556462-0416	100	0
Mekonomen Gävle AB/Gävle	556353-6803	91	1	Mekonomen Solna AB/Stockholm	556213-3073	100	1
Mekonomen Göteborg Ringön AB/Göteborg	556561-6751	100	0	Mekonomen Sundsvall Birsta AB/Sundsvall	556201-1675	91	1
Mekonomen Hedemora AB/Hedemora	556308-8011	91	1	Mekonomen Sundsvall Nacksta AB/Sundsvall	556777-4863	91	1
Mekonomen Helsingborg AB/Helsingborg	556044-4159	75	1	Mekonomen Söderhamn AB/Söderhamn	556509-4132	75	1
Mekonomen Helsingborg Södra AB/Helsingborg	556613-6007	100	1	Mekonomen Södertälje AB/Södertälje	556405-5498	91	2
Mekonomen Hudiksvall AB/Hudiksvall	556428-1102	100	0	Mekonomen Sölvesborg AB/Sölvesborg	556216-4250	75	1
Mekonomen Häggvik AB/Stockholm	556840-9410	100	1	Mekonomen Torslanda AB/Göteborg	556583-3893	91	2
Mekonomen Hämönsand AB/Hämönsand	556217-2261	80	1	Mekonomen Tranås AB/Tranås	556770-0041	100	1
Mekonomen Hässeholm AB/Hässeholm	556678-0622	91	1	Mekonomen Trollhättan AB/Trollhättan	556515-0298	91	2
				Mekonomen Täby AB/Täby	556632-9958	91	1
				Mekonomen Uddevalla AB/Uddevalla	556550-5004	100	1
				Mekonomen Umeå AB/Umeå	556483-3084	81,8	1
				Mekonomen Upplands Väsby AB/Upplands-Väsby	556777-4871	100	0
				Mekonomen Uppsala AB/Uppsala	556092-4218	100	2

NOT 24 (forts)

INDIREKTA ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	Organisa- tionsnummer	Kapital- andel %	Antal butiker	INDIREKTA ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	Organisa- tionsnummer	Kapital- andel %	Antal butiker
Mekonomen Varberg AB/Varberg	556261-0161	75	1	Mekonomen Sandefjord AS/Sandefjord	990 815 844	91	1
Mekonomen Verkstadscenter Luleå AB/Luleå	556770-0033	100	0	Mekonomen Sandnes AS/Sandnes	992 302 577	100	1
Mekonomen Vetlanda AB/Vetlanda	556653-4219	91	1	Mekonomen Sandvika AS/Sandvika	982 707 862	100	1
Mekonomen Vilande Tjugo AB/Stockholm	556840-9444	100	0	Mekonomen Sarpsborg AS/Sarpsborg	910 155 520	100	2
Mekonomen Vimmerby AB/Vimmerby	556232-5877	91	1	Mekonomen Ski AS/Ski	983 098 525	91	1
Mekonomen Vårby AB/Huddinge	556594-1951	100	0	Mekonomen Stavanger AS/Stavanger	983 935 214	100	1
Mekonomen Vänersborg AB/Vänersborg	556770-0058	91	1	Mekonomen Steinkjer AS/Steinkjer	984 318 677	100	1
Mekonomen Värnamo Norra AB/Värnamo	556530-9266	75	1	Mekonomen Sörlandsparken AS/Kristiansand	981 508 939	91	1
Mekonomen Västberga AB/Stockholm	556192-0314	91	1	Mekonomen Tromsø AS/Tromsø	942 591 322	100	1
Mekonomen Västerås AB/Västerås	556344-5492	75	2	Mekonomen Trondheim AS/Trondheim	979 462 026	100	2
Mekonomen Vaxjö AB/Vaxjö	556192-0439	60	1	Mekonomen Tönsberg AS/Tönsberg	934 256 867	75	1
Mekonomen Åkersberga AB/Österåker	556632-9966	91	1	Mekonomen Fleet AS/Oslo	895 917 052	100	-
Mekonomen Älvsjö AB/Huddinge	556758-7661	100	1				35
Mekonomen Örebro AB/Örebro	556344-0717	91	2	NORGE – Sørensen og Balchen			
Mekonomen Örnköldsvik AB/Örnköldsvik	556465-6287	91	1	Rønneberg Autoindustri AS/Ålesund	981 015 150	100	5
Mekonomen Östersund AB/Östersund	556296-5243	100	2	BilXtra Kristiansund AS/Kristiansund	999 255 876	91	1
Primexxa Strängnäs AB/Stockholm	556422-3872	100	1	Bilvarehusene Nor AS/ Skärer	880 553 852	100	9
Meko Fleet System AB/Stockholm	556791-8643	80	-	BilXtra AS/Moss	983 032 133	100	6
Marinshopen RM AB/Stockholm	556829-5066	100	2	BilXtra Kristiansand AS/Kristiansand	979 438 761	100	1
			117	Bilutstyr Arendal AS/Arendal	961 171 067	100	1
				Østfold Bilutstyr AS /Sarpsborg	987 586 788	100	1
SVERIGE – BilLivet – MEKONOMEN NORDEN				Telemark Bilutstyr AS/Skien	986 980 415	100	1
Mekonomen BilLivet AB/Stockholm	556845-2196	100	-	Rogaland Rekvisita AS/Stavanger	936 043 119	100	2
Mekonomen BilLivet Akalla AB/Stockholm	556882-0772	100	-	Jahre Motor Hamar AS/Hamar	935 614 031	91	1
Mekonomen BilLivet Bromma AB/Stockholm	556864-3455	100	-	Askim Bilrekvisita AS/Askim	885 049 702	100	1
Mekonomen BilLivet Gävle AB/Gävle	556864-3448	100	-	Steglet Bilutstyr AS /Kongsberg	988 210 196	100	1
Mekonomen BilLivet Haninge AB/Stockholm	556882-0947	91	-	Jøntvedt Bilutstyr AS/Tönsberg	887 813 752	100	1
Mekonomen BilLivet Infra City AB/Stockholm	556864-3471	100	-	Oppland Bilutstyr AS/Gjøvik	987 600 659	100	1
Mekonomen BilLivet Johanneshov AB/Stockholm	556882-0780	100	-	Høistad Bildeler AS/Lillehammer	981 015 142	100	1
Mekonomen BilLivet Katrinelund AB/Malmö	556882-0954	91	-	Vest Bilutstyr AS/Bergen	980 281 450	100	2
Mekonomen BilLivet Sisjön AB/Göteborg	556863-9909	91	-	Autoproducts AS/Trondheim	995 080 125	50	1
Mekonomen BilLivet Högsbo AB/Göteborg	556909-4906	91	-				36
Mekonomen BilLivet Södertälje AB/Stockholm	556882-0939	100	-	BUTIKER I MEKONOMEN AB			
Mekonomen BilLivet Täby AB/Stockholm	556882-0962	91	-	M by Mekonomen			1
Mekonomen BilLivet Backaplan AB/Göteborg	556756-1146	91	-				
Mekonomen BilLivet Gärdet AB/Stockholm	556821-6047	91	-	TOTALT ANTAL BUTIKER			301
Promotor i Åkersberga AB/Åkersberga	556819-5019	70	-				
			0				
NORGE – MEKONOMEN NORDEN							
Mekonomen Arendal AS/Arendal	982 434 696	100	1				
Mekonomen Alta AS/Alta	945 481 668	51	1				
Mekonomen Askim AS/Askim	974 209 772	100	1				
Mekonomen Björkelangen AS/Björkelangen	989 903 551	100	1				
Mekonomen Bodø AS/Bodø	986 489 576	100	1				
Mekonomen Drammen AS/Drammen	924 843 543	100	1				
Mekonomen Elverum AS/Elverum	993 562 629	100	1				
Mekonomen Fredrikstad AS/Fredrikstad	881 509 032	100	1				
Mekonomen Grenland AS/Porsgrund	984 690 703	100	1				
Mekonomen Hadeland AS/Hadeland	996 446 956	100	1				
Mekonomen Hamar AS/Hamar	984 006 047	100	1				
Mekonomen Harstad AS/Harstad	982 952 379	100	1				
Mekonomen Haugesund AS/Haugesund	983 509 622	100	1				
Mekonomen Horten AS/Horten	990 815 798	100	1				
Mekonomen Jessheim AS/Jessheim	987 696 109	100	1				
Mekonomen Kongsberg AS/Kongsberg	937 161 786	75	1				
Mekonomen Kongsvinger AS/Kongsvinger	992 102 217	100	1				
Mekonomen Lillestrøm AS/Lillestrøm	993 561 428	100	1				
Mekonomen Molde AS/Molde	985 793 417	100	1				
Mekonomen Moss AS/Moss	939 161 260	100	1				
Mekonomen Oslo AS/Oslo	938 215 103	100	2				

Totalt ingår i Mekonomenkoncernen 209 bolag, 301 egenägda butiker och 22 egenägda verkstäder. För närvarande driver 86 helägda bolag 214 butiker och 74 delägda bolag 87 butiker. Vidare driver åtta helägda bolag och sju delägda bolag tillsammans 22 bilverkstäder.

NOT 25 Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidan 38).

AKTIEKAPITAL

Under räkenskapsåret har en nyemission genomförts i samband med förvärvet av MECA. De nyemitterade aktierna är värderade till slutkursen den 22 maj 2012 om 213,50 SEK. Nyemissionen innebar en ökning av antalet aktier med 3 086 882 st och en ökning av aktiekapitalet med 8 MSEK samt en ökning av övrigt tillskjutet kapital med 651 MSEK. Vid räkenskapsårets utgång uppgår aktiekapitalet till 89 754 (82 037) KSEK och består av 35 901 487 (32 814 605) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) kr/st.

Några utestående eget kapital instrument som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet fanns inte per den 31 december 2012, respektive 31 december 2011.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som bolaget erhållit från aktieägarkretsen och som ej redovisas som aktiekapital.

OMRÄKNINGSRESERV

Posten består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterföretag i enlighet med IAS 21. Omräkningsdifferenserna fördelar sig per land enligt nedan tabell:

Omräkningsdifferens utländska dotterföretag	Koncernen	
	2012-12-31	2011-12-31
Accumulerade omräkningsdifferenser i Norge	47	35
Accumulerade omräkningsdifferenser i Danmark	-43	-35
Accumulerade omräkningsdifferenser i Finland	-1	
SUMMA	4	0

BALANSERADE VINSTMEDEL

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen.

UTDELNING TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE

Styrelsen föreslår en utdelning på 7,00 (8,00) kr per aktie, vilket ger en total utdelning om 251 310 409 (262 516 840) SEK.

NOT 26 Kapital

Mekonomen förvaltar sitt kapital för att säkerställa att enheterna i koncernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder och eget kapital. Koncernens kapital består av det egna kapitalet, samt kort- och långfristig upplåning. Det egna kapitalets delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sid 38 samt i not 25 Eget kapital.

Styrelsen ser minst en gång per år över kapitalstrukturen och tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller upptagande av nya lån.

NOT 27 Justering för icke likvidpåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Avskrivningar	147	83	17	13
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-2	-5	-	-
Övriga icke likvidpåverkande poster	-6	0	-1	-
SUMMA	139	78	16	13

Not 28 Effekter av genomförda förvärv

Förvärv 2012

Ett större förvärv, MECA, har genomförts under året. Mekonomens förvärv av samtliga aktier i MECA Scandinavia slutfördes den 23 maj 2012. Betalning har skett med 3 086 882 nyemitterade aktier via en apportemission samt 1 351 MSEK kontant. De nyemitterade aktierna är värderade till slutkursen den 22 maj 2012 om 213,50 SEK. MECA är inkluderat i Mekonomens finansiella rapportering från förvärvsdatumet den 23 maj 2012. Den totala köpeskillingen uppgick till 2 010 MSEK.

Förutom för MECA, som särredovisas nedan, lämnas information om bolagsförvärv i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga övriga förvärv har betalats kontant.

De förvärvade bolagen har under 2012 påverkat koncernens nettoomsättning med 1 063 MSEK samt rörelseresultatet med 157 MSEK exklusive förvärvskostnader om 12 MSEK. Hade förvärvet av Meca genomförts per den 1 januari 2012 hade påverkan på koncernens nettoomsättning uppgått till 1 640 MSEK samt påverkan på rörelseresultatet till 165 MSEK, vari rörelseresultatet under perioden, enligt denna beräkning, belastats med planmässiga avskrivningar på immateriella tillgångar identifierade i samband med förvärvet om 60 MSEK. Summan av övriga förvärv hade haft en oväsentlig påverkan på omsättning och resultat om de genomförts vid ingången av året.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår till 12 MSEK för 2012. Totala förvärvskostnader avseende MECA, inklusive kostnader tagna under 2011, uppgår till 23 MSEK. Dessa kostnader inkluderas inte i total köpeskillning i nedan tabell utan har redovisats som övriga kostnader i koncernens resultaträkning.

Vederlaget vid förvärv av minoritetsandelar har redovisats som en transaktion mellan minoritetsägare och moderföretagets ägare inom eget kapital.

Nedan presenteras förvärvsanalysen avseende förvärvade verksamheter 2012:

FÖRVÄRV UNDER 2012	MECA	Övriga förvärv	Summa förvärv
VÄRDET AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER			
Immateriella anläggningstillgångar	15	-	15
Materiella anläggningstillgångar	46	2	48
Finansiella anläggningstillgångar	7	-	7
Uppskjutna skattefordringar	23	-	23
Varulager	306	12	318
Kortfristiga fordringar	199	-	199
Likvida medel	7	0	7
Långfristiga skulder	-27	1	-26
Kortfristiga skulder	-298	-1	-299
FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR	278	14	292
Varumärken	270	-	270
Kundrelationer	600	-	600
Goodwill	1 091	18	1 109
Uppskjutna skatteskulder	-229	-	-229
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	-	4	4
SUMMA IDENTIFIERBARA NETTOTILLGÅNGAR SAMT GOODWILL	2 010	36	2 046
Total köpeskillning	2 010	36	2 046
- varav apportemission	659	-	659
- varav kontant del	1 351	36	1 387
Likvida medel i de förvärvade företagen	7	0	7
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	1 344	36	1 380

Not 28 forts

Verkligt värde på förvärvade fordringar uppgår till 199 MSEK.

Varumärket MECA, upptaget till 270 MSEK, har obestämbar nyttjandeperiod och kundrelationer, som enligt ovan uppgår till 600 MSEK bedöms ha en livslängd på 10 år.

Uppkommen goodwill är, utöver den kontrollpremie som inkluderats i förvärvspriset, i huvudsak hänförlig till fördelar av förväntade synergier samt MECAs position och erfarenhet inom det så kallade B2B-segmentet i Sverige och Norge. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara immateriella tillgångar. Årliga synergier, som ett direkt resultat av förvärvet, beräknas till 80 MSEK från och med 2013. Av den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet förväntas 6 MSEK vara skattemässigt avdragsgill.

I Sverige har 15 (8) butiks- och verkstadschefer gått in som delägare i respektive butiksbolag. Deras ägarandel uppgår till nio procent per bolag. Den totala köpeskillingen för dessa andelar uppgick till 3,5 (7) MSEK.

FÖRVÄRVADE DOTTERFÖRETAG/ RÖRELSER 2012	Land	Förvärvs- tidpunkt	Ägar- andel och röstandel	Objekt
Samarbetande Mekonomenbutik, Holbæk	Danmark	Januari	100	Inkräm
Samarbetande Mekonomenbutik, Åmål	Sverige	Februari	100	Inkräm
Samarbetande Mekonomenbutik, Sala	Sverige	Mars	100	Bolag samt inkräm
Samarbetande Mekonomenbutik, Mölndal	Sverige	Maj	51	Bolag
Samarbetande Mekonomenbutik, Högsbo	Sverige	Maj	51	Bolag
Samarbetande Mekonomenbutik, Kungsbacka	Sverige	Maj	51	Bolag
MECA Scandinavia AB	Sverige	Maj	100	Bolag

Förvärv 2011

Ett större förvärv, Sørensen og Balchen, genomfördes under 2011. Mekonomens förvärv av samtliga aktier i Sørensen og Balchen genomfördes den 11 mars 2011. Betalning skedde med 1 945 783 nyemitterade aktier via en apportemission samt 273 MSEK kontant. Sørensen og Balchen är inkluderat i Mekonomens finansiella rapportering från förvärvsdatumet den 11 mars 2011. Den totala köpeskillingen uppgick till 826 MSEK.

Förutom för Sørensen og Balchen, som särredovisas nedan, lämnas information om bolagsförvärv i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga övriga förvärv har betalats kontant.

De förvärvade bolagen har under 2011 påverkat koncernens nettoomsättning med 730 MSEK samt rörelseresultatet med 78 MSEK exklusive förvärvskostnader om 15 MSEK. Hade förvärvet av Sørensen og Balchen genomförts per den 1 januari 2011 hade påverkan på koncernens nettoomsättning uppgått till 726 MSEK samt påverkan på rörelseresultatet till 90 MSEK. Övriga förvärvade enheter bedöms ej haft någon väsentlig skillnad i påverkan på koncernens nettoomsättning och rörelseresultat om de konsoliderats från och med den 1 januari 2011.

Nedan presenteras förvärvsanalysen avseende förvärvade verksamheter 2011:

FÖRVÄRV UNDER 2011	Sørensen og Balchen	Övriga förvärv	Summa förvärv
VÄRDET AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER			
Materiella anläggningstillgångar	19	13	32
Immateriella anläggningstillgångar	4	1	5
Finansiella anläggningstillgångar	31	-	31
Uppskjutna skattefordringar	21	-	21
Varulager	158	36	194
Kortfristiga fordringar	72	3	75
Likvida medel	13	1	14
Långfristiga skulder	-5	-	-5
Kortfristiga skulder	-94	-28	-122
FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR	219	26	245
Varumärken	56	-	56
Franchise kontrakt	47	-	47
Kundrelationer	136	-	136
Goodwill	442	54	496
Uppskjutna skattekulder	-64	-	-64
Övriga långfristiga skulder	-10	-	-10
Förvärvade minoritetsandelar, överbärande redovisat mot eget kapital	-	11	11
SUMMA IDENTIFIERBARA NETTO- TILLGÅNGAR SAMT GOODWILL	826	91	917
Total köpeskillning	826	91	917
- varav kontant del av köpeskillning	311	86	397
Likvida medel i de förvärvade företagen	13	1	14
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	298	85	383

Varumärket BilXtra (Sørensen og Balchen), upptaget till 56 MSEK, har obestämbar nyttjandeperiod och kundrelationer, upptaget till 136 MSEK, samt franchisekontrakt, upptaget till 47 MSEK, bedöms ha en livslängd på 10 år. Goodwill är i huvudsak hänförlig till framtida synergier.

FÖRVÄRVADE DOTTERFÖRETAG/ RÖRELSER 2011	Land	Förvärvs- tidpunkt	Ägar- andel och röstandel	Objekt
Samarbetande Mekonomenbutik Bollnäs	Sverige	Januari	100	Inkräm
Marinshopen RM AB	Sverige	Februari	100	Inkräm
Samarbetande Mekonomenbutik Hadeland	Norge	Februari	100	Inkräm
Mekonomen Kolding A/S	Danmark	Februari	70	Inkräm
Sørensen og Balchen AS/Oslo	Norge	Mars	100	Bolag
Billivet AB	Sverige	April	100	Inkräm
Förvärvad butik, Ski	Norge	April	100	Inkräm
Förvärvad butik, Gislaved	Sverige	Maj	100	Inkräm
Förvärvad butik, Hadeland	Norge	Sept	100	Inkräm
Förvärvad verkstad, Bromma	Sverige	Nov	100	Inkräm
Förvärvad verkstad, Akersberga	Sverige	Nov	100	Inkräm
Förvärvad verkstad, Sisjön	Sverige	Dec	100	Bolag
Samarbetande Mekonomenbutik Häggvik	Sverige	Dec	100	Inkräm
Mekonomen Brønderslev ApS	Danmark	Dec	51,25	Inkräm

NOT 29 Transaktioner med närstående

Mekonomen AB har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 109 (108) MSEK. Fordringar hos koncernbolag uppgår per balansdagen till 814 (702) MSEK och skulder till koncernbolag uppgår till 127 (28) MSEK. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 5.

NOT 30 Händelser efter årets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

NOT 31 Godkännande av årsredovisning

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 mars 2013. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 16 april 2013.

NOT 32 Finansiella risker

Mekonomen AB är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras enligt den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av lån/fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). Under 2012 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt med 6 (2) MSEK. Den väsentligaste valutavärdetransaktions-exponeringen är EUR som står för 23 procent av varuinköpen i koncernen samt NOK och DKK avseende internförsäljning från grossistbolagen inom Mekonomen och MECA till Norge och Danmark. Till följd av förvärvet av MECA har valutaexponering i NOK och EUR ökat under 2012. NOK och DKK är de viktigaste valutorna avseende omräkningsexponeringen. För närmare information om valutaexponering se även avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen. Finanspolicyen ger möjligheten att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt. Då negativa valutafluktuationer beräknas kunna kompenseras i kundprissättningen inom en-tre månader, ska säkringshorisonten ej överstiga tre månader. Vad avser finansiella tillgångar och skulder säger policyen att interna lån och placeringar i utländsk valuta ska matchas av externa lån och placeringar i samma valuta. Om matchning av olika skäl inte uppnås ska säkring genomföras med valutaterminer. Vad avser utländskt eget kapital, är huvudregeln att Mekonomen inte säkrar denna exponering. Om stora utländska investeringar görs som kräver separat finansiering kan dock beslut fattas om att ta upp hela eller delar av denna finansiering i valutan för förvärvet.

FAKTOR PÅ RESULTAT FÖRE SKATT	Förändring	Påverkan *
Försäljningsvolym	+1%	32
Förändring av valutakurs		
- NOK	+1%	8
- EUR	+1%	-3
- DKK	+1%	+0
Bruttomarginal	plus en % -enhet	59
Personalkostnader	+1%	-14
Ränta **	+1%	-19

* Allt annat lika, resultat före skatt för räkenskapsåret 2012. Räknat som om MECA skulle ingått hela året.

** Effekten baseras på koncernens nettoskuld per 2012-12-31.

Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Mekonomens kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter samt en mindre del långfristiga avbetalningskontrakt. För varje ny kund eller i de fall en existerande kund ska höja sin kreditlimit görs en kreditprövning enligt i koncernen fastställda principer. Kreditprövningen görs med hjälp av externa aktörer. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets nedskrivningar av kundfordringar se not 16.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Under räkenskapsåret 2012 har räntebärande skulder ökat jämfört med låga nivåer tidigare räkenskapsår. Denna ökning var huvudsakligen hänförlig till förvärvet av MECA. Enligt finanspolicyen ska Mekonomen upprätthålla en genomsnittlig räntebindningstid på maximalt 18 månader. Inom denna tidsrymd bedöms ökade finansiella kostnader, som en effekt av förändrade räntor, kunna kompenseras genom förändrade priser i försäljningsledet. För att hantera eventuell ränterisk får relevanta instrument på marknaden användas. Mekonomens nettoskuld är per 2012-12-31 1 875 MSEK. Räntebindningen är vid årsskiftet ej överstigande tre månader i något av det utestående lånen. Se även tabell i avsnitt Valutarisk för ytterligare information.

Finansierings- och Likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Enligt finanspolicyen ska refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal.

Koncernens sammanlagda lånefinansiering uppgår per 31 december 2012 till 2 105 (647) MSEK, varav långfristig del 1 809 (449) MSEK. Skuldökningen under 2012 är i huvudsak hänförlig till förvärvet av MECA. Ledningen gjorde i samband med förvärvet av MECA bedömningen att finansieringen av kontantdelen av förvärvet om 1 351 MSEK, samt därutöver extra likviditetsreserv, innebärande lån om sammanlagt 1 600 MSEK skulle ske över tre år. Det gav koncernen optimala lånevillkor, lägst resultat-effekt samt hållbart handlingsutrymme. Total amortering av lån sker med 196 MSEK per år och ledningen bedömer förutsättningarna som mycket goda för finansieringen av koncernens framtida kapitalbehov inklusive refinansieringen av utestående lån.

Utöver det har koncernen checkkrediter vars totala kreditutrymme uppgår till 417 MSEK. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och över-skottslikviditet ska i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras i SEK, NOK och DKK i syfte att matcha framtida låneförfall eller stora betalningar. I de fall inga stora utbetalningar är kända, ska löptiderna i placeringarna ej överstiga en månad. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition.

Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm
den 16 mars 2013

Fredrik Persson
Styrelsens ordförande

Marcus Storch
Vice styrelseordförande

Antonia Ax:son Johnson
Ledamot

Kenny Bräck
Ledamot

Anders G Carlberg
Ledamot

Wolff Huber
Ledamot

Helena Skåntorp
Ledamot

Håkan Lundstedt
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 mars 2013

Deloitte AB

Thomas Strömberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Mekonomen AB (publ) Organisationsnummer 556392-1971

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mekonomen AB (publ) för räkenskapsåret 2012 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25–27. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 20–61.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25–27. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mekonomen AB (publ) för räkenskapsåret 2012. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25–27 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 16 mars 2013
Deloitte AB

Thomas Strömberg
Auktoriserad revisor

Information till aktieägarna

Årsstämma

Ordinarie årsstämma hålls den 16 april 2013 kl. 15.00 på Maximteatern, Karlaplan 4 i Stockholm.

Vem har rätt att delta på årsstämman?

Rätt att delta på årsstämman har den aktieägare som dels är införd i aktieboken på avstämningsdagen, dels har föränmält sitt deltagande till Mekonomen.

Hur blir man ägarregistrerad?

Senast onsdagen den 10 april 2013 måste aktieägaren vara införd i den av Euroclear Sweden AB, förda aktieboken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos

Euroclear för att få delta på årsstämman.

Det innebär att aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren i god tid före den 10 april 2013.

Hur anmäler man sig?

Aktieägare som vill delta på årsstämman skall senast onsdagen den 10 april kl. 16.00 anmäla det till:

Årsstämma i Mekonomen AB

c/o Euroclear Sweden AB

Box 7842

103 98 Stockholm

Telefon: 08-402 90 47

alternativt

Mekonomens hemsida, www.mekonomen.com.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 7,00 (8,00) SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen har styrelsen föreslagit fredag den 19 april 2013. Beslutet om årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen att utbetalas onsdagen den 24 april 2013.

Rapporttillfällen för 2013

Delårsrapport januari–mars:	8 maj
Delårsrapport april–juni:	27 augusti
Delårsrapport juli–september:	7 november
Bokslutskommuniké för verksamhetsåret 2013:	13 februari 2014

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive minoritetsintresse.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Bruttomarginal

Bruttoresultat, det vill säga nettoomsättningen minus kostnaden för handelsvaror, i procent av nettoomsättningen.

EBITA

Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel, justerat för konvertibelt förlagslån, i relation till antal aktier i slutet av året.

Genomsnittligt antal aktier

Genomsnitt av antal aktier justerat för split, fondemission samt full utspädning av det konvertibla lånet med hänsyn tagen till när under året förändringar har skett.

Genomsnittligt antal anställda

Medeltalet årsanställda under året.

Kassaflöde per aktie

Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet, justerat för konvertibelräntan, i relation till genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive minoritet.

Omsättning per anställd

Omsättningen i relation till medeltalet anställda.

Omsättningstillväxt

Ökning av summa intäkter i procent av föregående års summa intäkter.

Operativt kapital

Sysselsatt kapital reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar.

Organisk tillväxt

Nettoomsättningsökning justerat för valutaeffekt samt antal vardagar.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av summa intäkter.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med icke räntebärande avsättningar och skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.

Utdelningsandel

Utdelning per aktie i förhållande till vinst per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Underliggande omsättning

Omsättning justerat för antal jämförbara vardagar och valutaeffekter

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av summa intäkter.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt antal aktier.

Mekonomen AB

Box 6077

SE-141 06 Kungens Kurva

Tel: +46 8-464 00 00

Fax: +46 8-464 00 66

Besöksadress:

Smista allé 11

SE-141 70 Kungens Kurva

www.mekonomen.com

MECA Scandinavia

Stenåldersgatan 27

SE-213 76 Malmö

Tel: +46 40 671 60 60

Fax: +46 40 94 10 88

www.meca.se

Mekonomen Norden

Box 6077

SE-141 06 Kungens Kurva

Tel: +46 8-464 00 00

Fax: +46 8-464 00 66

Besöksadress:

Smista allé 11

SE-141 70 Kungens Kurva

www.mekonomen.se

Sørensen og Balchen

Postboks 134 Holmlia

1203 Oslo

Tel: +47 22 76 44 00

Fax: +47 22 61 073 52

Besöksadress:

Rosenholmveien 12

NO-1252 Oslo

www.sogb.no

