

# ÅRSREDOVISNING 2017

Mekonomen Group

# INNEHÅLL

- 2017 i korthet**  
Intäkterna ökade med 1 procent till 6 000 (5 937) MSEK. EBIT ökade till 522 (481) MSEK och EBIT-marginalen ökade till 9 (8) procent.
- Det här är Mekonomen Group**  
Vi är bilstens första val och verkar för ett enklare och mer prisvärt billiv.
- Koncernchefen har ordet**  
När omvärlden och därmed förutsättningarna förändras i snabb takt måste vi ha förmågan att vara lyhörda och snabba för att behålla vår ledande position.
- Vår affärsmodell**  
Vår affärsmodell omfattar hela kedjan från inköp och lagerhållning av reservdelar och tillbehör till försäljning B2B och B2C.
- Mål och strategier**  
Mekonomen Groups övergripande mål är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.
- Marknad och trender**  
Utvecklingen på den nordiska eftermarknaden för bildelar och verkstadstjänster växer stabilt med 1–2 procent per år.
- Risker och osäkerhetsfaktorer**  
Att kontinuerligt identifiera och utvärdera risker är en integrerad del i Mekonomen Groups verksamheter.
- Våra varumärken**  
Vi är övertygade om att kombinationen av differentierade koncept och varumärken mot utvalda målgrupper och en stark gemensam inköpsfunktion skapar tillväxt.
- Hållbarhet**  
Vi ska fortsätta ta ansvar och ligga i framkant när det kommer till hållbarhet i vår bransch.
- Aktien och aktieägarinformation**  
Mekonomens aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet och handlas under kortnamnet MEKO.



Pehr Oscarson, vd och koncernchef Mekonomen Group.

## RAPPORTER

<b>Förvaltningsberättelse</b> .....	<b>35</b>
• Förslag till vinstdisposition.....	40
• Bolagsstyrningsrapport .....	41
• Styrelsens ledamöter.....	48
• Koncernledning.....	49
<b>Finansiella rapporter</b> .....	<b>50</b>
• Koncernens resultaträkning.....	50
• Koncernens rapport över totalresultat .....	50
• Koncernens balansräkning.....	51
• Förändring av koncernens eget kapital.....	52
• Koncernens kassaflödesanalys.....	53
• Moderbolagets resultaträkning.....	54
• Moderbolagets rapport över totalresultat.....	54
• Moderbolagets balansräkning .....	55
• Förändring av moderbolagets eget kapital .....	56
• Moderbolagets kassaflödesanalys .....	57
<b>Noter</b> .....	<b>58</b>
<b>Styrelsens underskrifter</b> .....	<b>82</b>
<b>Revisionsberättelse</b> .....	<b>83</b>
<b>Femårsöversikt</b> .....	<b>86</b>
<b>Kvartalsöversikt</b> .....	<b>88</b>
<b>Ordlista, definitioner och alternativa nyckeltal</b> ....	<b>89</b>
<b>Adresser</b> .....	<b>90</b>



Mekonomen Groups formella årsredovisning omfattas av sidorna 35–85. Endast den formella årsredovisningen i originalversion har granskats av bolagets revisorer. Beträffande hållbarhetsrapporten har revisorerna gjort ett uttalande om att rapporten har upprättats korrekt, se sidan 29. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska, den svenska versionen utgör originalversionen och har översatts till engelska.

Besök gärna vår webbplats på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

---

## GROSSISTVERKSAMHETEN BILEKO STARTADES 1973 AV MEKONOMENS GRUNDARE.

---

# 2017 I KORTHET

- Intäkterna ökade med 1 procent till 6 000 (5 937) MSEK. Justerat för valuta-effekter och räknat på jämförbart antal vardagar ökade intäkterna med 1 procent. Försäljning i jämförbara enheter ökade med 1 procent, i lokal valuta.
- EBITA ökade till 649 (594) MSEK och EBITA-marginalen ökade till 11 (10) procent.
- EBIT ökade till 522 (481) MSEK och EBIT-marginalen ökade till 9 (8) procent. EBIT har påverkats av jämförelsestörande poster om netto 0 (negativt 58) MSEK.
- Bruttomarginalen ökade till 54,6 (53,6) procent.
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, ökade till 10,05 (9,32) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 496 (544) MSEK.
- Nettoskulden uppgick till 1 444 (1 437) MSEK.
- Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 7,00 (7,00) SEK.

## FINANSIELL ÖVERSIKT

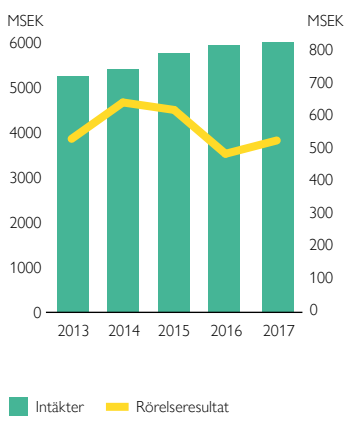
Nyckeltal <sup>1)</sup>	2017	2016	2015
Intäkter, MSEK	6 000	5 937	5 761
EBITA, MSEK	649	594	726
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	522	481	616
Årets resultat, MSEK	368	342	430
Resultat per aktie, SEK	10,05	9,32	11,77
EBITA-marginal, %	11	10	13
EBIT-marginal, %	9	8	11
Kassaflöde per aktie, SEK <sup>2)</sup>	13,8	15,1	12,2
Utdelning per aktie, SEK <sup>3)</sup>	7,00	7,00	7,00
Avkastning på eget kapital, %	16	15	20
Soliditet, %	43	43	40
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,03	2,19	2,07

<sup>1)</sup> Samtliga belopp och nyckeltal avser den kvarvarande verksamheten förutom kassaflöde, soliditet och nettoskuld/EBITDA.

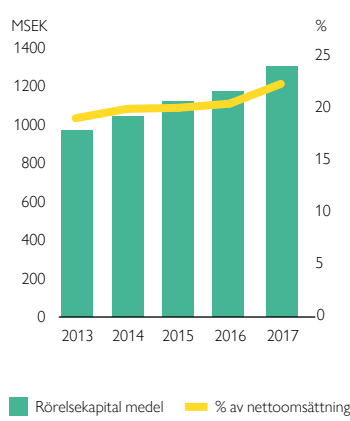
<sup>2)</sup> Från löpande verksamhet.

<sup>3)</sup> Styrelsens förslag för 2017.

### Intäkter och rörelseresultat<sup>1)</sup>



### Rörelsekapital<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> För samtliga presenterade år har avvecklad butiksverksamhet i Danmark exkluderats.

## VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

**Jan:** Milstolpe – över 1 miljon lojalitetskunder.

**Mar:** Pehr Oscarson utsedd till vd och koncernchef för Mekonomen Group.

**Apr:** Tjänsterna till de egna verkstadskunderna utökades med rekryteringsstöd för att bidra till att täcka det direkta behovet av 100 nya fordonstekniker inom koncernen.

**Maj:** Ny flexibel betalösning för Mekonomens kunder – sms i mobilen med information, fakturaunderlag mm direkt när bilen är färdig.

**Jun:** Centrallagret – bottenplattan för den nya tillbyggnaden göts.

**Aug:** Åsa Källenius ny CFO för Mekonomen Group.

**Sep:** Mekonomen – för fjärde året i rad utsedd till Sveriges starkaste varumärke i kategorin Bildelar och verkstad, enligt Evimetrix.

**Okt:** Speedy Bilservice Vällingby utsedd av Lasin-goos kunder till Sveriges bästa verkstad för andra året i rad.

**Okt:** Centrallagret – skalet till nya byggnaden färdigställdes.

**Nov:** Ny koncernledning utsedd för Mekonomen Group. Förändringen gäller från 1 januari 2018.

**Nov:** Centrallagret – driftsättning av nytt lagersystem.





# DET HÄR ÄR MEKONOMEN GROUP

Mekonomen Group består av Nordens ledande bilservicekedjor med egen grossistverksamhet, drygt 330 butiker och över 2 000 anslutna verkstäder under koncernens varumärken. Alla har vi en sak gemensamt: vi gör billivet enklare och mer prisvärt för våra kunder. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag.

## VISION

Vår vision är att vi är bilistens första val och verkar för ett enklare och mer prisvärt billiv.

## AFFÄRSIDÉ

Mekonomen Groups affärsidé är att med tydliga och innovativa koncept, hög kvalitet och en effektiv logistikkedja erbjuda konsumenter och företag lösningar för ett enklare och mer prisvärt billiv.

## MEKONOMEN SOM INVESTERING

- Marknadsledande på våra huvudmarknader Sverige och Norge.
- Entreprenöranda och hög kompetens bland våra medarbetare.
- Starka varumärken och kända koncept.
- Brett kunderbjudande till konsumenter och företag.
- Storleksfördel/inköpsstyrka.
- Hög direktavkastning.
- ProMeister och ProMeister Academy.
- Ambition att leda utvecklingen i branschen.

## VÅRA KUNDGRUPPER

Nettoomsättning per kundgrupp



Anslutna verkstäder:  
37%



Övriga B2B-kunder:  
38%



Konsumenter:  
19%



Samarbetande butiker:  
6%

Nettoomsättning fördelat per segment



Intäkter 2017, MSEK

**6 000**

Antal medarbetare i koncernen, 31 december 2017

**2 286**

<sup>1)</sup> Andel av reservdelsförsäljningen till verkstäder.

Antal anslutna verkstäder

**2 045**

Marknadsandel<sup>1)</sup> Sverige

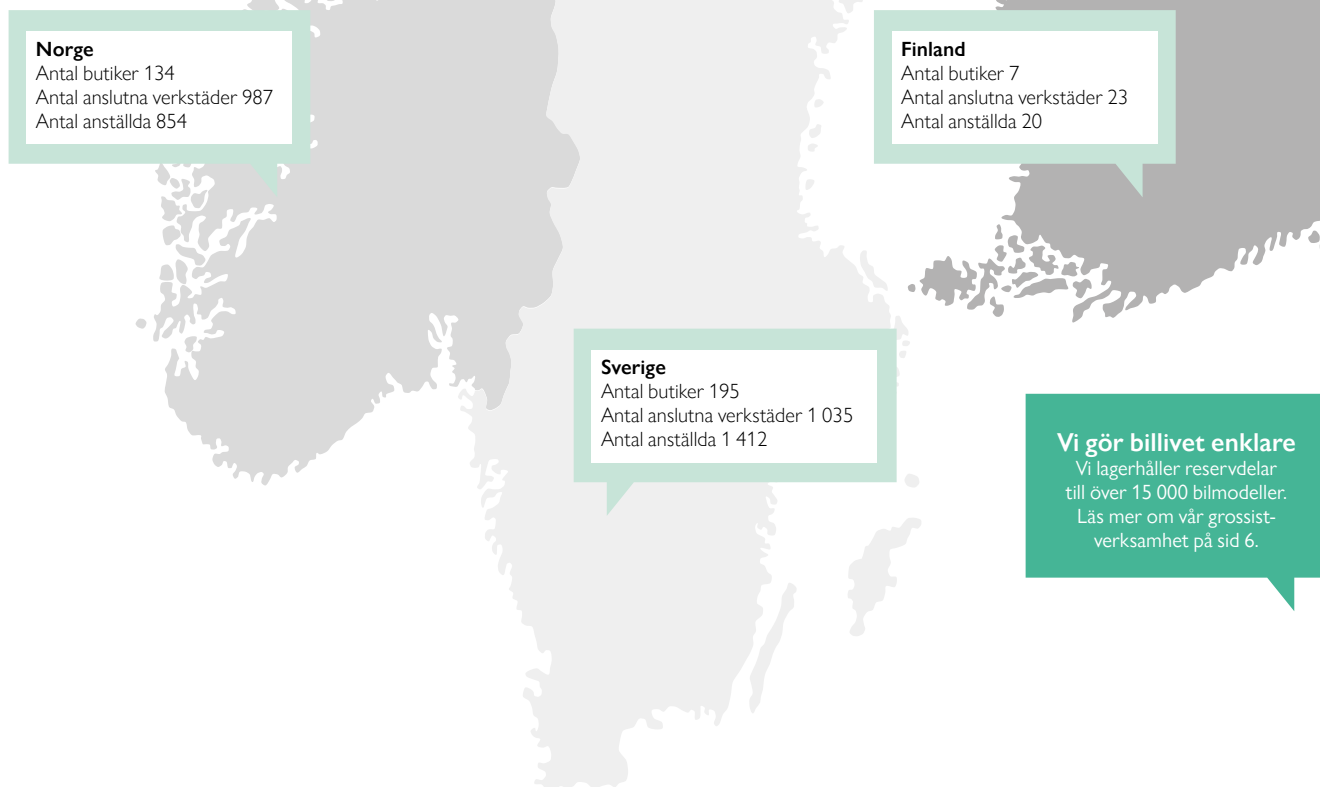
**15%**

Antal butiker

**336**

Marknadsandel<sup>1)</sup> Norge

**25%**



## VÅRA TIO STRATEGISKA VARUMÄRKEN



## HÅLLBART FÖRETAGANDE

Samtliga nya leverantörsavtal av reservdelar omfattar klausul om efterlevnad av FN:s Global Compacts principer. I dag har leverantörer som står för över 92 procent av våra inköp skrivit under vår klausul eller uppvisat motsvarande egen policy. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sid 20–31.



# GÖRA BILLIVET ENKLARE

När omvärlden och därmed förutsättningarna förändras i snabb takt måste vi ha förmågan att vara lyhörda och snabba för att behålla vår ledande position. Därför har vi under året skapat en organisation med ett effektivare beslutsfattande.

Jag blev under första kvartalet 2017 ordinarie vd och koncernchef i Mekonomen Group. En av de saker jag arbetat med från första dagen är att skapa en organisation och en koncernledning som är anpassad efter den föränderliga värld som vi lever i. Resultatet är att vi i dag har en ny, breddad, koncernledning där cheferna i alla våra marknadsbolag sitter med. Det är de som verkligen har örat mot rälsen och förstår kundernas behov samt hur kundernas beteende utvecklas. Den nya organisationen ger förutsättningar för att fler beslut tas närmare kunderna och vår affär.

För att fortsätta skapa stort kundvärde och leva upp till vårt motto, "att göra billivet enklare", är det viktigt att vi som branschledare ligger i framkant med innovation och utveckling.

## En marknad under förändring

Den marknad vi agerar på genomgår flera stora förändringar. Sättet vi använder, äger och ser på vår bil och på vårt bilägande, är annorlunda i dag än för bara några år sedan. Tekniken i bilarna genomgår stora förändringar, där uppkopplade funktioner i bilen och olika typer av eldrift är några exempel på detta.

Marknaden har under 2017 varken varit stark eller svag. Försäljningen har skiftat mellan kvartalen, där första och tredje kvartalet var något sämre medan andra och fjärde kvartalet var starkare. Att försäljningen var något lägre i inledningen av året beror bland annat på den milda vintern.

Utvecklingen i Norge var något mer utmanande än i Sverige med ökad konkurrens och svagare konsumentaffär.

## Omställningsår i Mekonomen

### Sweden med stabilt avslut

I Mekonomen Sweden har 2017 varit ett omställningsår där fokus har varit att återinföra en mer decentraliserad organisation och skapa arbetsro för medarbetarna. I andra kvartalet såg vi tecken på en stabilisering i organi-

### Tidigare erfarenhet:

Ledande positioner inom MECA sedan 2001 samt innan dess vd för Swecar AB.

Antal aktier: 18 500.

---

**"FÖR ATT FORTSÄTTA SKAPA KUNDVÄRDE I VÄRLDSKLASS OCH LEVA UPP TILL VÅRT MOTTO - ATT GÖRA BILLIVET ENKLARE - ÄR DET VIKTIGT ATT VI LIGGER I FRAMKANT."**

---

sationen och att vi hade format rätt förutsättningar för att vända den svaga utvecklingen. Jag är stolt över att vi sedan i fjärde kvartalet kunde skönja en stabilisering även i försäljning och lönsamhet. Arbetet med att vinna tillbaka marknadsandelar är fortsatt en utmaning, men jag är förvissad om att vi har de rätta personerna och verktygen för att lyckas.

## Innovation i både produkter, tjänster och arbetssätt

För att hela tiden kunna erbjuda det bästa kundvärdet måste innovationskraften finnas i hela vår koncern. Det handlar om att utveckla nya tjänster som vi kan erbjuda våra anslutna verkstäder och slutkunderna, men också om smarta sätt att med ny teknik förbättra våra interna system och arbetssätt. Under 2017 förvärvade vi 20 procent av teknikbolaget Swedspot som utvecklar den digitala förarupplevelsen i nya och äldre bilar. Som marknadsledare ser vi förvärvet som en strategiskt viktig pusselbit för att utveckla den moderna verkstaden med värdefulla tjänster för bilägarna.

En av de största förändringarna på vår marknad är givetvis omställningen mot en fossilfri fordonsflotta som innebär allt fler eldrivna och laddbara fordon på våra vägar. Det innebär i förlängningen en förändring av vilken typ av service som våra verkstäder ska utföra och i vilka intervall. Redan under 2016 öppnade vi den första renodlade elbilsverkstaden i Norge och under 2017 har flera verkstäder i Sverige och Norge anpassats för att kunna serva el- och hybridbilar. Våra branschledande verkstadskedjor ska vara det självklara valet även för ägare av el- och hybridbilar.

Vårt framgångsrika arbete med ProMeister har fortsatt under det gångna året. Takten i vilket vi lanserar nya kategorier har dock varit något lägre, vilket beror på att de kategorier vi utvecklar nu och som vi planerar att lansera framåt är mer komplexa. Ju mer komplexa



**Pehr Oscarson tillträdde som vd och koncernchef 1 mars 2017 efter att ha varit tillförordnad vd och koncernchef sedan oktober 2016.**

de är desto längre tid krävs för test och kvalitetssäkring. ProMeister har med marknadens längsta garantitider etablerat sig som ett högkvalitativt varumärke och vi gör inga avsteg från kvaliteten när nya kategorier lanseras.

I slutet av 2017 startade Mekonomen Norge implementeringen av vår nya digitala reservdelskatalog som varit ett långt och viktigt projekt. Utrullningen fortsätter under 2018 till våra bolag i Sverige och övriga bolag i Norge. Parallellt med detta har arbetet med vårt nya centrallager i Strängnäs varit intensivt. Båda de här projekten är goda exempel på hur vi hela tiden utvecklar våra processer och vårt arbetssätt vilket i förlängningen ökar värdet på vårt erbjudande.

#### **Fler fordonstekniker behövs**

Det råder en stor brist på fordonstekniker i hela Norden. Det beror på att intresset för yrket är lågt bland unga men också på att kvaliteten på den fordonstekniska utbildningen inte håller måttet. Av de som genomgår utbildningen är det en för låg andel som är anställningsbara. För att råda bot på detta startade Mekonomen Group under 2017 gymnasieutbildningar i Lund och Stockholm. Redan från start är eleverna ute och praktiserar i verkstäderna och jag är övertygad om att det är helt avgörande för att de ska lära sig den senaste tekniken och vara redo för ett riktigt arbete efter examen.

Det känns väldigt bra att vi som ledande aktör kan bidra till att hela vår bransch utvecklas positivt. Och det finns gott om arbete för duktiga fordonstekniker, varav vi vet att det inom våra egna kedjor finns ett stort behov av ny arbetskraft. Det är också ett yrke som genomgått stora förändringar och i dag präglas av högteknologi snarare än smutsiga verkstadsgolv.

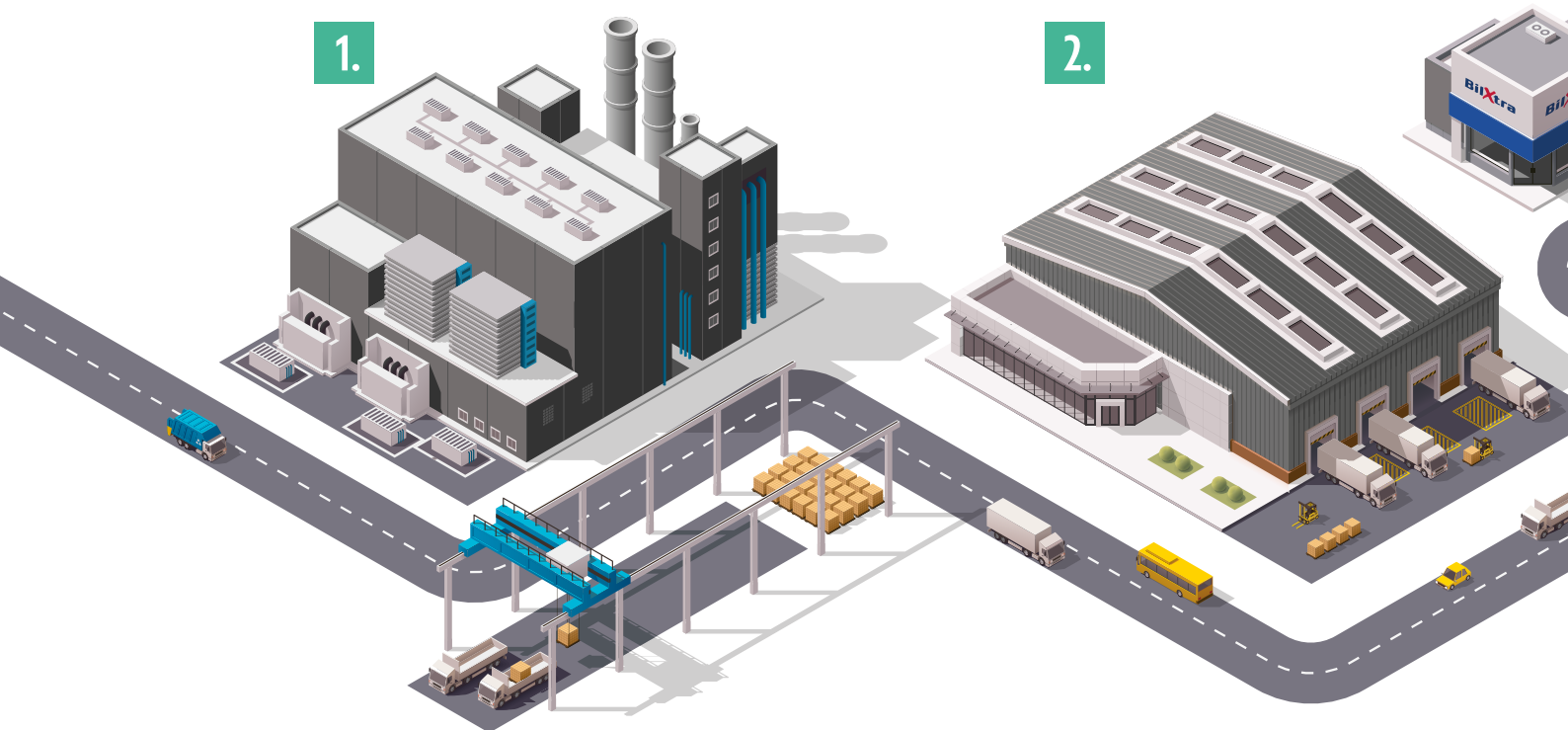
#### **Hårt arbete bakom – varje dag**

Trots att 2017 var ett år med stora förändringar både i och omkring Mekonomen Group har våra medarbetare jobbat stenhårt varje dag. Jag vill passa på att tacka alla för 2017 och ser fram emot att tillsammans med er fortsätta arbeta med högt engagemang.

För det kommande året är våra viktigaste prioriteringar att skapa tillväxt genom att utveckla kunderbjudandet, öka antalet anslutna verkstäder, fortsätta effektivisera våra processer och system samt aktivt söka förvärvsmöjligheter.

Det är en utmanande att-göra-lista, men givet vår position på marknaden, våra starka varumärken, tydliga koncept och våra kompetenta medarbetare ser jag mycket fram emot att göra verklighet av våra planer.

Pehr Oscarson, vd och koncernchef



# VÅR AFFÄRSMODELL

Mekonomen Group verkar på eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar. Vår affärsmodell omfattar hela kedjan från inköp och lagerhållning av reservdelar och tillbehör till försäljning B2B och B2C. Vi skapar värde åt våra kunder och ägare genom prisvärda erbjudande av tjänster och produkter med hög kvalitet. Vår konkurrenskraft bygger på att vi köper in kvalitetsreservdelar och tillbehör i stora volymer, kombinerat med en effektiv grossistverksamhet. Vi erbjuder därtill ett brett nätverk av verkstäder och butiker med välutbildad personal.

## 1. Leverantörer

Inköp av reservdelar sker från samma leverantörer som levererar till biltillverkarna. Cirka 80 procent av varutillförseln sker via köp från 160 leverantörer.

Samtliga nya leverantörer undertecknar klausul kring FN:s Global Compact. Idag har 92 procent av alla leverantörer undertecknat vår avtalsklausul eller uppvisat motsvarande egen policy.

Vi genomför interna revisioner utifrån kvalitet, miljö och sociala villkor på alla leverantörer av vårt egna varumärke ProMeister.

Sortimentet kvalitetsgranskas genom oberoende aktörer och i vårt testlaboratorium Intermeko i Polen (ägs gemensamt med polska bildelsaktören Inter Cars).

## 2. Grossistverksamhet

Inköp till våra tre centrallager och två regionlager i Norden sker via en gemensam inköpsfunktion i koncernen.

I centrallagren lagerhålls mellan 60 000–70 000 artiklar till över 15 000 bilmodeller. Grossistförsäljning av reservdelar och tillbehör sker till koncernens butiker och avdelningar.

Det pågående centrallagerprojektet där MECA och Mekonomen i Sverige får ett gemensamt centrallager i Strängnäs, utanför Stockholm, syftar till att effektivisera och optimera varuflödet i koncernen. Bland annat genom en ny automatiserad lagerlösning. Övergången till ett gemensamt centrallager sker löpande fram till 2020.

## 3. Butiker/avdelningar

MECA äger ett brett nät av avdelningar i Sverige och Norge. Avdelningarna tillhandahåller försäljning av reservdelar, verktyg och förbrukningsartiklar till anslutna MECA Car Service-verkstäder, övriga verkstäder och övriga B2B-kunder.

Samtliga anläggningar i MECA är miljöcertifierade enligt ISO 1400.

Mekonomens butiker i Sverige, Norge och Finland är till största antalet helägda av Mekonomen. Butiker i kedjan drivs även av affärspartners genom delägarskapsmodeller eller franchiseavtal tillsammans med Mekonomen. Butikerna säljer reservdelar, verktyg och förbrukningsartiklar till anslutna Mekonomen Bilverkstäder, MekoPartner-verkstäder, Speedy-verkstäder, övriga verkstäder och övriga B2B-kunder. Via butikerna och e-handel säljer Mekonomen även reservdelar och biltillbehör till konsumenter. Mekonomens butiker i Sverige är ISO-certifierade enligt ISO 1400, OHSAS 18001 och ISO 9001 (miljö, arbetsmiljö och kvalitet)

BilXtra driver helägda, delägda och franchisebutiker i Norge. Försäljning av reservdelar, verktyg och förbrukningssortiment sker till anslutna BilXtra-verkstäder och övriga verkstäder. Via butiker och e-handel säljer BilXtra också reservdelar och biltillbehör till konsumenter.





#### 4. Verkstäder

Våra anslutna konceptverkstäder och övriga verkstadskunder erbjuder verkstadstjänster, såsom service och reparationer av personbilar och lätta lastbilar, till konsumenter och företagskunder.

Verkstäderna servar och reparerar de flesta bilmärkena och modellerna på den nordiska marknaden. Fordonsteknikerna erbjuds löpande kompetensutveckling via koncernens eget utbildningscenter ProMeister Academy, för att tillgodogöra sig kunskap om ny teknik i takt med biltillverkarnas utveckling.

#### 5. Bilägare

Med våra tre butikskoncept och fem verkstads-koncept vänder vi oss till alla bilägare på den nordiska marknaden. Bilägarna erbjuds verkstadstjänster såsom service och reparationer samt produkter till bilen såsom reservdelar och tillbehör. För att förenkla billivet för våra kunder erbjuder vi på många av våra anläggningar, i egen regi eller genom samarbetspartners, även biltvätt, bilglastjänster, bilprovning och andra tjänster som hör till billivet.

Vi ska leverera ett tydligt kundvärde till våra kunder. De ska uppfatta oss som prisvärda och nytänkande med hög kvalitet och kundservicegrad.

Genererat värde från kunder <sup>1)</sup>



- Anslutna verkstäder 37%
- Övriga B2B-kunder 38%
- Konsumenter 19%
- Samarbetande butiker 6%

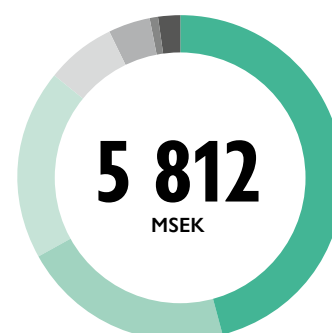
#### Intäkter - genererat värde från kunder

Mekonomen Groups intäkter kommer främst från försäljning av reservdelar, verktyg och förbrukningsvaror till våra anslutna kedjeverkstäder och försäljning till övriga B2B-kunder. Tredje största intäktskälla är försäljning av reservdelar, tillbehör och tjänster direkt till konsument.

<sup>1)</sup> Procentsatserna baseras på nettoomsättning 5 850 MSEK, dvs intäkter minus övriga rörelseintäkter om 150 MSEK.

<sup>2)</sup> Intäkter minus av- och nedskrivningar, totalt 5 812 MSEK.

Fördelat ekonomiskt värde <sup>2)</sup>



- Leverantörer, reservdelar & tillbehör 46%
- Leverantörer, övriga varor & tjänster 21%
- Medarbetare 19%
- Samhälle 7%
- Aktieägare 4%
- Långivare, finansiella samarbetspartners 1%
- Behålls i verksamheten 2%

#### Fördelat ekonomiskt värde till våra intressenter

Mekonomen Group skapar med vår verksamhet ekonomiska värden som fördelas ut till våra intressenter. Leverantörer får värde i form av betalning av varor och tjänster vi köper in. Våra medarbetare får tillbaka värde i form av löner, pensioner och andra förmåner. Styrelsen har som avsikt att motsvarande minst 50 procent av Mekonomen Groups resultat efter skatt tilldelas aktieägarna i form av utdelning. Våra långivare får ekonomiskt värde i form av huvudsakligen räntor. Vi genererar värde till samhället genom att betala skatter och sociala avgifter.

# MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

Mekonomen Groups övergripande mål är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.

## Omsättningsökning

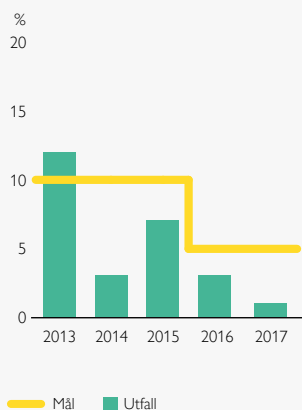
Målet är att årligen uppnå en omsättningsökning om minst 5 procent, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.

>5%

### Utfall

Under 2017 var omsättningsökningen för hela koncernen 1 (3) procent. Tillväxten påverkades negativt av svag omsättningsutvecklingen inom Mekonomen Sweden under året. MECA, Mekonomen Norway och Sørensen og Balchen hade en god omsättningsökning.

### Omsättningsökning<sup>1)</sup>



## Rörelsemarginal

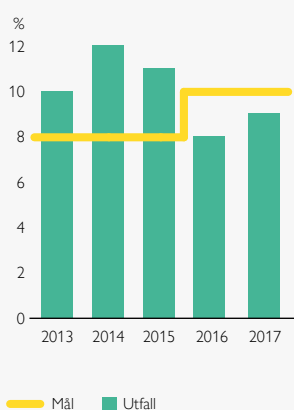
Målet är att årligen uppnå en rörelsemarginal som överstiger 10 procent.

>10%

### Utfall

Rörelsemarginalen ökade till 9 (8) procent för 2017. Marginalen påverkades positivt av ökad lönsamhet i Mekonomen Sweden och full effekt från genomförda kostnadsbesparingsprogram, samt positiv effekt från jämförestörande poster jämfört med 2016. Samtidigt påverkades marginalen negativt av ökad tillbehörsförsäljning i Norge, och ökade kostnader inom Mekonomen Norway.

### Rörelsemarginal<sup>1)</sup>



## Soliditet

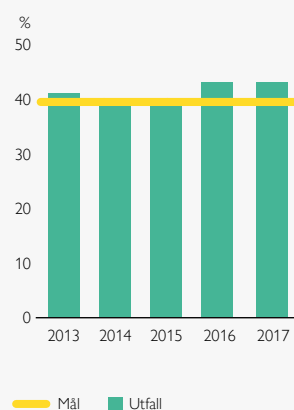
Målet är att soliditeten långsiktigt ej understiger 40 procent.

>40%

### Utfall

Soliditeten uppgick per den 31 december 2017 till 43 procent jämfört med 43 procent den 31 december 2016.

### Soliditet



<sup>1)</sup> Justerat mål från och med 2016.



### Nettoskuld/EBITDA

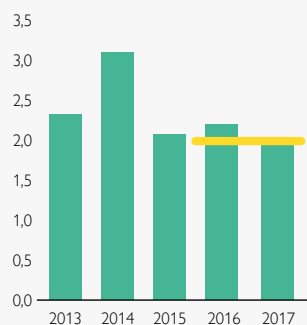
Målet är att nettoskuld/ EBITDA långsiktigt ej överstiger 2,0.

**<2,0**

#### Utfall

Nettoskuld/EBITDA blev 2,03 (2,19) för 2017. Minskningen beror på ett förbättrat EBITDA-resultat, samtidigt som nettoskulden var i nivå med 2016. EBITDA påverkades positivt huvudsakligen av stabiliserad utveckling i Mekonomen Sweden och genomförda kostnadsbesparingsprogram.

#### Nettoskuld/EBITDA<sup>1)</sup>



— Mål — Utfall

### Utdelningsandel

Styrelsens avsikt är att Mekonomen Group ska lämna utdelningar motsvarande

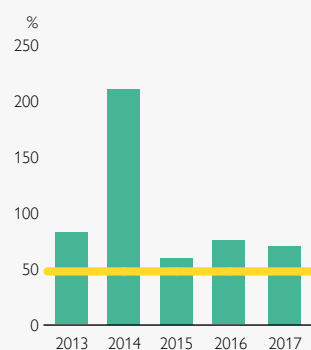
**>50%**

minst 50 procent av resultatet efter skatt. Vid fastställande av framtida utdelningar kommer hänsyn att tas främst till investeringsbehov, men även till andra faktorer som styrelsen anser vara av betydelse.

#### Utfall

Styrelsen föreslår en utdelning på 7,00 (7,00) kronor per aktie för 2017. Förslaget motsvarar 70 procent av årets resultat.

#### Utdelningsandel



— Mål — Utfall

### Ansvarsfulla inköp

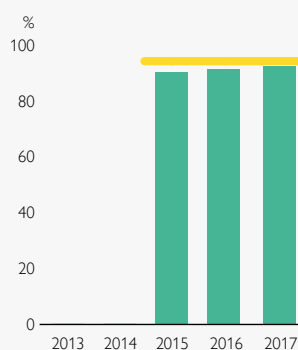
Målet är att huvudleverantörer av produkter som står för 95 procent av koncernens inköpsvolym har undertecknat avtalsklausul om efterlevnad av FN:s Global Compact år 2020.

**>95%**

#### Utfall

Huvudleverantörer av produkter som står för över 92 (91) procent av våra inköp har skrivit under vår avtalsklausul eller uppvisat motsvarande egen policy.

#### Ansvarsfulla inköp<sup>2)</sup>



— Mål — Utfall

<sup>1)</sup> Nytt mål från och med 2016.

<sup>2)</sup> Mål infördes 2015.

# LÖNSAM TILLVÄXT

Mekonomen Groups strategi är att växa med god lönsamhet. Detta genererar vi genom att ha ett starkt kundfokus, utnyttja våra skalfördelar och kontinuerligt utveckla vår affär för att erbjuda både konsumenter och företag lösningar för ett enklare och mer prisvärt billiv.



I grunden är det våra kärnvärden - Ansvar, Kompetens, Kundorientering, Flexibilitet och Affärsmässighet - som genomsyrar våra handlingar och återspeglar vad Mekonomen Group står för. Våra främsta tillgångar är våra engagerade ledare och medarbetare samt våra starka och differentierade varumärken. Strategin är en handlingsplan som ska leda oss fram till våra långsiktiga mål och skapa värdetillväxt för våra aktieägare.

## Tillväxt

Största fokus för Mekonomen Group är att generera försäljningstillväxt i alla våra koncernbolag. Genom att utnyttja våra differentierade varumärken inom de olika bolagen har vi större möjlighet att möta kundernas olika behov. För att skapa tillväxt är det viktigt att vi kvalitetssäkrar kundupplevelsen, både hos våra butiker och anslutna verkstäder, samt leder branschens utveckling av framtida produkt- och tjänst erbjudanden.

## Kundfokus

Kunden i fokus handlar om att vi skapar värde för våra kunder och partners och därigenom själva bli framgångsrika. Vi vill med våra olika koncept attrahera bilägare till våra butiker och verkstäder, egenägda såväl som anslutna. Att vara lyhörda för våra kunder och vara en god samarbetspartner till våra anslutna verkstäder är avgörande för Mekonomen Groups framgång. Ett av våra viktigaste fokusområden är därför att stödja våra anslutna verkstäder för att tillsammans erbjuda våra befintliga och nya kunder mervärde, tillgänglighet, prisvärdhet och tillhandahålla lösningar för bilägarnas behov.

## Stordriftsfördelar och effektivitet

Vi effektiviserar verksamheten genom att utnyttja våra storleksfördelar och skapa en gemensam plattform inom områden där vi ser att vi kan utvinna synergieffekter. Genom

vår storlek får vi dels inköpsfördelar som möjliggör konkurrenskraftiga erbjudanden, dels ger det oss möjlighet att investera i framtidens kunderbidanden, logistik och stödsystem. Under 2017 har vi arbetat intensivt med byggnation och förberedelser av ett framtida koncerngemensamt centrallager i Sverige och att utveckla en ny och gemensam e-handelsplattform för hela koncernen.

## Affärsutveckling

Affärsutveckling och innovation symboliserar det entreprenörskap som historiskt har varit en av Mekonomen Groups främsta kännetecken. I den allt mer snabbt föränderliga värld vi är verksamma inom är det viktigt att vi fortsätter att ständigt utveckla vår affär för att vara framgångsrika även i framtiden. Innovation genomsyrar allt vi gör, inte bara marknadsnära innovation utan även innovation inom exempelvis affärsstrukturer och affärsflöden.



# MARKNAD OCH TRENDER

Eftermarknaden för bildelar och verkstadstjänster i Norden är en mogen marknad med en tillväxt på 1–2 procent per år. De främsta drivkrafterna är antalet bilar på våra vägar och hur långt dessa bilar körs.

Under de senaste åren har både tillväxten i bilparken och hur långt bilarna körs haft en god utveckling på våra huvudmarknader Sverige och Norge. En stark drivkraft bakom den växande bilparken är en kraftigt ökad nybilsförsäljning. Sedan 2014 har antalet nyregistrerade bilar ökat och under 2017 registrerades 392 728 nya bilar i Sverige och 158 650 bilar i Norge, enligt SCB och OFV. Eftermarknaden för bildelar och verkstadstjänster påverkas inte direkt av fler sålda nya bilar. Bilarna får större effekt på eftermarknaden först efter fyra–fem år när bildelarna börjar slitas ut och behöver lagas eller bytas ut. Under 2017 såg vi inte någon märkbar effekt av de senaste årens nyregistreringar, men i takt med att dessa bilar åldras ser vi en potential för en växande eftermarknad för bildelar och verkstadstjänster. Detta förutsätter att skrotning eller export av bilar inte ökar från dagens nivå.

**Under 2017 togs Godkänd Bilverkstad fram som en svensk gemensam kvalitetsstandard för alla verkstäder att förhålla sig till.**

Marknaden för biltillbehör är överlag mer konjunkturkänslig än marknaden för bilreservdelar och utvecklingen följer till stor del hushållens konsumtion. Under 2017 ökade hushållens konsumtion med 2,4 procent i både Sverige och Norge enligt SCB och SSB.

## Konsolideringen i Europa fortsätter

I Europa pågår en konsolidering av marknaden för bilreservdelar där aktörerna blir färre men större. Genom förvärv stärks positioner på befintliga och nya marknader och synergieffekter skapas genom större inköpsvolym och effektivare logistiklösningar.

Även marknaden för bilverkstäder är under förändring, där större verkstäder och kedjeverkstäder ökar i antal. Mindre och medelstora fristående verkstäder får det allt tuffare att hävda sig i konkurrensen när tekniken i bilarna blir mer avancerad. Stora kedjor kan erbjuda anpassade koncept, skraddarsydd kompetensutveckling, smarta logistiklösningar med anpassat produktsortiment och tekniskt stöd och det blir därför allt attraktivare för verkstäder att tillhöra en kedja. Bilägaren gynnas eftersom detta bidrar till mer anpassade och prisvärda tjänster och produkter.

## Skillnaden mellan märkesbundna och fristående aktörer minskar

Skillnaden mellan de märkesbundna och de fristående aktörerna minskar över tid. Vi är verksamma på samma marknad men med olika erbjudanden och priser. Kunden väljer den reservdelsdistributör eller verkstad som de har förtroende för och tycker är mest prisvärd.

## Kvalitetsstämplade verkstäder

Under 2017 togs Godkänd Bilverkstad fram som en svensk gemensam kvalitetsstandard för landets alla verkstäder att förhålla sig till. Kvalitetsstandarden säkerställer inte enbart att en Godkänd Bilverkstad utför arbetet fackmässigt, utan även att verkstaden följer lagar, regler och branschrekommendationer samt har rätt kompetens och teknik för att utföra arbetet. Under 2018 kommer implementationen av Godkänd Bilverkstad att påbörjas inom koncernens verkstäder i Sverige. I Norge finns sedan tidigare krav på certifiering och revision för att få starta en verkstad.



Data om marknader och konkurrenssituation är Mekonomen Groups egna bedömningar, om ingen specifik källa anges. Dessa bedömningar baseras på bästa och senast tillgängliga faktaunderlag från publicerade källor av makrostatistik och källor inom vår bransch.



Ökning nordiska marknaden för bil- delar och verkstads- tjänster, årligen

**1–2%**

Ökning antal personbilar i trafik i Sverige 2017<sup>1)</sup>

**1,6%**

Ökning antal personbilar i trafik i Norge 2017<sup>2)</sup>

**2,1%**

<sup>1)</sup> Källa: Trafikanalys.

<sup>2)</sup> Källa: SSB.

## TRENDER PÅ MARKNADEN

Även om marknaden för bildelar och bilservice är mogen och relativt stabil påverkas den av starka trender i samhället. En ny generation bilägare växer fram med ökade krav på bland annat digitalisering, miljömedvetenhet och tillgänglighet. Det är viktigt att ha en väl underbyggd förståelse för hur marknaden och våra kunders behov förändras och hur vi påverkas av det. Genom att ta tillvara dessa drivkrafter kan vi skapa en långsiktig och hållbar tillväxt.

### Trend 1. PRATA MED DIN BIL VARJE DAG

Kupé- och motorvärmare som startas via mobilen eller att få ett samtal från verkstaden vid ett motorfel innan du blir stående på vägen är exempel på funktioner som är möjliga i uppkopplade bilar. Digitaliseringens intåg i bilen förenklar vardagen för bilägare och ökar säkerheten på vägen. Nya bilar är utrustade med tekniken och på äldre bilar installeras en adapter för att kunna läsa av informationen. År 2020 beräknas en kvarts miljard bilar runt om i världen vara uppkopplade enligt analysfirman Gartner och marknaden för digitala tjänster i bilarna växer kraftigt. Den uppkopplade bilen förenklar för personer som vill nyttja bil men inte äga den genom att

mobilen blir en digital bilnyckel till ett nätverk av bilar. Digitaliseringen stödjer även utvecklingen av självkörande bilar. Mekonomen Group ser nya affärsmöjligheter med digitaliseringen och vill ligga i framkant i den framtida utvecklingen. I oktober 2017 köpte vi 20 procent av aktierna i teknikbolaget Swedspot, ett svenskt, prisbelönt bolag som utvecklar både ny teknik i nya bilar och möjlighet till uppkoppling av äldre bilar.

## Trend 2. KÖPA RESERVDELAR OCH BOKA SERVICE PÅ NÄTET

Den digitala utvecklingen är snabb och påverkar hur både verkstäder och bilägare handlar bildelar och beställer verkstadstjänster. Efterfrågan på enkelhet, transparens och tillgänglighet har lett till att fler inköp sker via nätet. Huvuddelen av Mekonomen Groups företagskunder handlar redan idag över nätet eftersom våra reservdelskataloger ut till verkstäderna är internetbaserade. Näthandeln av tillbehör och reservdelar till gör-det-självare och konsumenter utgör idag en mindre del av vår totala försäljning, men är i en uppgående trend.

I slutet av 2017 påbörjades tester i liten skala av vår nya reservdelskatalog. Den bygger på nästa generations e-handelsplattform och kommer att erbjuda nya möjligheter till ökad kundlojalitet och andra värden både inom B2B och B2C. Den nya lösningen kommer därefter även att ersätta våra nuvarande e-handelslösningar till konsumenter.



Andel kunder som handlar digitalt

**>80%**

## Trend 3. ANDELEN LADDBARA BILAR ÖKAR, MEN FRÅN LÅGA NIVÅER



Under 2017 fortsatte den starka tillväxten av laddbara bilar i Norden. I Sverige var ökningen över 40 procent och på den världsledande norska marknaden är över varannan ny bil laddbar. På kort sikt ser vi ingen väsentlig påverkan på eftermarknaden av reservdelar och verkstadstjänster då tillväxten av laddbara bilar sker från låg nivå, men om andelen elbilar fortsätter att öka kommer det successivt att påverka marknaden. En stor andel rena elbilar skulle innebära att behovet av vissa komponenter och servicetjänster minskar då dessa bilar

saknar bränslesystem och växellåda. Till viss del skulle detta vägas upp av en ökad efterfrågan på nya komponenter som batterier och batteripaket. Vi ser samtidigt att en elbil kräver ungefär lika mycket service och reparationer som en bil med förbränningsmotor. Elhybridbilar, som är vanligare i Sverige än rena elbilar och som även ökar i popularitet i Norge, består av samma komponenter som en bil med förbränningsmotor samt även av de komponenter som en elbil kräver.

Mekonomen Group vill vara med och påverka miljön i en positiv riktning och ser stora möjligheter att vara en ledande aktör på eftermarknaden för miljöbilar. Sedan slutet av 2016 driver vi vår första renodlade elbilverkstad utanför Oslo där elbilstätheten är hög. Genom vårt eget utbildningscenter ProMeister Academy utbildar vi fordonstekniker i att hantera elbilar och under 2017 genomgick cirka 150 fordonstekniker från våra anslutna verkstäder utbildningen. Som miljöbil klassas, utöver laddningsbara bilar, även bilar som drivs med etanol, biogas eller andra förnybara drivmedel, samt bränslesnåla bensin- och dieselbilar. Dessa bilar har Mekonomen Group redan idag kapacitet att serva och reparera.

Andel laddbara bilar av nybilsförsäljningen i Norge, världens snabbast växande marknad för laddbara bilar

**52%**

## Trend 4. BEHOV AV FLER TALANGER

Bilarna på våra vägar blir allt fler och teknikinnehållet i dem blir mer avancerat vilket har resulterat i en brist på fordonstekniker med relevant utbildning. Bristen på mekaniker, eller fordonstekniker som vi kallar dem, med rätt kompetens är ett av de största hoten mot branschens tillväxt. De flesta av de befintliga gymnasiala fordonsprogrammen ger inte den kunskap som eleverna behöver när de kommer ut på verkstäderna. Inom en snar framtid behöver Mekonomen Group 500 nya medarbetare till våra verkstäder. Det totala behovet i branschen är 5800 fordonstekniker. För

att stödja de anslutna verkstäderna erbjuder vi från central nivå hjälp med rekrytering av nya fordonstekniker, samt fortbildning och utveckling av de som redan är anställda. Vi vill vara proaktiva och skapa framtidens fordonstekniker. Under 2017 startade vi därför tillsammans med Realgymnasiet fordonsprogrammet ProMeister Education i Stockholm och Lund, där eleverna utbildas med adekvata kunskaper inom modern fordonsteknik.

Branschens totala behov av nya fordonstekniker de närmaste åren

**5 800**

# RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Mekonomen Groups verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen och våra intressenter negativt. Rätt hanterade risker kan istället tillföra värde och affärsnytta.

Mekonomen Group gör löpande en kartläggning av koncernens risker, där styrelsen bär det yttersta ansvaret för koncernens riskhantering. För beskrivning av styrelsens riskbedömning se avsnitt Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i Bolagsstyrningsrapporten. Att kontinuerligt identifiera och utvärdera risker är en naturlig och integrerad del i verksamheten för att på så sätt kunna kontrollera, begränsa och hantera prioriterade risker på ett proaktivt sätt.



## Marknad och konkurrenter

### Minskad totalmarknad

**Beskrivning:** Marknaden som Mekonomen Group verkar på, eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar, är i första hand beroende av antal bilar i bilparken och antal mil bilarna körs. Vi har under de senaste åren haft en stabil ökning av både antalet bilar och antalet körda mil på våra huvudmarknader Sverige och Norge och vi räknar med en marknadstillväxt på 1-2 procent de kommande åren. En negativ utveckling av antalet bilar respektive körda mil skulle kunna påverka Mekonomen Groups verksamhet negativt. Att reservdelarnas kvalitet och livslängd ökar över tiden kompenseras av att delarna blir dyrare och bilarnas livslängd ökar.

**Hantering:** Mekonomen Group arbetar kontinuerligt med att säkra styrkan i koncepten och att hålla en hög innovationstakt för att behålla eller öka vår försäljning, även i en sjunkande marknad.

### Större andel elbilar

**Beskrivning:** Elbilar saknar förbränningsmotor och en stor andel elbilar på marknaden skulle leda till minskad efterfrågan på branschens befintliga sortiment och service. Med en bilpark på totalt över 8 miljoner bilar i Sverige och Norge krävs en signifikant ökning av antalet elbilar från dagens nivå för att ha en väsentlig effekt på marknaden under de närmaste åren.

**Hantering:** År 2016 öppnade vi vår första verkstad enbart inriktad på laddbara bilar. För att framtidssäkra alla våra anslutna verkstäder så att de kan serva och reparera laddbara bilar erbjuder vi utbildningar inom el- och hybridfordon genom vårt eget utbildningscenter ProMeister Academy. Vi utökar även vårt sortiment med reservdelar och tillbehör för elbilar i takt med att efterfrågan ökar.

### Konkurrens

**Beskrivning:** Konkurrensen avseende bildelsförsäljning till verkstäder är stor. De fem största aktörerna i den märkesoberoende handeln, MECA, Mekonomen och BilXtra inkluderade, har ett sortiment som täcker de flesta bilmärken. Därutöver konkurrerar även ett antal mindre aktörer, inklusive digitala aktörer och de märkesbundna aktörerna på eftermarknaden för bildelar. På tillbehörssidan konkurrerar Mekonomen Group med ett stort antal aktörer från olika branscher, däribland: bensinstationer, dagligvaruhandel, e-handelsaktörer och butiker för barmtillbehör. En signifikant ökad konkurrens från en eller flera aktörer på marknaden kan innebära risk för minskade marknadsandelar för Mekonomen Group.

**Hantering:** Mekonomen Group sätter kunden i centrum och ser kontinuerligt över och säkerställer att vårt kunderbjudande är konkurrenskraftigt både vad gäller till verkstadskunder och till bilägare. Då över 80 procent av Mekonomen Groups försäljning sker digitalt är investeringar i vårt e-handelserbjudande av stor vikt. För att framtidssäkra vårt digitala kunderbjudande pågår ett strategiskt projekt för att modernisera den digitala reservdelskatalogen. Under 2017 pilotansesades den nya koncerngemensamma katalogen i Mekonomen Norge. Katalogen kommer erbjudas till både företag och konsumenter i alla koncernens affärsområden.

### Brist på fordonstekniker

**Beskrivning:** Det råder brist på fordonstekniker på marknaden, vilket påverkar Mekonomen Groups anslutna och egna verkstäder. Brist på fordonstekniker med relevant utbildning och erfarenhet kan på sikt vara en faktor som kan minska möjligheterna till fortsatt tillväxt i verkstadsaffären.

**Hantering:** Med starka varumärken och koncept, vårt utbildningscenter ProMeister Academy och det egna gymnasieprogrammet ProMeister Education arbetar vi kontinuerligt med att attrahera personer till fordonstekniska yrket. Samtidigt bidrar vi till att höja kompetensnivån bland befintliga och nya fordonstekniker. För att framtidssäkra våra anslutna och egna verkstäder utökade vi under 2017 vårt kunderbjudande till verkstäderna med bemanning- och rekryteringstjänster.



## Verksamhetsrisker

### Medarbetare

**Beskrivning:** Vår framgång bygger på att attrahera, behålla och utveckla engagerade ledare och medarbetare. Vi arbetar för mångfald och likabehandling av alla medarbetare. Med olika kompetenser och erfarenheter hos medarbetarna ska vi spegla mångfalden hos våra kundgrupper och på så sätt utveckla vårt kunderbjudande. Grundläggande för medarbetarna är en god arbetsmiljö och goda sociala förhållanden. Om Mekonomen Group inte attraherar relevant kompetens eller att missförhållanden råder på arbetsplatsen kan det påverka koncernens verksamhet och resultat negativt.

**Hantering:** Vi tror att engagerade medarbetare och ledare skapar effektivitet och ökad försäljning. En viktig förutsättning för engagemang är en tydlig riktning för koncernen och tydligt uppdrag för våra ledare och medarbetare. Under 2017 införde vi en rad aktiviteter och förbättringar för att tydliggöra koncernens riktning. Arbetet med att identifiera, analysera och minimera arbetsmiljörisiker i verksamheten sker på alla nivåer i koncernen. Vår arbetsmiljöpolicy, tillsammans med medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar och löpande dialog identifierar missförhållanden, oegentligheter och andra riskområden. Mekonomen Group har signerat FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Under 2017 har Mekonomen Group inga rapporterade fall av korruption, sociala missförhållanden eller brott mot mänskliga rättigheter.

### IT

**Beskrivning:** Inom företaget finns en stor medvetenhet om att en samordnad IT-struktur ger koncernen stora fördelar. Det innebär samtidigt större risker i form av till exempel driftstopp i centrala funktioner avseende koncernens system för order och lagerhantering. Därutöver finns risk för externt angrepp på IT-strukturen genom virus eller hackning, alternativt intrång och informationsstöld.

**Hantering:** Ett avbrott i systemen för order- och lagerhanteringen skulle påverka leveranserna till våra kunder negativt. För att säkra driften och förhindra avbrott i datakommunikationen används bland annat dubblade anslutningar. För att minimera risken för externa angrepp på IT-strukturen skyddas Mekonomen Group av brandväggar och arbetar kontinuerligt med att uppdatera antiviruskydd, samt att analysera hot och risker. Under 2017 påbörjades en handlingsplan för att minimera risken för externa angrepp ytterligare. Mekonomen Group är ansluten till kreditrevisionsinstituts regler avseende Payment card industry-data system security.

### Brand

**Beskrivning:** En eventuell brand vid något av koncernens centrallager skulle medföra betydande negativa konsekvenser för bolagets försäljning och leveransmöjligheter till våra kunder.

**Hantering:** Brandsäkerheten är ett prioriterat område på alla våra anläggningar, däribland våra centrallager, och stor vikt läggs på ett förebyggande arbete. Koncernen har avbrottsförsäkringar om brand skulle uppstå.

### Svinn och värdehanteringsrisker

**Beskrivning:** Koncernens verksamhet innefattar försäljning och lagerhållning av ett stort antal produkter. Då en stor andel av dessa är stöldbegärliga finns alltid en risk för svinn. Koncernens verksamhet innefattar även kontanthantering vilket innebär risk för stöld, både vad gäller i respektive butik men även vid transporten av kontanter till banken.

**Hantering:** Inom Mekonomen Group pågår kontinuerligt ett arbete kring svinn, att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Arbetet bygger på tanken att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinn, till exempel översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och uppläckning av varor. Då skapas en bättre kunskap om rutiner för att hantera svinn samtidigt som det ger underlag för vilka varor som är särskilt stöldbegärliga. Vad gäller värdehanteringsrisker strävar Mekonomen Group efter att ha samma nivå på lösningar för säkerhetstjänster, säkerhetssystem och värdehantering för samtliga bolag inom koncernen.

### Sammanlagning av centrallager

**Beskrivning:** Vi ser stora strategiska vinster med att slå samman våra två centrallager i Sverige. Projektet med att bygga ut centrallagret i Strängnäs med en helautomatiserad del, samt därefter inkludera även MECAs centrallager i samma byggnad fortgick enligt plan under 2017. Projektet är affärskritiskt och förenat med risker. Till exempel problem som uppstår under pågående byggnation och implementering som leder till driftstopp eller att projektet inte resulterar i de beräknade positiva effekterna.

**Hantering:** Vi värderar riskerna löpande under projektets gång. För att minimera risker och förseningar vid byggnation så har vi etablerat en projektorganisation och styrning som möjliggör snabba åtgärder vid eventuella problem. Genom ett utökad arbete med masterdata och produktharmonisering säkerställer vi att vi har rätt sortiment i det nya lagret. Risker vid implementering minimeras genom handlingsplan för olika scenarios som kan uppstå vid oförutsedda händelser.

### Miljörisiker inom vår egen verksamhet

**Beskrivning:** Mekonomen Groups miljöpåverkan i Norden via butiker och verkstäder sker främst inom områdena energi, transporter och kemikaliehantering. Om våra intressenter inte har tillit för vårt miljöarbete kan vår verksamhet påverkas negativt. Eventuella överträdelse av regelverk skulle ha rättslig inverkan och skada våra varumärken.

**Hantering:** Våra egenägda verksamheter i MECA Sweden, MECA Norway samt Mekonomen Sweden har kommit längst i miljöarbetet. Bland annat är samtliga dessa anläggningar ISO-certifierade enligt ISO 14001. Certifieringar av verksamheten har medfört bättre kontroll med tydliga processer för att upptäcka och hantera avvikelser. Mekonomen Groups miljöarbete innefattar även miljöpolicyer, miljöhandböcker, miljöledningssystem, utbildningar, produktkontroller och vi är signatar till FN:s Global Compact sedan 2013. En mer utförlig beskrivning av vårt miljöarbete finns i kapitlet Miljöpåverkan och energianvändning på sida 27.

### Hållbarhetsrisker hos leverantörer

**Beskrivning:** Stort antal produkter och leverantörer hos ett företag är vanligtvis förknippat med ökad hållbarhetsrisk. Mekonomen Group innehar över 600 000 artiklar i vårt sortiment som köps in från ett större antal leverantörer. Därmed är kontroll och uppföljning av kvalitet på reservdelar och produktinnehåll samt kontroll av leverantörer i förhållande till korruption eller brott mot mänskliga rättigheter ett omfattande arbete hos oss.

**Hantering:** För att förenkla kontroll av leverantörsledet och varuflödet styrs alla större inköpsavtal via Mekonomen Groups gemensamma inköpsorganisation. Inköp sker främst från europeiska leverantörer som också levererar till bitilverkarna. Genom att vara kund till stora och erkända leverantörer drar vi nytta av aktörens befintliga strikta miljökrav, arbetsmiljökrav och arbete mot antikorrupcion. Leverantörer som står för över 92 procent av våra inköp har skrivit under vår klausul om efterlevnad av FN:s Global Compact eller uppvisat motsvarande egen policy. Våra medarbetare skriver under och ska följa koncernens uppförandekod där information om korruption finns med. De uppmuntras att anmäla oegentligheter, där vår wistleblowing-funktion är ett viktigt verktyg. Under 2017 har Mekonomen Group inga rapporterade fall av korruption eller brott mot mänskliga rättigheter. Mer utförlig beskrivning av kontrollarbetet i leverantörsledet finns i kapitlet Leverantörsled, kvalitet och miljö på sid 26.

## Finansiella risker

**Beskrivning:** Mekonomen Groups finansiella risker omfattar främst valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisker. Se not 37 för beskrivning av de finansiella riskerna. I bolagsstyrningsrapporten, på sidorna 41–49, finns en beskrivning av den interna kontrollen och riskbedömningen som syftar till att förebygga fel i den finansiella rapporteringen.

# VÅRA VARUMÄRKEN

Vi är övertygade om att kombinationen av differentierade koncept och varumärken mot utvalda målgrupper och en stark gemensam inköpsfunktion skapar tillväxt.

Vår kärnaffär är att sälja bilrelaterade tjänster och produkter till bilverkstäder och konsumenter.

Inom Mekonomen Group finns tre verkstads- och butikskedjor; MECA, Mekonomen och BilXtra (den senare drivs under grossistbolaget Sørensen og Balchen), samt två verkstadskedjor; MekoPartner och Speedy. Kedjorna verkar på i stort sett samma geografiska marknader men med olika koncept, erbjudanden och lösningar för att möta behoven hos bilägare på den nordiska marknaden.

Utöver våra verkstadskoncept har vi varumärken för egna produkter, tjänster och affärer som stärker koncernens kärnaffär.

## Bileko Car Parts - inköp och varuflöde

Bileko Car Parts blir varumärket för vårt kommande gemensamma centrallager samt inköps- och varuförsörjningsorganisation i koncernen. Varumärket Bileko var namnet på grossistverksamheten som senare blev Mekonomen och således grunden till koncernen som den ser ut idag. Läs mer om Bileko på sid 18.

## ProMeister och Carwise – egna produktsortiment och verkstads-tjänster

Under vårt eget varumärke ProMeister erbjuder vi över 10 000 reservdels-, förbruknings- och verktygsartiklar. Reservdelarna motsvarar originaldelskvalitet till ett bättre pris och kommer med branschens längsta produktgaranti – 5 år.

Under varumärket ProMeister Solutions erbjuder vi verkstads-tjänster till anslutna, egna och övriga verkstäder såsom teknisk support, kompetensutveckling, rekrytering av fordonstekniker, samt affärssystem och lönsamhetsutveckling.

I Asien har vi etablerat inköpskontoret ProMeister Global i syfte att utveckla ett nära samarbete med leverantörer och enkla kunna genomföra internrevisioner.

Carwise är koncernens eget prisvärda sortiment med tillbehör till bilen.

## Intermeko – kvalitetslaboratorium

Tillsammans med det polska bildelföretaget Inter Cars äger vi ett testlaboratorium i Polen. Här utförs funktions- och kvalitets-tester av koncernens produktortiment med särskilt fokus på jämförande tester



**”FEM VERKSTADSKEDJOR MED DIFFERENTIERADE KONCEPT OCH VARUMÄRKEN”**

mellan produkter inom våra egna varumärken och övriga sortiment på marknaden.

## Lasingsoo och Swedspot – investering i verksamheter som stärker kärnaffären

Vi är delägare i Lasingsoo (16,7 procent ägarandel), en digital sökmotor för att jämföra verkstads-tjänster, och Swedspot (20 procent ägarandel), som utvecklar digital teknik i nya och äldre bilar. Investeringarna har genomförts för att på ett effektivt sätt dra nytta av innovation och affärsutveckling som kompletterar vår kärnaffär.

## Preqas och JB Maskinteknik – verkstadsutrustning och verktyg för professionella verkstäder

Inom dotterbolagen Preqas och JB Maskinteknik erbjuder vi verkstadsutrustning och verktyg samt servicetjänster till Mekonomen Groups konceptverkstäder liksom till övriga verkstäder i branschen. Verksamheten kompletterar koncernens kärnaffär och medför ett helhetserbjudande till våra anslutna konceptverkstäder.

Vi utför service på över 2 miljoner personbilar i koncernens verkstäder varje år.



**MECA som varumärke är starkt hos B2B-kunder, däribland professionella verkstäder.**

## MECA

MECA:s vision är att vara den mest eftertraktade och framgångsrika samarbetspartnern till professionella bilverkstäder. Försäljning sker primärt till B2B-kunder. Däribland till det egna verkstadskonceptet MECA Car Service, samarbetande verkstadskedjan Bosch Car Service, samt butiks- och bensinkedjan OKQ8. MECA säljer även direkt till företag och organisationer, s.k. fleetkunder. Bolaget är framgångsrikt när det kommer till att ta marknadsandelar inom den offentliga sektorn.

## MEKONOMEN

Mekonomens vision är att vara bilistens första val och verka för ett enklare och mer prisvärt billiv. Affärsmodellen omfattar försäljning både till B2B och B2C. Försäljning sker genom fysiska butiker och via e-handel. De stora kundgrupperna är bland annat de egna verkstadskoncepten Mekonomen, MekoPartner och Speedy. Bolaget har även större företagskunder inom fleetaffären och försäljning till övriga B2B-kunder. Under 2017 vann Mekonomen, för fjärde året i rad, utmärkelsen starkaste varumärke inom branschen "Bildelar och verkstäder (Swedish Brand Award).

**Mekonomen har starkast varumärke i branschen bland bilägare.**



**BilXtra är ett välkänt varumärke i Norge, främst som ledande aktör för biltillbehör.**

## BILXTRA

BilXtras vision är att leverera reservdelar, biltillbehör och kunskap till bilägare och professionella verkstäder i hela Norge, med effektivitet och lönsamhet. Butiks- och verkstadskedjan BilXtra drivs under grossistbolaget Sørensen og Balchen. Försäljning sker till B2B och B2C genom butiker och e-handel.

BilXtra är särskilt framgångsrikt och en ledande aktör när det kommer till tillbehörssortiment. Inom Mekonomen Group är BilXtra det bolag som har högst försäljning av det egna tillbehörssortimentet Carwise.

# BILEKO – HISTORISKT VARUMÄRKE

Koncernens nya centrallager kommer att drivas under varumärket Bileko Car Parts. Bileko, namnet på bolaget som grundade Mekonomen Group, blir nu varumärket på ett av Europas ledande och mest kostnadseffektiva varuflöde i branschen.



## Centrallagerprojektet

Det nya moderna centrallagret, tillsammans med inköps- och varuflödesorganisationen i koncernen, kommer att drivas under varumärket Bileko Car Parts. Centrallagerprojektet initierades under 2016 för att effektivisera grossiststrukturen genom att MECA:s och Mekonomens befintliga centrallager slås samman i Sverige. Projektet beräknas ge besparingar på 50 MSEK per år från och med 2020 när den nya strukturen är fullt implementerad.

## Bileko – bolaget som grundade Mekonomenkoncernen

Grossistverksamheten Bileko startades 1973 av de två entreprenörerna Ingemar Fraim och Leif Möller. Till en början låg fokus på att sälja avgassystem eftersom de slets snabbast i bilarna. Med en mindre lokal som bas körde de runt i Stockholm i en gammal Mercedes-bil och kunde leverera reservdelar inom två timmar från det att mackarna ringde och beställde. Konceptet med snabba leveranser visade sig vara mycket framgångsrikt och inom kort utökades sortimentet med

## Grossistverksamheten Bileko startades 1973 av Mekonomens grundare.

bromsar, framvagnar, hjullager och andra reservdelar.

Grundarna bestämde sig under mitten av 1980-talet för att expandera och köpte därför år 1987 butikskedjan Mekonomen med sina då 17 butiker. Genom detta förvärv erhöles tillgång till flödet mellan tillverkare och detaljist samt möjligheten att bearbeta marknaden hela vägen till slutkunderna.

År 1996 ändrades namnet på grossistbolaget från Bileko till Mekonomen Grossist. Snart därefter hade verksamheten växt ur det gamla lagret och varpå verksamheten flyttades till 20 000 kvm i Strängnäs.

Den 29 maj 2000 introducerades Mekonomen på Stockholmsbörsens O-lista. I samband med börsintroduceringen digitaliserades den välkända reservdelskatalogen, vilket gör att bilägare idag enkelt kan fylla i sitt registreringsnummer och direkt få fram vilka reservdelar som finns att tillgå till just sin bil.

Senast 2020, nära femtio verksamhetsår efter bolagets grundande, kommer Bileko åter vara namnet på ett av Europas ledande och mest kostnadseffektiva varuflöde i branschen.



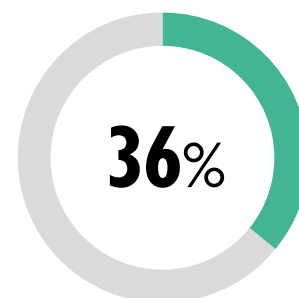
**MECA Scandinavia – nyckeltal 2017 och 2016**

	2017	2016
Nettoomsättning (extern), MSEK	2 108	2 039
EBITA, MSEK <sup>1)</sup>	257	217
Rörelseresultat (EBIT), MSEK <sup>1)</sup>	242	205
EBITA-marginal, % <sup>1)</sup>	12	10
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), % <sup>1)</sup>	11	10
Antal butiker/varav egna	86/76	85/75
Antal MECA Car Service-verkstäder	722	711
Medelantal anställda	725	751

<sup>1)</sup> Inklusive negativa engångseffekter om 0 (25) MSEK.

MECA Scandinavia är en ledande aktör inom bilreservdelar i Sverige och Norge.

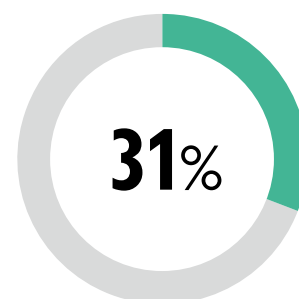
Andel av koncernens nettoomsättning

**Mekonomen Sweden – nyckeltal 2017 och 2016**

	2017	2016
Nettoomsättning (extern), MSEK	1 816	1 891
EBITA, MSEK	209	190
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	196	187
EBITA-marginal, %	11	10
Rörelsemarginal, %	10	10
Antal butiker/varav egna	133/113	132/112
Antal Mekonomen Bilverkstad	411	427
Antal MekoPartner-verkstäder	141	127
Medelantal anställda	680	706

Mekonomen är den ledande bilservicekedjan i Norden med verksamhet i Sverige, Norge och Finland.

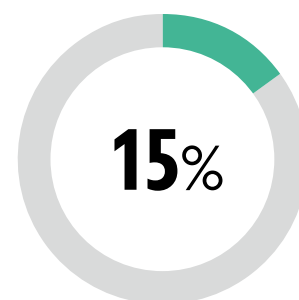
Andel av koncernens nettoomsättning

**Mekonomen Norway – nyckeltal 2017 och 2016**

	2017	2016
Nettoomsättning (extern), MSEK	867	836
EBITA, MSEK	117	132
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	117	132
EBITA-marginal, %	13	15
Rörelsemarginal, %	13	15
Antal butiker/varav egna	42/32	45/32
Antal Mekonomen Bilverkstad	335	339
Antal MekoPartner-verkstäder	95	93
Medelantal anställda	275	263

Mekonomen är den ledande bilservicekedjan i Norden med verksamhet i Sverige, Norge och Finland.

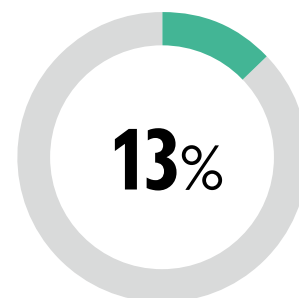
Andel av koncernens nettoomsättning

**Sørensen og Balchen – nyckeltal 2017 och 2016**

	2017	2016
Nettoomsättning (extern), MSEK	778	725
EBITA, MSEK	120	117
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	120	117
EBITA-marginal, %	15	16
Rörelsemarginal, %	15	16
Antal butiker/varav egna	68/39	72/37
Antal BilXtra-verkstäder	258	255
Medelantal anställda	253	257

Sørensen og Balchen driver grossist-, butiks- och verkstadsverksamhet.

Andel av koncernens nettoomsättning



# VÅRT ARBETE MED HÅLLBAR UTVECKLING

Som ledande aktör i branschen har våra beslut och prioriteringar en direkt påverkan på våra medarbetare och kunder, branschen som helhet, och vår omvärld. Därför ska vi fortsätta ta ansvar och ligga i framkant när det kommer till hållbarhet i vår bransch. Hållbarhet ska vara en integrerad del i affärsverksamheten där arbetet för att nå våra uppsatta mål bidrar till att skapa värde för bolaget och för våra intressenter.

Hållbarhetsredovisningen är upprättad med utgångspunkt i de väsentliga områden som prioriterats utifrån interna och externa intressenters syn på vilka hållbarhetsfrågor som är viktigast för Mekonomen Group. Arbetet med att analysera väsentliga områden inleddes under 2014 och har därefter kompletterats med en analys av koncernens arbete i förhållande till FN:s Global Compact som Mekonomen Group är ansluten till sedan 2013. Under 2017 har en analys genomförts av koncernens arbete i förhållande till Årsredovisningslagen och nya krav enligt GRI Standards.

Väsentlighetsanalysen har även satts in i ett vidare perspektiv med hänsyn till Mekonomen Groups affärsstrategi och konkurrenskraft samt till nationella och internationella trender, normer, förväntningar, riktlinjer och lagstiftning som är relevanta för ett ansvarsfullt och hållbart företagande.

Mekonomen Group åtar sig, i alla verksamhetsled, att följa FN:s Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. En klausul om uppfyllnad av FN Global Compact inkluderas i samtliga nya och förnyade leverantörsavtal. Principerna ingår också i koncernens uppförandekod. Hållbarhetsredovisningen 2017 utgör även vår Communication on Progressrapport till FN:s Global Compact.

## Väsentliga områden

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor har prioriterats i sju fokusområden; Kundnöjdhet, Produkt- och verkstads-kvalitet, Utbildning, Ledare och medarbetare, Mångfald, Ansvarsfulla inköp, samt Transporter och energiförbrukning. De områden som i första hand rör våra externa intressenter är Kundnöjdhet, Produkt och verkstads-kvalitet, Ansvarsfulla inköp, samt Transporter och energiförbrukning. En viktig kundgrupp är våra anslutna verkstäder, vilket medför att området Utbildning även är ett fokusområde ur ett externt perspektiv. Samtliga områden rör våra interna intressenter samt har en påverkan och hanteras inom koncernen.

## Vårt hållbarhetsarbete ska bidra till affärsnytta:

- Ökad försäljning och tillväxt.
- Minskade affärsrisker.
- Ökad kompetens och kvalitet i våra verkstäder.
- Trygga framtida försörjning av fordonstekniker.
- Bra och utvecklat ledarskap och engagerade medarbetare som är våra ambassadörer.

## Målbild fram till 2020:

- Möjliggöra rekrytering av 500 fordonstekniker.
- Employee Satisfaction Index (ESI): 95.
- 35 procent kvinnor i ledande positioner.
- 95 procent av koncernens fordonstekniker deltar årligen i ProMeister Academy-utbildningar.
- Alla medarbetare har genomgått utbildning i koncernens uppförandekod, whistleblowing-funktion och korruptionspolicy.
- Leverantörer som står för 95 procent av koncernens inköpsvolym har undertecknat FN:s Global Compact.

## Organisation och styrning

Hållbarhetsarbetet inom Mekonomen Group är integrerat i verksamheten som en del i det löpande affärsmässiga arbetet. Ansvar för det strategiska hållbarhetsarbetet samt mål och uppföljning ligger hos koncernledningen. Styrelsen följer upp arbetet genom koncernledningens avrapportering. Det operativa arbetet drivs av chefen eller vd:n för respektive affärsområde i samarbete med ansvariga för miljö och kvalitet i respektive koncernbolag. Arbetet kring våra fokusområden sker på olika nivåer och omfattningar i koncernens bolag. Vi har inlett ett arbete för att samordna hållbarhetsarbetet i koncernen med strategi och mål för en gemensam lägstanivå fram till 2020.

Mekonomen Group är ansluten till FN:s Global Compact sedan 2013.



### Hållbarhetsavvikelser mellan våra geografiska marknader

Länderna på den nordiska marknaden där bolagen inom Mekonomen Group är verksamma (Sverige, Norge och Finland) har liknande lagstiftning när det gäller våra typer av produkter och tjänster. För vissa produkter, däribland kemikalieprodukter, skiljer sig lagstiftningen åt mellan länderna. I de fall en produkt inte är tillåtet i ett land spärras artikeln för försäljning i aktuellt lands produktkatalog. Ett kännetecken för tillåtna produkter är att de alltid har ett datasäkerhetsblad och produktmärkning på landets språk.

De tjänster som vi erbjuder är inte förbjudna på någon av våra marknader. Däremot har marknaderna till viss del olika regleringar för att få driva en bilverkstad. Bestämmelserna kring vilka typer av tjänster som en och samma aktör får erbjuda skiljer sig också åt. I Norge ställs särskilda myndighetskrav för att en verksamhet ska få driva en bilverkstad. I Finland finns inga sådana myndighetskrav utöver de regler som gäller för alla bolag oavsett verksamhet. I Sverige har branschen under 2017 enats om certifieringen Godkänd Bilverkstad. Den svenska certifieringen är i dagsläget inte tvingande för att få driva en bilverkstad. Däremot kommer implementeringen att göra det tydligare för bilägare om en verkstad har genomgått oberoende kontroller eller ej. Samtliga verkstäder inom Mekonomen Group i Sverige kommer att implementera den nya branschcertifieringen.

Därtill är det i Sverige och Finland förbjudet att som en och samma aktör erbjuda verkstadstjänster, såsom service och reparationer, i kombination med bilbesiktningstjänster. En norsk aktör får däremot, efter särskild certifiering, erbjuda bägge typer av tjänster.

### Väsentliga hållbarhetsområden, styrning och uppföljning 2017

#### Kundnöjdhet

##### Beskrivning:

Att skapa värde för våra B2B- och B2C-kunder är viktigt för koncernens lönsamhet och tillväxt. Vi behöver utveckla vårt erbjudande i takt med samhällets utveckling och kundernas efterfrågan för att skapa återkommande och lojala kunder.

##### Styrning:

Uppförandekod.

##### Uppföljning:

Intressentdialog.

#### Produkt- och verkstadskvalitet

##### Beskrivning:

Många av våra produkter och tjänster är direkt kopplade till bilens säkerhet. Det är därför kritiskt att vi erbjuder hög kvalitet och löpande kvalitetssäkrar produkter och verkstadstjänster.

##### Styrning:

Kravställning enligt biltillverkarnas instruktioner. Leverantörsavtal.

##### Uppföljning:

Egna och oberoende kvalitetstester.

#### Utbildning

##### Beskrivning:

Den tekniska utvecklingen hos fordonstillverkarna sker i snabb takt. Våra verkstäder behöver löpande kompetensutveckling för att ta hand om kundens bil på ett tryggt och professionellt sätt.

##### Styrning:

Eget utbildningscenter för verkstäder – ProMeister Academy.

##### Uppföljning:

Utbildningsstatistik. Kravställning enligt kommande kvalitetsstandard Godkänd bilverkstad.

#### Ledare och medarbetare

##### Beskrivning:

Engagerade ledare och medarbetare är viktiga för koncernens framgång och tillväxt. Trivsel på arbetsplatsen, god arbetsmiljö och möjlighet till utveckling är prioriterade frågor.

##### Styrning:

Arbetsmiljöpolicy. Arbetsmiljöutbildning för chefer. Kompetensutveckling.

##### Uppföljning:

Medarbetarundersökning. Medarbetarsamtal.

#### Mångfald

##### Beskrivning:

Våra arbetsplatser ska spegla mångfalden hos våra kundgrupper och samhället i stort. Genom medarbetare och ledare med olika erfarenheter och kompetenser förbättrar vi möjligheten att tillgodose kundernas behov.

##### Styrning:

Jämställdhets- och mångfaldsplan.

##### Uppföljning:

Medarbetarstatistik.

#### Ansvarsfulla inköp

##### Beskrivning:

Vi har ett ansvar för att säkerställa efterlevnad av produktkvalitet och väsentliga hållbarhetsaspekter i enlighet med FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö och korruption, i hela inköpsledet.

##### Styrning:

Uppförandekod. Leverantörsavtal.

##### Uppföljning:

Interna revisioner.

#### Transporter

##### Beskrivning:

Inköp från leverantörer och leveranser till våra butiker och verkstäder innebär en stor mängd transporter dagligen. Effektivitet och planering av transporter bidrar både till förbättrad miljö och minskade transportkostnader.

##### Styrning:

Miljöpolicy.

##### Uppföljning:

Transportstatistik.






## Intressentdialog

Mekonomen Group för löpande dialoger med kunder, medarbetare, ägare och investerare, leverantörer och samhälle. Dialoger och samarbeten med samhällsaktörer sker med bland andra myndigheter (Arbetsförmedlingen och Skolverket), organisationer som verkar för mångfald och integration (Mitt Liv, Stiftelsen En Frisk Generation och Telge Tillväxt) och branschorganisationer (Sveriges Fordonsverkstaders Förening, SFVF och Motorbranschens Riksförbund, MRF). Dessa är våra nyckelintressenter som direkt eller i hög grad påverkas av de beslut och prioriteringar vi som bolag gör.

## Fördjupad dialog med medarbetare under 2017

Under hösten 2017 har vi genomfört en medarbetarundersökning i syfte att ta reda på hur medarbetare ser på bolagets utveckling, ledare i koncernen samt engagemang och ambassadörskap. Resultatet i förhållande till tidigare undersökningar visar en generell förbättring och ligger i linje med eller över benchmark för liknande företag. I samband med medarbetarundersökningen initierades ett omfattande uppföljningsarbete utifrån respektive avdelningars styrkor och utmaningar. Våra ledare har tillsammans med sina team

genomgått en workshop som resulterat i dokumenterade aktiviteter och en tidsplan för genomförande. Engagemang och ambassadörskap är ett särskilt fokusområde för koncernen och de avdelningar som har utmaningar inom dessa områden har givits särskilt stöd under uppföljningsarbetet.

Intressenter	Dialogform	Viktiga frågor
<p>Kunder</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Löpande dialog, kundservice.</li> <li>• Konsumentundersökningar.</li> <li>• Kundnöjdhetsundersökningar (NPS).</li> <li>• Nyhetsbrev, information på webbplatser.</li> <li>• Sociala medier.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kundservicegrad.</li> <li>• Verkstads kvalitet.</li> <li>• Prisvärdhet.</li> <li>• Tillgänglighet.</li> </ul>
<p>Medarbetare</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årliga medarbetarsamtal med löpande uppföljning under året.</li> <li>• Medarbetarundersökning vart annat år.</li> <li>• Kompetensutveckling.</li> <li>• Konferenser.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet.</li> <li>• Engagemang och ambassadörskap.</li> <li>• Ledarskap och utveckling.</li> <li>• Anställningsvillkor.</li> <li>• Möjlighet att påverka den lokala arbetsplatsen.</li> </ul>
<p>Ägare och analytiker</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årsredovisning.</li> <li>• Kvartalsrapporter.</li> <li>• Kapitalmarknadsdagar.</li> <li>• Roadshows och enskilda möten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leverantörskontroll.</li> <li>• Transparens.</li> <li>• Styrning.</li> </ul>
<p>Leverantörer</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Löpande möten under inköpsprocess.</li> <li>• Interna revisioner i fabriker som levererar produkter inom EMV – ProMeister reservdelar.</li> <li>• Centrala upphandlade inköpsavtal med krav på underskrift och efterlevnad av principerna i FN:s Global Compact.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Underskrift och efterlevnad av principerna i FN:s Global Compact.</li> <li>• Produktkvalitet och säkerhet.</li> </ul>
<p>Samhälle</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentationer vid seminarier och andra sammankomster.</li> <li>• Samarbeten med ideella organisationer och myndigheter.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mångfald.</li> <li>• Kompetens och utbildning.</li> <li>• Ökad kunskap om vår verksamhet.</li> <li>• Ansvarstagande.</li> </ul>



# ENGAGERADE MEDARBETARE MED KUNDEN I FOKUS

Mekonomen Group arbetar för att erbjuda en arbetsplats med möjlighet till kompetensutveckling och karriärvägar för att attrahera och behålla duktiga ledare och medarbetare. I koncernen finns en utpräglad affärsmässig kultur där engagemang och ansvarstagande för våra arbetsuppgifter och kundmötet är grunden för en framgångsrik utveckling.

Engagerade ledare och medarbetare är en förutsättning för framgångsrik tillväxt och utveckling av vår verksamhet. Vi tror att en tydlig riktning för koncernen och tydliga uppdrag för våra ledare och medarbetare är viktiga förutsättningar för engagemanget. Under 2017 har vi infört och förbättrat en rad aktiviteter, främst i Sverige, för att öka kunskapen om koncernen och tydliggöra riktningen. Under 2018 kommer ledare i koncernen att vara ett särskilt fokus utifrån initierade aktiviteter då vi tror att det är en nyckel för att nå även medarbetare i nästa steg.

## Aktiviteter 2017

- Fördjupad intressentdialog med medarbetare genom medarbetarundersökningen.
- Tvådagars introduktionsutbildning för nya medarbetare i Mekonomen och Mekonomen Group initierades. Implementering av introduktionsutbildning i övriga bolag i koncernen är under utveckling.
- Lärarledd utbildning för ledare i Sverige inom arbetsmiljö och psykosocial hälsa. En kompletterande e-learningutbildning har tagits fram för att ge ledare tillgång till utbildningen löpande och för att nya ledare snabbt ska kunna tillgodogöra sig kunskapen.
- Koncernens mångfalds- och jämställdhetsplan har under slutet av 2017 uppdaterats utifrån nya lagkrav och förutsättningar i koncernen. Planen inkluderar en lönekartläggning för att säkerställa jämställd och rättvis lönesättning för lika arbete.
- Enhetliga ledarskapsprofiler har definierats för koncernen utifrån devisen "så här arbetar vi som ledare inom Mekonomen Group".
- Arbetet med att ta fram en ledarskapsutbildning har inletts under året, utbildningen kommer att implementeras under 2018.
- En upphandling av ett koncerngemensamt masterdatasystem har påbörjats i syfte att minska manuell hantering och administration. Systemet

**Engagerade medarbetare är nyckeln till nöjda kunder och en framgångsrik verksamhet.**

kommer också att vara ett verktyg för att säkerställa efterlevnaden av EU:s nya dataskyddsförordning (GDPR) om hantering av persondata.

- En projektgrupp har tillsatts inför implementeringen av EU:s nya dataskyddsförordning GDPR under 2017. En e-learningutbildning om dataskyddsförordningen är framtagen och kommer att genomgå av samtliga ledare, medarbetare och anslutna verkstäder under 2018.



### Årets fordonstekniker

Inom koncernen utser vi årligen årets fordonstekniker bland samtliga verkstäder. Årets vinnare Bilal Mouhib kom till Sverige för bara två år sedan från Italien. Genom sin envishet och hårda arbete har han på kort tid lämnat ett stort avtryck. Inte minst utmärker han sig genom sitt utpräglade fokus på slutkunden. Så här säger Bilal själv efter vinsten; "Jag är jätteglad, det känns på riktigt jättefint. För mig är det viktigast att kunderna är glada och nöjda".

### Mångfald bidrar till ökad affärsnytta

Mekonomen Group arbetar för att erbjuda en arbetsplats med möjlighet till kompetensutveckling och karriärvägar för att attrahera och behålla duktiga ledare och medarbetare. I koncernen finns en utpräglad affärsmässig kultur där engagemang och ansvarstagande för våra arbetsuppgifter och kundmötet är grunden för en framgångsrik utveckling.

### Fordonsingenjörer – ett framtidsyrke

Utöver våra medarbetare är vår långsiktiga kärnaffär beroende av att vi stöttar våra anslutna verkstäder i rekryteringen av fler fordonstekniker med hög teknisk kompetens. Moderna bilverkstäder behöver fler fordonstekniker som närmast är att benämnas som fordonsingenjörer snarare än traditionella fordonsmekaniker. Att verkstäderna utökar sina verksamheter med fler fordonstekniker är också viktigt för verkstadens lönsamhet i en bransch med små marginaler.

För att förbättra rekryteringsprocessen har vi tagit fram valideringstester som snabbt kan bedöma den befintliga kompetensen hos en fordonstekniker. Testerna används även av våra samarbetande verkstadschefer för att säkerställa att rätt kompetens redan finns eller identifiera behov av kompetensutveckling.

För befintliga fordonstekniker erbjuder vi via ProMeister Academy kompetensutveckling inom bland annat teknik, kundservice och nya områden som el- och hybridbilar.

I de svenska gymnasieskolorna examineras för få fordonstekniker med tillräcklig kompetens i förhållande till det faktiska behovet bland moderna verkstäder. Främst beror detta på ett bristande intresse för yrket i kombination med att utbildningen vid de traditionella fordonsprogrammen inte håller tillräckligt hög kvalitet. I augusti 2017 startade ProMeister Education – vårt eget gymnasieprogram för att utbilda fler duktiga fordonstekniker. Satsningen inleddes med två klasser i Lund och Stockholm, med totalt 30 elever. Programmet drivs i samarbete med skolaktören Lärande i Sverige.

### Värdegrund

Internt redogör Mekonomen för synen på affärsetik i anställningsavtal och i koncernens uppförandekod. Uppförandekoden beslutas av styrelsen och har översatts till samtliga nordiska språk utöver engelska. Uppförandekoden ses över årligen. Vid uppdatering skickas den ut till samtliga medarbetare via mail samt läggs upp på intranätplattformar och den externa webbplatsen mekonomen.com. I uppförandekoden finns också information om koncernens whistle-



### 5 800 fordons- tekniker behövs inom branschen omgäende.

blowing-funktion som infördes 2011. För att ytterligare förankra affärsetik och bolagets verksamhet ingår uppförandekoden som en del i vår introduktionsutbildning för nya medarbetare i Sverige. Introduktionsutbildningen har än så länge hållits för medarbetare i Mekonomen och Mekonomen Group i Sverige. Implementering av introduktionsutbildningen för övriga bolag och länder är under framtagande.

Under 2017 påbörjades arbetet med en koncernövergripande e-learningutbildning i koncernens uppförandekod, inklusive antikorrupktion. Implementering av utbildningen kommer att ske under 2018.

### Antikorrupktion

Korrupktion är inte geografiskt begränsad även om risken anses högre på vissa marknader och inom vissa branscher. Inom Mekonomen Group råder nolltolerans mot korrupktion. Vi gör idag inköp från en del marknader där korrupktion är ett välkänt problem vilket kräver att vi aktivt tar avstånd. Genom en central inköpsorganisation där alla stora inköpsavtal för koncernens bolag ingås, har vi bättre kontroll över leverantörer och varuflöden. I våra leverantörsavtal bifogas klausuler som inkluderar antikorrupktion genom hänvisning till FN:s Global Compact.

Samtliga nya medarbetare i Mekonomen Sverige får genom introduktionspaketet ta del av och skriva under förståelsen för bland annat uppförandekoden där information om korrupktion ingår. Koncernens korruptionspolicy finns tillgänglig för alla medarbetare på koncernens intranät. Implementering av en obligatorisk e-learningutbildning implementeras under 2018.

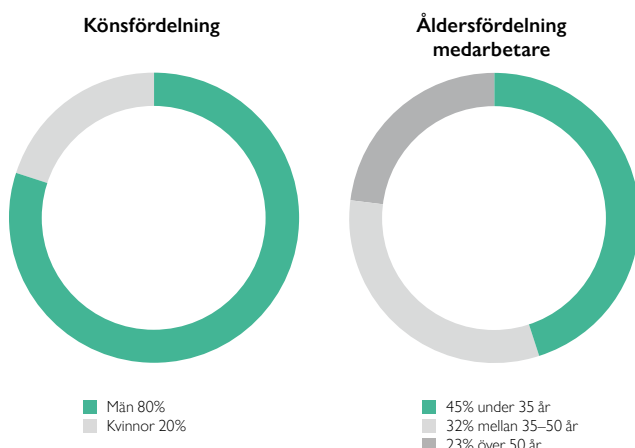
Under 2017 hade Mekonomen Group inga rapporterade fall av korrupktion.

# NYCKELTAL MEDARBETARE OCH KUNDER

## Medarbetarstatistik, sjukfrånvaro och olyckor 2017

Merparten av arbetet inom Mekonomen Group utförs av medarbetare som är anställda i koncernen. I vår grossistverksamheten hyrs personal in utifrån löpande behov från bemanningsföretag. Andra undantag från anställning rör främst projektledare eller IT-kompetens vid tillfälligt behov under ett projekt eller affärsutveckling. Antalet medarbetare i koncernen är jämnt över året. Under sommarmånaderna anställs en högre andel tillfälliga medarbetare som vikarier under våra ordinarie medarbetares semesterledigheter.

Redovisningen av medarbetarstatistik hämtas ur respektive bolags egna system över medarbetarhantering. Informationen och metoden säkerställs av samordnande HR-funktion. För att effektivisera hanteringen av medarbetarinformation pågår upphandling av ett, för hela koncernen, gemensamt masterdatasystem.



## Kundbetyg Net Promoter Score

Siffrorna anger snitt av Net Promoter Score (NPS)<sup>1)</sup> som bilägare lämnat efter besök på verkstadskedjorna MECA Car Service och Mekonomen Bilverkstad i Sverige och Norge 2017.

# 56,12

Mekonomen Bilverkstad  
(2016: 54,47)

# 61,08

MECA Car Service  
(2016: 57,00)

## Nyckeltal medarbetare

	Sverige	Norge	Finland	Koncern
<b>Antal anställda (individer)<sup>2)</sup></b>				
Män	1 324	929	20	2 273
Kvinnor	344	216	2	562
<b>Totalt</b>	<b>1 668</b>	<b>1 145</b>	<b>22</b>	<b>2 835</b>
Varav				
<b>Permanent / Tillfälligt anställd</b>				
Män	1 224 / 100	772 / 156	20 / 0	2 016 / 256
Kvinnor	299 / 45	186 / 30	2 / 0	487 / 75
<b>Totalt</b>	<b>1 523 / 145</b>	<b>958 / 186</b>	<b>22 / 0</b>	<b>2 503 / 331</b>
<b>Heltid / Deltid</b>				
Män	1 186 / 138	643 / 285	20 / 0	1 849 / 423
Kvinnor	284 / 60	153 / 63	2 / 0	439 / 123
<b>Totalt</b>	<b>1 470 / 198</b>	<b>796 / 348</b>	<b>22 / 0</b>	<b>2 288 / 546</b>

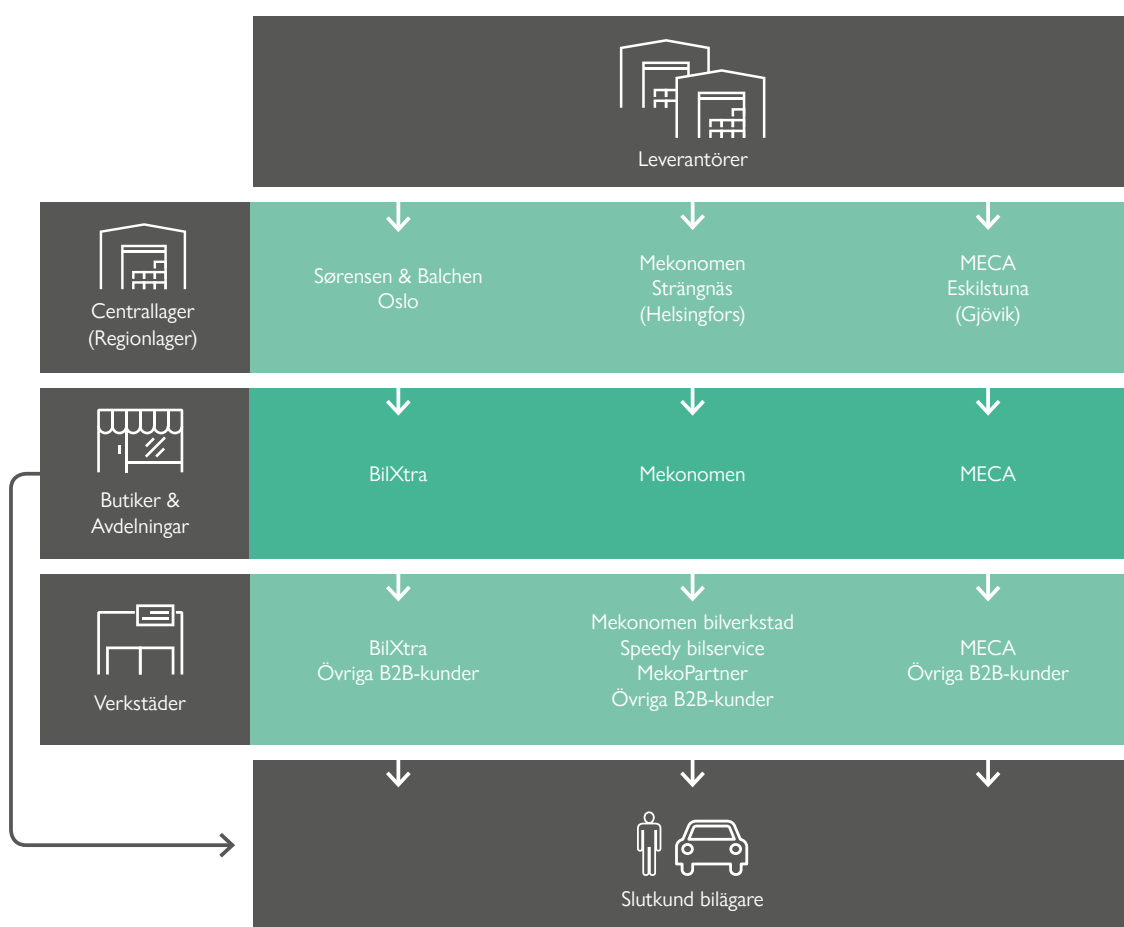
	Sverige	Norge	Finland	Totalt
<b>Sjukfrånvaro</b>				
Män	2,93%	4,19%	0,00%	3,36%
Kvinnor	3,42%	7,48%	0,00%	4,66%
<b>Totalt</b>	<b>3,03%</b>	<b>4,74%</b>	<b>0,00%</b>	<b>3,59%</b>
<b>Arbetsrelaterade skador</b>				
<b>Totalt</b>	<b>40</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>43</b>
<b>Inhyrd personal</b>				
Män	182 (13,75%)	102 (13,21%)	2 (10%)	286 (14,19%)
Kvinnor	63 (18,31%)	32 (17,20%)	1 (50%)	96 (19,71%)
<b>Totalt</b>	<b>245 (14,69%)</b>	<b>134 (13,98%)</b>	<b>3 (13,64%)</b>	<b>382 (15,26%)</b>
<b>Personalomsättning %</b>				
Män	14,87%	11,92%	10,00%	14,19%
Kvinnor	20,74%	11,83%	50,00%	17,45%
<b>Totalt</b>	<b>16,09%</b>	<b>11,90%</b>	<b>13,64%</b>	<b>15,26%</b>
<b>FTE</b>				
<b>Totalt</b>	<b>1 411</b>	<b>800</b>	<b>20</b>	<b>2 231</b>

<sup>1)</sup> NPS, Net Promoter Score, är ett mått på kundlojalitet och består av frågan; Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera det här företaget till en vän eller kollega på en skala från 0 till 10? För att få fram NPS-värdet subtraheras procentantalet som avgett betyg 0-6 från procentantalet som avgett betyg 9-10. NPS resultatskala går från -100 till +100.

<sup>2)</sup> Antal anställda (individer) är det totala antalet medarbetare som varit anställda under kalenderåret 2017, det är inte ett genomsnittligt värde för året.

# LEVERANTÖRSLED, KVALITET OCH MILJÖ

Mekonomen Group köper främst reservdelar och tillbehör från de stora europeiska leverantörerna inom fordonsindustrin. Genom att vara kund till stora och erkända leverantörer drar vi nytta av aktörernas befintliga strikta miljö-, arbetsmiljö- och kvalitetskrav.



Översikt leverantörsledet.

Koncernen köper in cirka 80 procent av produkterna från 160 leverantörer.

## Leverantörer

Inköp av reservdelar sker främst från samma leverantörer som levererar till biltillverkarna. Nästan alla leverantörer har sin bas i Europa medan tillverkningen av produkter sker både i Europa och i Asien. Cirka 20 procent av våra artiklar köps in via direktimport<sup>1)</sup> från Asien.

Reservdelar utgör huvuddelen av koncernens inköp och försäljning och står för en stor del av koncernens omsättning. Produkterna framställs maskinellt vilket gör att tillverkningen i vår bransch inte kräver bemanning i samma utsträckning som vid handtillverkade produkter.

Genom att vara kund till stora och erkända leverantörer drar vi nytta av aktörernas befintliga strikta miljökrav, arbetsmiljökrav och arbete mot korruption. Leverantörer till våra egna märkesvaror (EMV), ProMeister och Carwise, bedömer vi utgör störst kvalitets- och hållbarhetsrisk. Koncernen utför interna revisioner av samtliga nya ProMeister-leverantörer. Revisionerna sker genom fabriksbesök och tester av produkter utifrån checklistor som omfattar granskning av produktkvalitet, miljökrav och sociala krav. Dokumentering av leverantörer och revisioner sker i koncernens produkt- och

<sup>1)</sup> Direktimport från Asien innebär att en leverans sker direkt från Asien till koncernens grossistlager, utan att produkterna lagerhållits av en leverantör i Europa. Direktimport omfattar både inköp direkt från asiatiska leverantörer och inköp från europeiska leverantörer då dessa inte alltid lagerhålls i Europa innan leverans.





inköpssystem. Samtliga nya leverantörsavtal omfattar en klausul om efterlevnad av FN:s Global Compacts principer. Huvudleverantörer av produkter som står för över 92 procent av våra inköp har skrivit under vår klausul eller uppvisat en motsvarande egen policy.

### Centrallager och regionlager

Inköp till koncernens centrallager sker via koncernens gemensamma inköpsfunktion. Ett gemensamt inköpsflöde effektiviserar kvalitets- och hållbarhetskontroller samt genererar stor inköpsvolym som möjliggör bättre inköpspriser.

I Sverige genomgår koncernens grossiststruktur en centralisering vilket innebär att de två lagren i Strängnäs och Eskilstuna slås samman med placering i Strängnäs. En tillbyggnation av det befintliga lagret pågår och kommer att vara färdigställt 2020. Läs mer på sid 18.

För att upprätthålla en effektiv logistik och snabba leveranser till alla koncernens bolag har regionlager placerats i Helsingfors (Finland) och Gjøvik (Norge).

Regionlagren varuförsörjning sker främst via leveranser från koncernens centrallager. I Gjøvik sker en viss del av inköpen direkt från leverantörerna, vilket ger en effektivare importprocess på grund av gällande tullregler mellan Sverige och Norge.

### Butiker/avdelningar

Koncernen har tre butikskedjor, MECA i Sverige och Norge, Mekonomen i Sverige, Norge och Finland, och BilXtra i Norge som drivs av bildelsgrossisten Sørensen og Balchen. Butikerna köper in produkter från koncernens grossistbolag och säljer vidare till företag och konsumenter. MECA:s avdelningar säljer främst till

**Gemensamt inköpsflöde i koncernen genererar stor inköpsvolym och därmed bättre priser.**

företagskunder, däribland den egna verkstadskedjan MECA Car Service och övriga verkstads kunder. Mekonomens butiker säljer både till företag och konsumenter, däribland till de egna verkstadskedjorna Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner, Speedy samt övriga verkstäder. BilXtra säljer till både företag och konsumenter, däribland den egna verkstadskedjan BilXtra och övriga verkstäder.

### Verkstäder

Våra tre verkstadskedjor; MECA i Sverige och Norge, Mekonomen i Sverige, Norge och Finland, BilXtra i Norge, MekoPartner i Sverige och Norge, samt Speedy i Sverige, består av samarbetande och av koncernen egenägda verkstäder. Verkstädernas kunder är företag och konsumenter. Företagskunder är så kallade fleet-kunder – företagsbilar som har avtal med verkstaden eller verkstadskedjan.

### Miljöpåverkan och energianvändning

Koncernens miljöpåverkan i Norden via butiker och anslutna verkstäder sker främst inom områdena energi, transporter och kemikaliehantering. Våra egenägda verksamheter i MECA Sweden, MECA Norway samt Mekonomen Sweden har kommit längst i miljöarbetet. Bland annat är samtliga dessa anläggningar certifierade enligt ISO 14001. Inom Mekonomen i Sverige är samtliga butiker och ett stort antal verkstäder även certifierade avseende arbetsmiljö och kvalitet (OHSAS 18001 och ISO 9001). Certifieringar av verksamheten har medfört bättre kontroll med tydliga processer för att upptäcka och hantera avvikelser.



Sedan 2016 omfattas Mekonomen Groups svenska bolag av lagen om energikartläggning i stora företag. Syftet med kartläggningen är att identifiera åtgärder för att minska energianvändningen i koncernen. Regleringen grundar sig i ett EU-direktiv för medlemsländerna och innebär att en kartläggning ska genomföras minst vart fjärde år.

Mekonomen Sweden har under 2016 initierat ett arbete för att sänka energianvändningen i egenägda verksamheter genom införandet av miljömärkt el, mätning och uppföljning. Åtgärderna har resulterat i en minskning av energianvändningen per butik. MECA Sweden använder miljömärkt el sedan 2015, vilket har minskat koldioxidutsläppen.

Framtagningen av produkter och tjänster ska inom koncernen ske med beaktan av försiktighetsprincipen när det kommer till att värna om miljön. Ett hållbart alternativ som innebär likvärdig kvalitet ska gynnas framför mindre miljövänligt alternativ. Hållbara alternativ är också oftast mer kostnadseffektiva. Frakter av produkter från Asien är ett exempel där koncernen bidrar till lägre miljöpåverkan genom valet av båtfrakt istället för flyg.

Ett annat exempel är den påbörjade centraliseringen av lagerstrukturen, som kommer att medföra effektivare logistik kring leveranser av reservdelar och tillbehör runt om i Norden.

Koncernens miljöarbete omfattar kartläggningar av verksamhetens mest betydande miljöpåverkan och innehåller:

- Miljöpolicier.
- Certifierade miljöledningssystem.
- Miljöhandböcker som beskriver rutiner, uppföljning och ansvar.
- Miljöledningssystemen granskas årligen av extern part och miljömål sätts för varje verksamhetsår liksom rutiner för uppföljning.
- Utbildningar inom miljöområdet, exempelvis inom hantering och transporter av miljöfarligt gods (ADR) samt för nationell reglering avseende kemikalier och CE-märkning.
- Produkter kontrolleras i flera led, bland annat gällande uppfyllande av nationella särkrav och registrering.
- Specifikationer om innehåll, märkning och säkerhetsdatablad.
- Leverantörsavtal omfattar dokument som berör miljöregler, exempelvis att REACH:s kemikalieregler (inom EU) ska efterlevas.

#### Uppföljning och rapportering av brister

För verksamhetsåret 2015 rapporterade koncernen kvalitetsbrister inom kategorin lampor. Sortimentet ersattes 2016 och uppföljande oberoende test under 2017 resulterade i att sortimentet fick höga betyg.

Med koncernens förvärv av dotterbolaget Opus Equipment (namnbyte under 2017 till Preqas) under 2015 följde en fabrikslokal. Brister i arbetsmiljön och arbetsrättsliga förhållanden avhjälpes under 2016. Under 2017 har fabriksverksamheten sålts till följd av att del av Preqas verksamhet avvecklades. Mekonomen Group äger därmed inga fabriksverksamheter.

**Energikartläggning har genomförts i Sverige i syfte att minska energianvändningen i koncernen.**





# GRI-INDEX

Mekonomen Group har sedan 2010 årligen redovisat arbetet med hållbarhet och ansvarsfullt företagande som del i årsredovisningen. Årets hållbarhetsredovisning har upprättats med beaktande av kraven i Årsredovisningslagen och refererar till Global Reporting Initiatives (GRI) Standards Core.

Hållbarhetsredovisningen redovisas som en del i Mekonomen Groups årsredovisning 2017 och omfattar hela koncernens egenägda verksamheter i Norden. I de fall någon del i redovisningen endast omfattar del av koncernen anges detta löpande i rapporten. Anslutna verkstäder ägs inte av koncernen och omfattas inte i rapportens information eller i redovisade nyckeltal.

I vårt GRI-index presenteras de indikatorer som är kopplade till våra väsentliga frågor och som vi lämnar upplysningar om för 2017. Vi har även inkluderat en korsreferens till principerna i FN:s Global Compact (UNGC). GRI-index hänvisar till hållbarhetsrapporten och till information i årsredovisningen för 2017.

Bolagets revisorer har granskat och intygat att en hållbarhetsrapport har upprättats av Mekonomen Group enligt Årsredovisningslagens bestämmelser. Innehållet i hållbarhetsrapporten har inte granskats av tredje part. Den senaste hållbarhetsredovisningen publicerades den 28 mars 2017.

## REVISORS YTTRANDE AVSEENDE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Mekonomen AB, org.nr 556392-1971

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 på sidorna 20-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 27 mars 2018

Lennart Danielsson, Auktoriserad revisor

# GENERELLA UPPLYSNINGAR

GRI	Typ	Beskrivning	Sida	Kommentar/Reservation	UNGC-princip
<b>Organisationsprofil</b>					
GRI 102	Generella upplysningar	102-1	Organisationens namn	Mekonomen AB (publ).	
GRI 102	Generella upplysningar	102-2	Verksamhet, märken, produkter och tjänster	16-19, 21	
GRI 102	Generella upplysningar	102-3	Huvudkontorets lokalisering	90	
GRI 102	Generella upplysningar	102-4	Länder där organisationen har verksamhet	3	
GRI 102	Generella upplysningar	102-5	Ägarstruktur och organisationsform	41-49	
GRI 102	Generella upplysningar	102-6	Marknader som organisationen är verksam på	2-3	
GRI 102	Generella upplysningar	102-7	Organisationens storlek	1-3	
GRI 102	Generella upplysningar	102-8	Information om anställda och andra som arbetar för organisationen	2, 25, 64-65, 48-49	
GRI 102	Generella upplysningar	102-9	Leverantörskedja	26-27	
GRI 102	Generella upplysningar	102-10	Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja	35-40	
GRI 102	Generella upplysningar	102-11	Försiktighetsprincipen	28	7
GRI 102	Generella upplysningar	102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer/omfattas av	20	
GRI 102	Generella upplysningar	102-13	Medlemskap i organisationer	Koncernen är delägare samt styrelsemedlemmar i Telge Tillväxt. Koncernen har vidare en styrelseposition i stiftelsen En Frisk Generation, samt medlemmar i branschorganisationen SFVF.	
<b>Strategi</b>					
GRI 102	Generella upplysningar	102-14	Uttalande från ledande befattningshavare	4-5	
GRI 103	Generella upplysningar	102-15	Väsentlig påverkan, risk och möjligheter	14-15, 21	
<b>Etik och integritet</b>					
GRI 102	Generella upplysningar	102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	20-23	10
<b>Styrning</b>					
GRI 102	Generella upplysningar	102-18	Styrningsstruktur	20, 41-49	
<b>Intressentdialog</b>					
GRI 102	Generella upplysningar	102-40	Lista över intressentgrupper	22	
GRI 102	Generella upplysningar	102-41	Kollektivavtal	Över 97 % av alla koncernens bolag är anslutna till kollektivavtal	3
GRI 102	Generella upplysningar	102-42	Identifiering och urval av intressenter	22	
GRI 102	Generella upplysningar	102-43	Metoder för intressentdialog	22	
GRI 102	Generella upplysningar	102-44	Viktiga frågor som lyfts	20-21	
<b>Redovisningspraxis</b>					
GRI 102	Generella upplysningar	102-45	Enheter som ingår i den finansiella redovisningen	35-40	
GRI 102	Generella upplysningar	102-46	Definition av redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	20-21	
GRI 102	Generella upplysningar	102-47	Lista över väsentliga frågor	20-21	
GRI 102	Generella upplysningar	102-48	Förändringar av information	Förändringar av information har skett utifrån nya riktlinjer i GRI Standards och Årsredovisningslagen.	
GRI 102	Generella upplysningar	102-49	Förändringar i redovisningen	Förändringar i rapporteringen har skett i syfte att minimera uppgifter som ej redovisas kvantitativt.	
GRI 102	Generella upplysningar	102-50	Redovisningsperiod	29	
GRI 102	Generella upplysningar	102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen	29	
GRI 102	Generella upplysningar	102-52	Redovisningscykel	29	
GRI 102	Generella upplysningar	102-53	Kontaktperson för redovisningen	gabriella.granholm@mekonomengroup.com	
GRI 102	Generella upplysningar	102-54	Redovisning i enighet med GRI Standarder	29	
GRI 102	Generella upplysningar	102-55	GRI-index	30-31	
GRI 102	Generella upplysningar	102-56	Extern granskning	29	



# HÅLLBARHETSSTYRNING

GRI	Typ	Beskrivning	Sida	Kommentar/Reservation	UNGC-princip
<b>Hållbarhetsstyrning</b>					
GRI 103	Hållbarhetsstyrning	103-1	Förklaring av väsentliga frågor och dess avgränsningar	20-21	1, 2, 6, 7, 8, 10
GRI 103	Hållbarhetsstyrning	103-2	Hållbarhetsstyrningen och dess delar	20-21	1, 2, 6, 7, 8, 10
GRI 103	Hållbarhetsstyrning	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	20-21	1, 2, 6, 7, 8, 10

# GENERELLA STANDARDUPPLYSNINGAR

GRI	Typ	Beskrivning	Sida	Kommentar/Reservation	UNGC-princip
<b>Ekonomisk påverkan</b>					
GRI 205	Korruption	205-2	Kommunikation och utbildning avseende anti-korruption	24	10
GRI 205	Korruption	205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	24	10
<b>Miljöpåverkan</b>					
GRI 302	Energi	302-1	Energianvändning inom organisationen	27-28	Informationen finns inte tillgänglig i nuläget (U). 7, 8
GRI 307	Efterlevnad miljölagstiftning	307-1	Betydande böter och sanktioner till följd av överträdelser av miljölagstiftningen		Koncernen har ej ålagts betydande böter eller sanktioner under 2017. 8
GRI 308	Miljöbedömning av leverantörer	308-1	Andel nya leverantörer som bedömts utifrån miljökrav	26-27	8
<b>Social påverkan</b>					
GRI 401	Anställning	401-1	Nyanställda och personalomsättning	25	6
GRI 403	Arbetsmiljö - hälsa och säkerhet	403-2	Omfattning av skador och sjukfrånvaro	25	
GRI 404	Träning och utbildning	404-1	Antal utbildningstimmar per år och anställd		Informationen finns inte tillgänglig i nuläget (U). 6
GRI 405	Jämställdhet och mångfald	405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	25, 48-49	6
GRI 406	Icke-diskriminering	406-1	Antal fall av diskriminering och hantering av dessa		Inga fall av diskriminering har rapporterats under 2017. 6
GRI 414	Bedömning av sociala villkor hos leverantörer	414-1	Andel nya leverantörer som bedömts utifrån sociala krav	26-27	2, 4, 5, 6
GRI 416	Kunder - hälsa och säkerhet	416-1	Utvärdering avseende påverkan på hälsa och säkerhet från produkt- och tjänstekategorier		Informationen finns inte tillgänglig i nuläget (U).

# AKTIEN

Mekonomens aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet och handlas under kortnamnet MEKO.

## Mekonomen-aktien

Bolagets totala börsvärde uppgick per den 31 december 2017 till 5,4 miljarder SEK. Aktiens högsta kurs under 2017 noterades till 191,0 SEK den 24 januari. Den lägsta kursen noterades den 21 november och 24 november till 139,8 SEK. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2017 till 10 707 (9 484). Mekonomens aktiekapital uppgick per den 31 december 2017 till 90 (90) MSEK fördelat på 35 901 487 (35 901 487) aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/aktie. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar.

Varje aktieägare får rösta för samtliga sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

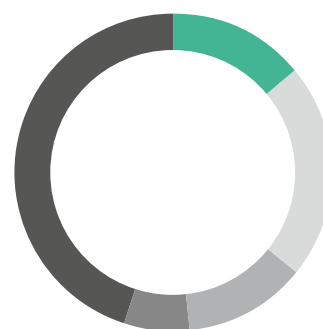
## Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 7,00 SEK/aktie vilket motsvarar cirka 70 procent av periodens resultat efter skatt. Koncernens policy är att utdelningen ska motsvara minst 50 procent av årets resultat efter skatt. Baserat på kursen för Mekonomens aktie vid årets slut motsvarar utdelningen en direktavkastning för 2017 på 4,7 procent.

## Kommunikation till kapitalmarknaden under året

Mekonomens kommunikation till kapitalmarknaden syftar till att ge marknaden tillförlitlig, korrekt och aktuell information avseende bolagets ställning, verksamhet och utveckling. Informationen ska öka kunskapen om och intresset för företaget. Vi för en löpande dialog med befintliga och potentiella investerare samt med de analytiker som bevakar oss. Under 2017 har vi haft enskilda möten med ett 60-tal förvaltare och analytiker, både svenska och utländska.

## Innehav per ägandekategori



Svenska ägare, varav:  
 Svenska fondbolag 14,1 %  
 Svenska privatpersoner 21,8 %  
 Svenska pension- och försäkringsbolag 12,4 %  
 Övriga svenska ägare 6,9 %  
 Utländska ägare 44,7 %

Källa: Modular Finance

## Aktiehistorik

År	Transaktion	Nominellt värde, SEK	Aktier, totalt	Aktiekapital, totalt, SEK
1990	Bolaget bildas	100,00	1 000	100 000,00
1998	Fondemission	100,00	400 000	40 000 000,00
1998	Split 1:10	10,00	4 000 000	40 000 000,00
1999	Nyemission	10,00	5 434 444	54 344 440,00
2000	Nyemission	10,00	7 252 626	72 526 260,00
2001	Inlösen konvertibler	10,00	7 286 626	72 866 260,00
2002	Inlösen konvertibler	10,00	7 385 226	73 852 260,00
2003	Inlösen konvertibler	10,00	7 397 326	73 973 260,00
2003	Split 2:1	5,00	14 794 652	73 973 260,00
2003	Inlösen konvertibler	5,00	14 869 150	74 345 750,00
2004	Inlösen konvertibler	5,00	15 304 618	76 523 090,00
2004	Nyemission	5,00	15 434 411	77 172 055,00
2005	Split 2:1	2,50	30 868 822	77 172 055,00
2011	Nyemission	2,50	32 814 605	82 036 512,50
2012	Nyemission	2,50	35 901 487	89 753 717,50

Källa: Modular Finance

## De 15 största ägarna, 2017-12-31

Namn	Antal aktier	Röster och kapital, %
LKQ Corporation	9 518 875	26,5
Fjärde AP-fonden	2 875 929	8,0
Eva Fraim Pählman	2 009 176	5,6
Didner & Gerge Fonder	1 638 000	4,6
Swedbank Robur Fonder	1 589 481	4,4
Burgundy Asset Management	1 567 719	4,4
Svolder	1 029 301	2,9
Ing-Marie Fraim	1 000 000	2,8
Catella Fonder	819 644	2,3
Kempen Capital Management	653 312	1,8
Vanguard	590 325	1,6
Försäkringsbolaget PRI	579 503	1,6
AFA Försäkring	534 150	1,5
Dimensional Fund Advisors	486 977	1,4
Leif Möller	319 700	0,9
<b>Summa 15 största aktieägarna</b>	<b>24 892 392</b>	<b>69,4</b>
<b>Övriga</b>	<b>11 009 095</b>	<b>30,6</b>

Källa: Modular Finance

## Innehav per storleksklass, 2017-12-31

Storleksklass	Antal kända ägare	Ägare (%)	Antal aktier	Röster och kapital, %
1 – 100	5 583	52,1	201 917	0,6
101 – 200	1 346	12,6	231 470	0,6
201 – 300	1 837	17,2	695 599	1,9
301 – 400	916	8,6	766 687	2,1
401 – 500	511	4,8	816 394	2,3
501 – 1 000	305	2,8	1 001 305	2,8
1 001 – 2 000	94	0,9	680 857	1,9
2 001 – 5 000	41	0,4	617 144	1,7
5 001 – 10 000	32	0,3	1 059 581	3,0
10 001 – 20 000	14	0,1	996 449	2,8
20 001 – 50 000	9	0,1	1 323 110	3,7
50 001 – 100 000	6	0,1	1 838 901	5,1
100 001 – 10 000 000	13	0,1	24 405 415	68,0
Anonymt ägande			1 266 658	3,5
<b>Totalt</b>	<b>10 707</b>	<b>100,0</b>	<b>35 901 487</b>	<b>100,0</b>

Källa: Modular Finance

## Data per aktie

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat kvarvarande verksamheter	10,05	9,32	11,77	12,80	9,81
Resultat, avvecklade verksamheter	0,00	0,00	0,00	-9,46	-1,25
Resultat	10,05	9,32	11,77	3,34	8,56
Kassaflöde	13,8	15,1	12,2	11,5	15,5
Eget kapital	65,8	64,4	59,7	57,5	62,1
Utdelning <sup>1)</sup>	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00
Andel utdelad vinst, %	7,0	7,5	5,9	21,0	8,2
Börskurs vid årets slut	149,3	171,5	173,0	204,0	198,0
Börskurs, årshögsta	191,0	207,0	234,5	207,0	233,0
Börskurs, årslägsta	139,8	150,5	170,0	139,0	189,0
Direktavkastning, %	4,7	4,1	4,0	3,4	3,5
P/E-tal vid årets slut, ggr	14,9	18,4	14,7	61,1	23,1
Genomsnittligt antal aktier efter utspädnings effekter <sup>2)</sup>	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487
Antal aktier vid periodens utgång	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487
Antal aktieägare vid årets slut	10 707	9 484	9 373	9 664	8 355

<sup>1)</sup> Styrelsens förslag för 2017.<sup>2)</sup> Ingen utspädning är aktuell.

# INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

## Årsstämma

Aktieägarna i Mekonomen Aktiebolag (publ), org. nr 556392-1971, kallas till årsstämma onsdagen den 9 maj 2018 kl. 15.00 på Nalen, Regeringsgatan 74, Stockholm. Registrering till årsstämman börjar kl. 14.00.

## Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 3 maj 2018, och
- anmäla sig till bolaget senast torsdagen den 3 maj 2018.

Anmälan kan göras på bolagets webbplats, [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com). Anmälan kan även göras skriftligen till Årsstämma i Mekonomen Aktiebolag, c/o Euroclear Sweden AB, Box 7842, 103 98 Stockholm eller per telefon 08-402 90 47 på vardagar mellan klockan 09.00–16.00. I anmälan ska uppges namn och personnummer eller firma och organisationsnummer, adress, telefonnummer och antalet eventuella biträden (högst två).

## Förvaltarregistrerade aktier

Förutom att anmäla sig måste aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, för att få delta i årsstämman, begära att tillfälligt vara registrerad för aktierna i eget namn i aktieboken per torsdagen den 3 maj 2018. Aktieägaren bör underrätta förvaltaren om detta i god tid före sagda dag.

## Ombud

Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda skriftlig och daterad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska behörighetshandlingar bifogas (registreringsbevis eller motsvarande). För att underlätta registreringen vid årsstämman bör fullmakten i original och eventuella behörighetshandlingar skickas till Årsstämma i Mekonomen Aktiebolag, c/o Euroclear Sweden AB, Box 7842, 103 98 Stockholm i god tid före årsstämman. Fullmaktsformulär finns på bolagets webbplats [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com)

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 7,00 (7,00) SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen har styrelsen föreslagit måndagen den 14 maj 2018. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen att utbetalas torsdagen den 17 maj 2018. Sista dag för handel med bolagets aktier inkluderande rätt till utdelning är onsdagen den 9 maj 2018.

## Tryckt årsredovisning

Tryckt årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som så önskar cirka en vecka före årsstämman.

## Finansiell kalender 2017–2018

Information	Period	Datum
Delårsrapport	Januari – mars 2018	2018-05-09
Delårsrapport	Januari – juni 2018	2018-07-27
Delårsrapport	Januari – september 2018	2018-11-08
Bokslutskommuniké	Januari – december 2018	2019-02-14

## IR Kontakt

### Pehr Oscarson

Vd och koncernchef  
Tel: +46 (0) 8 464 00 00  
E-post: [pehr.oscarson@mekonomengroup.com](mailto:pehr.oscarson@mekonomengroup.com)

### Åsa Källenius

CFO  
Tel: +46 (0) 8 464 00 00  
E-post: [asa.kallenius@mekonomengroup.com](mailto:asa.kallenius@mekonomengroup.com)

### Helena Effert

Head of investor relations  
Mobil: +46 (0) 72 234 29 58  
E-mail: [helena.effert@mekonomengroup.com](mailto:helena.effert@mekonomengroup.com)

## Analytiker

Nedanstående analytiker följer Mekonomen kontinuerligt. Vänligen notera att analytikernas estimat, prognoser eller andra åsikter inte representerar Mekonomen eller dess företagsledning.

Bolag	Namn
ABG Sundal Collier	Andreas Lundberg
Carnegie	Mikael Löfdahl
Handelsbanken	Mika Karppinen
Nordea	Stellan Hellström
SEB	Nicklas Fhärm
Swedbank	Mats Liss

# FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Mekonomen AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2017.

## Allmänt

Mekonomen Group består av Nordens ledande bilservicekedjor med egen grossistverksamhet och med drygt 330 butiker och över 2 000 anslutna verkstäder under koncernens varumärken. Vi erbjuder ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag.

Detaljstverksamheten inom Mekonomen Group drivs genom de fyra koncernbolagen MECA, Mekonomen Sweden, Mekonomen Norway och Sørensen og Balchen. Koncernbolagen verkar på i stort sett samma geografiska marknader (Sverige, Norge och Finland), men har en tydlig differentiering med olika koncept, erbjudanden och målgrupper. Vår tillväxtpotential ligger i en kombination av stark central inköpsfunktion samt differentierade koncept och varumärken ut mot kunderna. Våra koncernbolag har sin egen affärsmodell med unika koncept och lösningar för att möta sina kunders behov. Samtidigt drar vi nytta av vår storleksfördel genom centraliserade organisationer inom områden som inköp, logistik, IT och varuflöde.

Koncernens tre butikskedjor drivs under varumärkena MECA, Mekonomen och BilXtra. Butikskedjorna består till största del av egenägda butiker, ett mindre antal drivs genom delägarskap eller franchisesamarbete. Våra fem verkstadskedjor drivs under varumärkena BilXtra, MECA Car Service, Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner och Speedy. Huvudparten av verkstäderna drivs genom franchisesamarbeten. Mekonomen Group äger själva ett mindre antal verkstäder under våra varumärken och ett mindre antal verkstäder drivs genom delägarskap.

MECA har ett B2B-fokus och vänder sig i första hand till verkstäderna som affärspartner. Mekonomen har utöver relationen med sina anslutna konceptverkstäder en tydlig positionering mot konsumentmarknaden – med fokus på helhetslösningar för alla typer av bilägare. Sørensen og Balchen som driver bildelskedjan BilXtra har ett starkt fokus och är ledande på tillbehör för bilen, vilket bland annat attraherar unga bilförare som vill personifiera utseendet på sina bilar.

Moderföretaget har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Box 19542, 104 32 Stockholm. Besöksadress: Solnavägen 4 våning 10. Moderföretagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap-segmentet. De tre största ägarna i moderföretaget, per den 31 december 2017, är LKQ Corporation med 26,5 procent, Fjärde AP-fonden med 8,0 procent och Eva Fraim Pålman med 5,6 procent.

## Verksamhetsåret

När vi summerar 2017 ser vi tillbaka på ett utmanande år för Mekonomen Group där vi ägnade mycket tid åt att få tillbaka momentum i alla våra koncernbolag och rusta för framtida tillväxt. Marknaden var varken stark eller svag. Försäljningen skiftade mellan kvartalen, där

första och tredje kvartalet var något sämre medan andra och fjärde kvartalet var starkare.

Mekonomen Groups intäkter ökade under 2017 med 1 procent till 6 000 (5 937) MSEK och rörelseresultatet (EBIT) ökade till 522 (481) MSEK.

Försäljningsökningen i koncernen som helhet förklaras huvudsakligen av ökad försäljning till anslutna verkstäder. En tillfälligt ökad försäljning av DAB-produkter till följd av Norges pågående övergång till digitalt radionät har påverkat nettoomsättningen positivt i koncernens norska verksamheter, dock med negativ effekt på bruttomarginalen.

Det koncerngemensamma egna varumärket ProMeister visade fortsatt stabil försäljning under året och försäljningen av ProMeister reservdelar uppgick till knappt 600 MSEK under 2017. Försäljningen till anslutna verkstäder uppvisade en god tillväxt under året.

En ökad andel försäljning till storkunder, ökad försäljning av DAB-produkter och ökad prispress i Norge, påverkade bruttomarginalen negativt. Samtidigt påverkades bruttomarginalen positivt av en förbättrad bruttomarginal i Mekonomen Sweden jämfört med föregående år samt att exportverksamheten till Danmark föregående år påverkade bruttomarginalen negativt. För helåret 2017 uppgick bruttomarginalen för koncernen till 54,6 (53,6) procent.

Under 2017 har vi arbetat med att få tillbaka försäljningstillväxt och ökad lönsamhet i Mekonomen Sweden. I fjärde kvartalet såg vi indikationer på att vårt arbete började ge effekt. Ännu återstår mycket arbete, men vi ser att vi har de förutsättningar som krävs för att gradvis förbättra omsättning och lönsamhet.

Under sista kvartalet påbörjades åtgärder för att minska kostnaderna i Mekonomen Norway och resulterade i en översyn av butiksnätet där åtgärderna initialt medfört ökade kostnader.

Centrallagerprojektet i Strängnäs löpte på enligt plan med tidigare kommunicerad full EBIT-effekt i kostnadsbesparingar om 50 MSEK från år 2020. Skalet till den nya byggnaden färdigställdes under hösten, tillsammans med nya plock- och upppackningsstationer och arbetet med att installera automationslösningen påbörjades. Systemtester av automationslösningen är planerade till det andra kvartalet 2018.

Arbetet med vår nya digitala reservdelskatalog fortgick enligt plan och i slutet av 2017 påbörjades tester i Mekonomen Norway.

I augusti 2017 startades vår långsiktiga satsning med ett eget gymnasieprogram, ProMeister Education, för att utbilda fler duktiga fordonstekniker. Satsningen inleddes med två klasser i Lund och Stockholm, med totalt trettio elever. Tjänsterna till de egna verkstadskunderna utökades med rekryteringsstöd för att bidra till att täcka det direkta behovet av 100 nya fordonstekniker inom koncernen.



För fjärde året i rad korades Mekonomen till Sveriges starkaste varumärke i branschen "Bildelar och bilverkstäder". Utnämningen baseras på en undersökning bland Sveriges konsumenter gällande kundnöjdhet och varumärkeskännet. Samtidigt utsågs Speedy Bilservice Vällingby av Lasingoos kunder till Sveriges bästa verkstad för andra året i rad.

En ny flexibel betalösning lanserades för Mekonomens kunder där bilägaren får ett sms i mobilen med information, fakturaunderlag med mera direkt när bilen är färdig på verkstaden.

Under hösten förvärvades 20 procent av aktierna i teknikbolaget Swedspot som är inriktade på utveckling av digitaliseringen i bilar.

Totalt antal butiker i kedjorna var vid årets slut 336 (342), varav antal egna butiker 263 (261). Antalet anslutna bilverkstäder uppgick till totalt 2 045 (2 021) varav antal egna verkstäder 45 (33).

### Intäkter

Intäkterna ökade med 1 procent till 6 000 (5 937) MSEK. Justerat för positiva valutaeffekter om 35 MSEK var intäkterna huvudsakligen oförändrade. Antalet vardagar var två färre i Sverige, Norge och Finland jämfört med föregående år. Räknet på jämförbara vardagar och justerat för valutaeffekter ökade intäkterna med 1 procent. Försäljningen i jämförbara enheter ökade med 1 procent. Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

### Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, EBITA

EBITA ökade till 649 (594) MSEK och EBITA-marginalen ökade till 11 (10) procent. Resultatet har påverkats positivt av jämförelsestörande poster om 9 (negativt 58) MSEK. I jämförelseåret 2016 påverkades resultatet negativt av faktisk verksamhetsförlust i MECA:s exportaffär till Danmark med 27 MSEK, utöver de jämförelsestörande posterna. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat EBITA negativt med 1 (positivt 3) MSEK.

### Rörelseresultatet, EBIT

EBIT ökade till 522 (481) MSEK och EBIT-marginalen ökade till 9 (8) procent. Resultatet har påverkats av jämförelsestörande poster om netto 0 (negativt 58) MSEK. I jämförelseåret 2016 påverkades resultatet negativt av faktisk verksamhetsförlust i MECA:s exportaffär till Danmark med 27 MSEK, utöver de jämförelsestörande posterna. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat EBIT negativt med 1 (positivt 3) MSEK.

### Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster ökade till 475 (446) MSEK. Räntenettot uppgick till -25 (-23) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -23 (-12) MSEK. Övriga finansiella poster har påverkats negativt av jämförelsestörande effekter om 4 (negativt 1) MSEK.

### Årets resultat

Resultatet efter skatt ökade till 368 (342) MSEK. Bolagsskatten i Norge har sänkts från 25 procent till 24 procent från och med år 2017, vilket påverkat skattekostnaden positivt med 3 MSEK. Skattemässigt avdrag avseende Danmark bedöms uppgå till totalt 93 (76) MSEK, varav 17 (positivt 10) MSEK påverkat årets skattekostnad positivt. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, ökade till 10,05 (9,32) SEK.

### Säsongs effekter

Mekonomen Group har i sin verksamhet inga egentliga säsongs effekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat.

### MECA

Segment MECA inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Sverige och Norge, samt fleetverksamhet i Sverige. Under MECA drivs även affärsområdena; tunga fordon, ProMeister Solutions och Preqas (namnändrat från Opus Equipments den 1 juli 2017), som verkar för hela Mekonomen Group.

Nettoomsättningen (extern) ökade till 2 108 (2 039) MSEK. Valuta-effekten i nettoomsättningen mot NOK var positiv med 13 MSEK. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 4 procent.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) ökade till 257 (217) MSEK och EBITA-marginalen ökade till 12 (10) procent. MECA:s rörelseresultat ökade till 242 (205) MSEK och EBIT-marginalen ökade till 11 (10) procent.

Försäljningsökningen i MECA förklaras huvudsakligen av ökad försäljning till MECA Car Service-verkstäderna, ökad försäljning av DAB-produkter på den norska marknaden och god försäljningstillväxt i Preqas.

I jämförelseåret 2016, påverkades EBIT negativt av jämförelsestörande poster om 25 MSEK avseende avyttringen av den danska verksamheten. Varav bruttovinsten påverkades negativt med 28 MSEK, övriga kostnader positivt med 5 MSEK och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar negativt med 2 MSEK. EBIT i jämförelseåret påverkades även negativt av verksamhetsförluster om 27 MSEK för helåret avseende MECA:s exportaffär till Danmark fram till avyttringen.

Antalet butiker uppgick till 86 (85) varav 76 (75) är egna.

### Mekonomen Sweden

Segment Mekonomen Sweden inkluderar i huvudsak grossist-, butiks- och fleetverksamhet i Sverige.

Nettoomsättningen (extern) uppgick till 1 816 (1 891) MSEK. Den underliggande nettoomsättningen sjönk med 3 procent.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA), ökade till 209 (190) MSEK och EBITA-marginalen ökade till 11 (10) procent. Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 196 (187) MSEK och EBIT-marginalen ökade till 10 (10) procent.

Rörelseresultatet påverkades negativt av jämförelsestörande poster om 4 (negativt 19) MSEK. De jämförelsestörande posterna avser i huvudsak 9 MSEK negativ effekt från nedskrivning av goodwill hänförlig till Marinshopen och 5 MSEK positiv effekt från lägre kostnader än avsatt för återkallning av Volvobilar där defekta drivremmar installerats.

Stort fokus inom Mekonomen Sweden har under året varit på att få tillbaka tillväxt och högre lönsamhet. Under det första kvartalet slutfördes arbetet med att återinföra en mer decentraliserad säljorganisation. Det kostnads- och effektiviseringsprogram som genomförts under året har löpt på enligt plan och bidrog positivt till lönsamheten. Även om mycket arbete ännu återstår för att gradvis förbättra omsättning och lönsamhet såg vi under det fjärde kvartalet indikationer på att vårt arbete i Mekonomen Sweden började ge effekt med en försäljning i nivå med fjärde kvartalet 2016 tillsammans med ökad lönsamhet.

Antalet butiker uppgick till 133 (132) varav 113 (112) är egna.

### Mekonomen Norway

Segment Mekonomen Norway inkluderar i huvudsak butiks- och fleetverksamhet i Norge.

Nettoomsättningen (extern) ökade till 867 (836) MSEK. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 3 procent. Valutaeffekten i nettoomsättningen mot NOK var positiv med 12 MSEK.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA), uppgick till 117 (132) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 13 (15) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 117 (132) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 13 (15) procent.

EBIT påverkades positivt av jämförelsestörande poster med 1 (negativt 1) MSEK för helåret. De positiva effekterna avser lägre kostnader än avsatt för återkalling av Volvobilar där defekta drivremmar installerats.

I Mekonomen Norway har den största tillväxt drivaren varit försäljning inom DAB-produkter, tillsammans med ökad försäljning till anslutna verkstäder. En ökad andel försäljning till storkunder, ökad försäljning av DAB-produkter och ökad prispress påverkade bruttomarginalen negativt. Under sista kvartalet påbörjades åtgärder för att minska kostnaderna i segmentet och resulterade i en översyn av butiksnätet där åtgärderna initialt medfört ökade kostnader.

Antalet butiker uppgick till 42 (45) varav 32 (32) är egna.

### **Sørensen og Balchen**

Segment Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge.

Nettoomsättningen (extern) ökade till 778 (725) MSEK. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 7 procent. Valutaeffekten i nettoomsättningen mot NOK var positiv med 10 MSEK.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA), ökade till 120 (117) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 15 (16) procent. Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 120 (117) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 15 (16) procent.

Nettoomsättningen i Sørensen og Balchen är under året positivt påverkad av ökad försäljning av DAB-produkter, vilket dock i kombination med ökad konkurrens haft en negativ effekt på bruttomarginalen. Nettoomsättningen har påverkats negativt av en något trög efterfrågan på bilservice och tillbehör på konsumentmarknaden under det andra halvåret. Sørensen og Balchen har haft en god kostnadskontroll.

Antalet butiker uppgick till 68 (72) varav 39 (37) är egna.

### **Förvärv och etableringar**

MECA har förvärvat tre butiker under året, en i Västervik, Visby respektive Trelleborg i Sverige samt fyra verkstäder i Norge, en i Lillehammer, Brumunddal, Gjøvik respektive Hamar. MECA har även förvärvat verksamhet för tyngre verkstadsutrustning på östlandet i Norge. ProMeister Solutions har förvärvat 20 procent av andelarna i Swedspot AB, ett intressebolag som är ledande inom uppkopplade bilar och digitalisering.

Mekonomen Sweden har förvärvat minoritetsandelar i fyra butiker, samtliga till ett mindre värde. Mekonomen Sweden har även förvärvat en butik i Kungshamn, etablerat en butik i Karlstad, samt överlåtit tre butiker i Göteborg till delägt bolag inom koncernen.

Mekonomen Norway har förvärvat minoritetsandelar i en butik och i en verkstad i Norge, båda till ett mindre värde. Mekonomen Norway har även förvärvat två samarbetande butiker i Mosjön respektive Mo i Rana och en verkstad i Halden, Norge.

Sørensen og Balchen har förvärvat minoritetsandelar i en verkstad i Norge till ett mindre värde. Sørensen og Balchen har även etablerat två butiker i Norge, en i Bø och en i Råholt.

Meko Service Nordic har förvärvat minoritetsandelar i en verkstad till ett mindre värde. Meko Service Nordic har även förvärvat sex verkstäder i Sverige, två i Malmö, en i Älmhult, Växjö, Ljungby respektive Västerås.

I Mekonomen Island har även minoritetsandelar förvärvats till ett mindre värde genom utspädning vid nyemission.

### **Investeringar**

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick under året till 164 (111) MSEK. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 60 (62) MSEK. Investering i pågående nyanläggning för centrallager i Strängnäs har gjorts med 77 (11) MSEK.

Bolags- och rörelseförvärv uppgick till 68 (31) MSEK, varav 13 (14) MSEK avser bedömd tilläggsköpeskilling. Under året har även tilläggsköpeskillingar utbetalats om 4 (0) MSEK. Förvärvade tillgångar uppgick totalt till 25 (5) MSEK och övertagna skulder till 10 (0) MSEK. Förutom goodwill, som uppgick till 22 (5) MSEK har övervärden på immateriella anläggningstillgångar identifierats avseende kundrelationer 34 (21) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 3 (0) MSEK. Förvärvade minoritetsandelar uppgick till 8 (14) MSEK. Avyttrade minoritetsandelar uppgick till 0 (0) MSEK. Avyttrade verksamheter uppgick till 10 (29) MSEK. Avyttringar avser i huvudsak Preqas utvecklings- och produktionsdel av egna artiklar.

### **Finansiell ställning och kassaflöde**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 496 (544) MSEK. Betald skatt uppgick till 66 (153) MSEK. Varulagret har ökat sedan 2016, främst på grund av DAB-produkter. Likvida medel uppgick till 254 (291) MSEK. Soliditeten uppgick till 43 (43) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 1 453 (1 338) MSEK. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 255 (404) MSEK. Låneutrymmet har utökats med 258 MSEK sedan årsskiftet.

Nettoskulden uppgick till 1 444 (1 437) MSEK, en ökning med 8 MSEK sedan årsskiftet. Det som påverkat en ökning av nettoskulden är främst utdelning om 258 MSEK, varav utdelning till moderbolagets aktieägare 251 MSEK som utbetalats under det andra kvartalet, samt även amorteringar, investeringar och förvärv. Det är främst ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten som minskat nettoskulden under året. Under året har lån amorterats med 138 MSEK. Lånen omförhandlades under andra kvartalet med ett lån på 600 MSEK med löptid om 4,4 år och ett lån på 1 050 MSEK med löptid om 5 år.

### **Medarbetare**

Antal anställda uppgick vid årets slut till 2 286 (2 290) personer och medelantalet anställda under året var 2 231 (2 287) personer.

Inom Mekonomen Group finns ett väl utvecklat HRM-arbete (Human Resource Management) som omfattar jämställdhetsplaner, handlingsprogram mot diskriminering i arbetslivet, tydliga mål och målföljningar, rapportering och en explicit ansvarsfördelning.

### **Ledare och medarbetare**

Engagerade ledare och medarbetare är en förutsättning för framgångsrik tillväxt och utveckling av vår verksamhet. Vi tror att en tydlig riktning för koncernen och tydliga uppdrag för våra ledare och medarbetare är viktiga förutsättningar för engagemanget. Under 2017 har vi infört och förbättrat en rad aktiviteter, främst i Sverige, för att öka kunskapen om koncernen och tydliggöra riktningen. Under 2018 kommer ledare i koncernen att vara ett särskilt fokus utifrån initierade aktiviteter då vi tror att det är en nyckel för att nå även medarbetare i nästa steg.

### **Mångfald och jämställdhet**

Sedan flera år tillbaka deltar Mekonomen Group i flera externa projekt som berör frågor inom områden som mångfald och arbetsmarknad. Syftet är att Mekonomen Groups arbetsplatser ska spegla mångfalden hos våra kundgrupper och samhället i stort. Genom medarbetare och ledare med olika erfarenheter och kompetenser förbättrar vi möjligheten att tillgodose kundernas behov. Koncernens mångfalds- och jämställdhetsplan har under slutet av 2017 uppdaterats utifrån nya lagkrav och förutsättningar i koncernen. Planen inkluderar en lönekartläggning för att säkerställa jämställd och rättvis lönesättning för lika arbete.

### Medarbetarundersökningar

Koncernens medarbetarundersökningar omfattar frågor om trivsel och arbetsförhållanden samt hur möjligheten ser ut för den enskilde att påverka sin arbetssituation. Eftersom medarbetarundersökningen fångar upp åsikter från alla medarbetare kan resultatet användas på flera plan i syfte att genomföra förbättringar i verksamheten, hela vägen från ett övergripande perspektiv till den egna gruppen/enheten.

### Utbildning – ProMeister Academy

De kompetens- och utvecklingsinsatser som genomförs inom Mekonomen Group riktar sig inte bara till att möta dagens behov, utan också att förekomma framtida utmaningar i morgondagens samhälle; fossilfri bilflotta, tjänstesamhälle, urbanisering, shared economy. Det är så Mekonomen Group säkrar den framtida konkurrenskraften för koncernen och kompetensen hos enskilda medarbetare i egenägda och anslutna verkstäder. Ett grundläggande arbetssätt inom Mekonomen Group är att ta tillvara på den kompetens som finns i koncernen och utveckla den via vidareutbildning och möjlighet till nya utmaningar inom koncernen. Internrekrytering sker med stor framgång inom och mellan bolagen i koncernen.

ProMeister Academy är koncernens eget utbildningscenter som säkrar kvalitet och kompetens hos våra fordonstekniker inom samtliga koncernens verkstadskedjor. Kompetensutveckling erbjuds inom ny teknik, kundservice och affärsmässighet.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningar till ledande befattningshavare presenteras i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman 2018 att föreslå följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Styrelsen anser det vara av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens värderingar och ekonomiska mål, på både kort och lång sikt. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning innebär att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga ersättningar, som gör det möjligt för koncernen att rekrytera och behålla rätt befattningshavare, och att kriterierna för att fastställa ersättningen ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse och den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön,
- rörlig ersättning,
- pensionsförmåner,
- övriga förmåner och avgångsvillkor.

Riktlinjerna omfattar koncernledningen, som för närvarande utgörs av tolv personer inklusive vd.

Ersättningarna ska fastställas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd ska dock fastställas av styrelsen i sin helhet.

Bolaget ska erbjuda en i jämförelse med marknaden attraktiv grundlön i form av en fast kontant månadslön. Denna utgör ersättning för en engagerad arbetsinsats på hög professionell nivå som skapar mervärden för Mekonomen Groups kunder, ägare och medarbetare.

Utöver grundlönen ska erbjudas en kortsiktig och en långsiktig rörlig kontant ersättning, vilka båda baseras på uppfyllandet av Mekonomen Groups mål för:

- koncernens resultat, och
- individuella kvalitativa parametrar.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 33 och 60 procentenheter för personer i koncernledningen.

Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. För vd görs enligt anställningsavtal pensionsavsättning till ett belopp som motsvarar 30 procent av grundlönen. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Uppsägningstiden för vd är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd. Uppsägningstiden för övriga i koncernledningen är högst tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från den anställda. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida.

Därutöver löper ett av årsstämman 2016 fastställt långsiktigt rörligt ersättningsprogram riktat till koncernledningen samt ett antal utvalda affärskritiska befattningshavare. Den långsiktiga rörliga ersättningen ska beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2016–2018. Kriterierna för storleken på den individuella rörliga delen fastställs av styrelsens ersättningsutskott (för vd av styrelsen i sin helhet). För hela perioden kan bolagets sammanlagda kostnad för det långsiktiga programmet uppgå till högst 32 miljoner kronor. Utöver vad som framgår ovan krävs att den genomsnittliga betalkursen för Mekonomen-aktien på Nasdaq Stockholm per den sista handelsdagen i december 2018 ska överträffa Nasdaq Stockholm PI index för programperioden. Ersättningen kan falla ut helt, delvis eller inte alls beroende på koncernens resultat under löptiden för det långsiktiga ersättningsprogrammet.

Rätten till rörlig ersättning förutsätter att befattningshavaren fortfarande är anställd vid årsstämman 2019.

### Känslighetsanalys

Mekonomen Groups resultat påverkas av en mängd faktorer, såsom försäljningsvolym, valutakursförändringar på importerade varor och försäljning till utländska dotterbolag, marginaler på inköpta varor, löneförändringar med mera. Importen sker huvudsakligen från Europa där valutorna i stort sett är EUR, SEK och NOK. Inköpen i EUR omfattar cirka 46 procent av inköpsvolymen. Tabellen nedan visar valuta-effekten på nettoflödet för respektive valuta. Påverkan av NOK avser internförsäljning från Mekonomen Grossist AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land, samt årets resultat i Norge. Se not 37 för närmare information om hur koncernen hanterar valutarisk.

### Faktorer påverkan på resultat före skatt

	Förändring, %	Påverkan, MSEK <sup>(1)</sup>
Försäljningsvolym	+1	32 (31)
Förändring av valutakurs		
- NOK	+10	80 (90)
- EUR	+10	-118 (-96)
Bruttomarginal	plus en %-enhet	58 (58)
Personalkostnader	+1	-15 (-15)
Ränta <sup>(2)</sup>	+1	-10 (-10)

<sup>(1)</sup> Allt annat lika, resultat före skatt för räkenskapsåret 2017. Belopp inom parentes avser jämförelseåret 2016.

<sup>(2)</sup> Effekten baseras på koncernens nettoskuld, 1 444 MSEK, per 2017-12-31 justerat för ränteswap om 450 MSEK.

Koncernens valutaexponering vid omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta är per balansdagen framförallt mot NOK och EUR. Nedan framgår effekter på resultatet vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder som förelåg per den 31 december 2017:

- Om EUR hade förstärkts med 10% i förhållande till SEK, med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas negativt med 8 (negativt 15) MSEK, till största delen som en följd av förluster vid omräkning av leverantörsskulder.

- Om NOK hade förstärkts med 10% i förhållande till SEK, med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas positivt med 7 (positivt 4) MSEK, till största delen som en följd av vinster vid omräkning av kundfordringar.

Ovanstående beräknade effekter per den 31 december 2017 varierar från månad till månad beroende på balansposternas storlek vid bokslutstillfället.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Mekonomen Groups verksamhet är liksom all affärsverksamhet förknippad med risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen och våra intressenter negativt. Rätt hanterade risker kan istället tillföra värde och affärsnytta. Mekonomen Group gör löpande en kartläggning av koncernens risker, där styrelsen bär det yttersta ansvaret för koncernens riskhantering. Att kontinuerligt identifiera och utvärdera risker är en naturlig och integrerad del i verksamheten för att på så sätt kunna kontrollera, begränsa och hantera prioriterade risker på ett proaktivt sätt.

För närmare beskrivning av koncernens prioriterade risker samt riskhantering, se sidorna 14–15 samt i not 37 Finansiella risker i Årsredovisningen 2017.

### Moderbolaget och "Övrigt"

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning och finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -49 (-57) MSEK, exklusive nedskrivning av andelar i dotterföretag 0 (-28) MSEK och exklusive aktieutdelning från dotterföretag om 315 (47) MSEK. Medelantalet anställda var 5 (7). Mekonomen AB har sålt varor och tjänster till koncernföretag för sammanlagt 34 (35) MSEK.

"Övriga segment" inkluderar affärsverksamhet och rörelsesegment för vilka information ej lämnas separat. Här ingår Mekonomens grossist- och butiksverksamhet i Finland, Mekonomens butiksverksamhet på Island (vilande sedan tredje kvartalet 2017), Meko Service Nordic med verkstadsverksamheterna BilLivet och Speedy, tjänsterna Mekonomen dela bil (satsningen upphörde i fjärde kvartalet 2017) och Mekonomen billeasing, joint venture i Polen (InterMeko Europa), Lasingoo Norge och koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB (publ). Marinshopen ingår från och med 1 januari 2017 i segment Mekonomen Sweden istället för i "Övriga segment", jämförelsetalen är inte omräknade. Intressebolaget Automotive Web Solutions AB har avyttrats under andra kvartalet. Enheterna som rapporteras i "Övriga segment" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att de rapporteras som egna segment. EBIT för "Övriga segment" uppgick till -76 (-84) MSEK. EBIT har påverkats positivt av jämförelsestörande poster om 3 (negativt 13) MSEK avseende lägre personalrelaterade kostnader än avsatt för personer som tidigare ingått i koncernledningen, huvudsakligen tidigare vd.

"Övriga poster" inkluderar förvärsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärvet MECA och Sørensen og Balchen om -77 (-77) MSEK.

### Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport 2017 har upprättats med beaktande av kraven i Årsredovisningslagen och refererar till Global Reporting Initiatives (GRI) Standards core. Hållbarhetsredovisningen är upprättad med utgångspunkt i de väsentliga områden som prioriterats utifrån interna och externa intressenters syn på vilka hållbarhetsfrågor som är viktigast för Mekonomen Group.

Hållbarhetsrapporten 2017 utgör även vår Communication on

Progress-rapport till FN:s Global Compact.

Ta del av Mekonomen Groups hållbarhetsrapport på sid 20 – 31 eller läs mer om hållbarhetsarbetet på mekonomen.com.

### Miljö

Koncernen bedriver inte någon, enligt miljöbalken, tillståndspliktig verksamhet. Koncernens miljöpåverkan i Norden via butiker och anslutna verkstäder sker främst inom områdena energi, transporter och kemikaliehantering. Våra egenägda verksamheter i MECA Sweden, MECA Norway samt Mekonomen Sweden har kommit längst i miljöarbetet.

Bland annat är samtliga dessa anläggningar certifierade enligt ISO 14001. Inom Mekonomen i Sverige är samtliga butiker och ett stort antal verkstäder även certifierade avseende arbetsmiljö och kvalitet (OHSAS 18001 och ISO 9001). Certifieringar av verksamheten har medfört bättre kontroll med tydliga processer för att upptäcka och hantera avvikelser.

Miljöarbetet omfattar kartläggningar av verksamhetens mest betydande miljöpåverkan och innehåller miljöpolicyer, certifierade miljöledningssystem, miljöhandböcker som beskriver rutiner, uppföljning och ansvar. Miljöledningssystemen granskas årligen av extern part och miljömål sätts för varje verksamhetsår liksom rutiner för uppföljning. För ytterligare information om koncernens miljöarbete, se sid 26–28.

### Händelser efter årets slut

Mekonomen Groups ledningsstruktur har från och med den 1 januari 2018 förändrats för att bättre anpassas till affären.

Koncernledningen består av följande personer från och med 1 januari 2018:

- Pehr Oscarson, vd och koncernchef
- Åsa Källenius, CFO och IT-direktör
- Morten Birkeland, vd Sørensen og Balchen
- Katarina Zetterqvist, HR-direktör
- Carl-Johan Åström, vd MECA Sweden
- Torhild Barlaup, vd MECA Norway
- Stig Tornell, vd Mekonomen Sweden
- Frank Bekken, vd Mekonomen Norway
- Tobias Narvinger, Inköp & Varuförsörjning
- Gabriella Granholm, Kommunikation & Marknad
- Robert Hård, Juridik & Hållbarhet
- Magnus Rylander, affärsområdeschef Ventures

Organisationsförändringen påverkar även segmentsrapporteringen. Från och med första kvartalet 2018 kommer Mekonomen Group att presenteras med tre segment, Mekonomen, MECA och Sørensen og Balchen. Segment Mekonomen kommer att bestå av Mekonomen Sweden och Mekonomen Norway. Segment MECA kommer att bestå av MECA Sweden och MECA Norway. Sørensen og Balchen är oförändrat. De övriga verksamheter som tidigare ingått i MECA kommer att ingå i Övriga segment, liksom Marinshopen som tidigare ingick i Mekonomen Sweden. Jämförelsetalen kommer att omräknas.

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

### Framtida utveckling

Siffror för 2017 visar att registreringen av nya bilar fortsatte öka på våra huvudmarknader Sverige och Norge, där även andelen nyregistrerade laddbara bilar fortsatte växa. Ökningen av andelen elbilar är från en låg nivå och vi ser ingen signifikant påverkan på oss under närmaste åren. Det är viktigt att vi följer hur eftermarknaden förändras, och ökningen av andelen elbilar tillsammans med den högre graden av digitalisering i branschen är två områden vi följer med extra noggrannhet.



Med anledning av den växande bilparken de senaste åren ser vi potential för en växande totalmarknad framöver, givet att utskrotningen av bilar inte ökar från nuvarande nivåer. Vi förväntar oss dock ingen större förändring i marknaden under närmaste tiden då den växande bilparken når eftermarknaden först när bilarna blir äldre.

Arbetet med våra två stora strategiska projekt – ett koncerngemensamt centrallager i Strängnäs och vår nya digitala reservdelskatalog – fortgår enligt plan.

Fokus under 2018 är fortsatt att driva lönsam försäljningstillväxt i alla våra koncernbolag. Detta ska ske genom att stärka och anpassa våra kunderbudandanden ytterligare, men även genom att aktivt söka förvärvsmöjligheter både inom vår kärnaffär och inom närliggande områden.

## Aktien

### Aktiekapital och ägarförhållanden

Per den 31 december 2017 uppgår Mekonomen AB (publ) aktiekapital till 90 (90) MSEK och består av 35 901 487 (35 901 487) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

LKQ Corporation representerar 26,5 procent av röstetalet. För information om de femton största ägarna per 31 december 2017, se tabell på sid 33.

### Bemyndigande

Årsstämman i april 2017 bemyndigade styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 3 590 149 aktier. Vid räkenskapsårets utgång hade inga nya aktier emitterats med stöd av ovan bemyndigande.

### Utdelningspolicy

Det är styrelsens avsikt att Mekonomen Group ska lämna utdelningar motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt. Vid fastställande av framtida utdelningar kommer hänsyn att tas främst till investeringsbehov, men även till andra faktorer som styrelsen anser vara av betydelse.

### Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen i Mekonomen AB (publ) känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Mekonomens aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över Bolaget. Såvitt styrelsen för Mekonomen AB (publ) känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över Bolaget förändras.

### Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 7,00 (7,00) SEK. Som avstämningsdag för utdelningen har styrelsen föreslagit den 14 maj 2018. Beslutat årsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen att utbetalas den 17 maj 2018. Sista dag för handel med bolagets aktier inkluderande rätt till utdelning är den 9 maj 2018.

### Styrelsens arbete 2017

Vid årsstämman 25 april 2017 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. I enlighet med valberedningens förslag beslutade årsstämman om omval av John S. Quinn (nyvaldes som styrelsens ordförande), Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Malin Persson, Helena Skåntorp och Christer Åberg (vice ordförande) samt nyval av Magnus Håkansson.

Styrelsen har under 2017 haft 14 (15) sammanträden varav ett konstituerande. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom affärsläge, ekonomisk rapportering och investeringar. Andra frågor som diskuterats i styrelsen under året var strategi, marknadsutveckling, Mekonomens svenska verksamhet, riskanalys, arbetsordningar, policies, ny finansiering samt rekrytering av ny vd respektive CFO. Därutöver behandlades vid valda styrelsemöten frågor rörande årsbokslut, delårsrapporter och budget.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordföranden utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter. Se vidare information på sidan 43.

## Revisor

Revisor för bolaget väljs årligen vid årsstämman. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt godkänd räkning. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten.

På årsstämman 2017 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Lennart Danielsson som huvudansvarig revisor, till revisionsbolag fram till årsstämman 2018.

## Förslag till vinstdisposition

### Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	TSEK
- Balanserade vinstmedel	2 297 268
- Årets resultat	426 800
<b>SUMMA</b>	<b>2 724 068</b>

Styrelsen och verkställande direktör föreslår att vinstmedel disponeras så att:	TSEK
- Utdelning till aktieägare (7,00 SEK/aktie)	251 310
- I ny räkning balanseras	2 472 758
<b>SUMMA</b>	<b>2 724 068</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 59 procent och koncernens soliditet till 40 procent beräknat på balansdagen den 31 december 2017. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, vilket innebär att soliditeten efter genomförd utdelning i maj 2018 kommer att överstiga ovan angivna nivåer. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Det inverkar heller inte på koncernens förmåga att genomföra erforderliga investeringar. Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassaflödesanalys och tillhörande noter.



## Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Mekonomen Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") med följande avvikelse under 2017:

### Avvikelse från Koden (regel 2:4):

Enligt koden ska inte styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

#### Förklaring:

Styrelseordföranden John S. Quinn är också ordförande i valberedningen då det är ett naturligt val med hänsyn till ägarstrukturen i Mekonomen.

## Hållbarhetsstyrning inom Mekonomen Group

Hållbarhetsarbetet inom Mekonomen Group är integrerat i verksamheten som en del av den löpande affärsmässiga verksamheten. Grunden för arbetet utgörs av bolagets kärnvärden och uppförandekod tillsammans med löpande intressentdialog och väsentlighetsanalys.

Ansvar för det strategiska hållbarhetsarbetet samt för mål och uppföljning ligger på hållbarhetsansvarig som ingår i koncernledningen. Styrelsen följer upp arbetet genom koncernledningens avrapportering. För det operativa arbetet ansvarar chefen eller vd:n inom respektive bolag.

Mekonomen Group har signerat FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Det innebär att koncernen, i alla verksamhetsled, åtar sig att följa FN:s Global Compacts tio principer. En klausul om uppfyllnad av FN Global Compact inkluderas i samtliga nya och förnyade leverantörsavtal. Principerna ingår också i koncernens uppförandekod.

Ta del av Mekonomen Groups hållbarhetsrapport på sid 20-31 i Årsredovisningen 2017 eller läs mer om hållbarhetsarbetet på mekonomen.com.

## Aktieägare

Mekonomen-aktien är sedan den 29 maj 2000 noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2017 till 89 753 718 SEK, fördelat på 35 901 487 aktier. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2017, baserat på sista betalkurs 149,25 SEK, till 5,4 miljarder SEK. Samtliga aktier ger lika rösträtt samt lika rätt i bolagets vinst och kapital. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2017 till 10 707 (9 484) stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 63,2 (63,9) procent av kapitalet och rösterna och andelen utländska ägare svarade för 44,7 (43,1) procent av kapitalet och rösterna.

Aktieägare som direkt eller indirekt, representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Mekonomen är LKQ Corporation med dotterbolag, vars ägarinnehav per den 31 december 2017 uppgick till 26,5 (26,5) procent. För ytterligare information om Mekonomenaktien och aktieägare, se sidan 32–33.

## Bolagsstämma

Mekonomen Groups högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslutas om disposition av bolagets resultat, fattas beslut om ansvarsfrihet, väljs styrelse och revisorer och fastställs deras respektive arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör ort och dag för årsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag finns på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken

på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende infört i kallelsen, protokoll etc. finns att hämta på bolagets hemsida. Beträffande deltagande på stämma har styrelsen bedömt att det inte är ekonomiskt försvarbart att i dagsläget låta aktieägare delta på annat sätt än att fysiskt närvara på stämman. Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bland annat i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, vd, övriga personer ur koncernledningen samt revisor alltid ska vara närvarande vid stämman.

## Information från extra bolagsstämma 10 januari 2017

Extra bolagsstämma hölls den 10 januari 2017 och stämman beslutade i kortform att:

- I enlighet med förslag av LKQ Corporation invaldes Joseph M. Holsten och John S. Quinn till styrelseledamöter för tiden intill nästa årsstämma.
- De av årsstämman 2016 beslutade arvodena ska fördelas mellan de avgående styrelseledamöterna och de tillträdande styrelseledamöterna pro rata för deras respektive tjänstgöringsperioder under tiden från årsstämman 2016 intill slutet av årsstämman 2017.

## Årsstämman 2017

Årsstämman ägde rum i Stockholm den 25 april 2017. Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på Mekonomens webbplats, mekonomen.com. Årsstämman beslutade i kortform att:

- fastställa resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen
- till aktieägarna utdela sju kronor per aktie
- bevilja ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktörerna
- bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska vara sju utan suppleanter
- totalt styrelsearvode ska uppgå till 2 210 000 SEK varav 550 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 310 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt 270 000 SEK avser arvode till var och en av de övriga stämموvalda styrelseledamöterna som inte är anställda i koncernen. Därutöver ska arvode till ledamöter i styrelsens utskott utgå enligt följande: 60 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet, 35 000 SEK vardera till övriga ledamöter i revisionsutskottet, 35 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 25 000 SEK vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet
- nyvälja John S. Quinn till styrelsens ordförande
- omvälja styrelseledamöterna John S. Quinn, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Malin Persson, Helena Skåntorp och Christer Åberg samt nyvälja Magnus Håkansson
- omvälja det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor för perioden till slutet av årsstämman 2018
- anta förslag till riktlinjer för utseende av valberedning
- anta styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- anta styrelsens förslag om anställdas förvärv av aktier i dotterbolag
- anta bemyndigande för styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 3 590 149 aktier

## Valberedning

I enlighet med de riktlinjer som fastställdes på årsstämman den 25 april 2017 har Mekonomen Group etablerat en valberedning. Bolaget ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter. De största aktieägarna i bolaget kontaktades av bolagets styrelse på grundval av den av Euroclear Sweden AB tillhandahållna förteckningen över registrerade aktieägare per den 31 augusti 2017.

Valberedningen inför årsstämman 2018 utgörs av John S. Quinn, LKQ Corporation, Evert Carlsson, Swedbank Robur Fonder, Arne Lööv, Fjärde AP-fonden samt Carl Gustafsson, Didner & Gerge Småbolagsfond. John S. Quinn har i enlighet med riktlinjerna utsetts till valberedningens ordförande. Mekonomens styrelseledamot, Helena Skåntorp, är adjungerad till valberedningen. Arvode ska inte utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen ska enligt Svensk kod för bolagsstyrning ha minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. En majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. Mekonomen Groups valberedning består av fyra ledamöter och samtliga bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Mekonomen Groups valberedning uppfyller även oberoendekraven i övrigt.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman framlägga förslag till:

- val av ordförande vid årsstämman,
- antal ledamöter och suppleanter i styrelsen,
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse,
- styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- val av och arvodering till revisor, och
- riktlinjer för utseende av valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedning och bolaget ska på begäran av valberedningen tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Vid behov ska bolaget även kunna svara för skäligen kostnader för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för fullgörande av sitt uppdrag.

Mekonomen Group har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Revisor tillsätts genom att frågan årligen hänskjuts till årsstämman.

#### Årsstämma 2018

Årsstämma äger rum den 9 maj 2018 kl. 15.00 på Nalen, Regeringsgatan 74, 111 39 i Stockholm.

### Särskilt om styrelsens arbete

#### Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman.

Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd mix av de kompetenser som är viktiga för att styra Mekonomens strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Exempel på sådana kompetenser inkluderar kunskap om detaljhandel, fordonsbranschen, bolagsstyrning, efterlevnad av regler och bestämmelser, finansiering och finansiell analys samt ersättningsfrågor. Tidigare styrelseerfarenhet är en annan viktig kompetens.

Vid årsstämman 25 april 2017 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. I enlighet med valberedningens förslag beslutade årsstämman om omval av John S. Quinn (nyvaldes som styrelsens ordförande), Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Malin Persson, Helena Skåntorp och Christer Åberg (vice ordförande) samt nyval av Magnus Håkansson.

Samtliga ordinarie ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning i enlighet med definitionen i Svensk kod för bolagsstyrning. Fem av ledamöterna är oberoende även i förhållande till större aktieägare. Vd ingår inte i styrelsen och det gör inte heller någon annan från koncernledningen. En närmare presentation av styrelseledamöterna framgår på sidan 48.

#### Styrelseledamöter

Det är valberedningens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, finansiella ställning, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt lämplig sammansättning. En viktig utgångspunkt för förslaget av ledamöter har varit att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme för de olika kunskaper och erfarenheter som bolagets strategiska utveckling och styrning kan komma att kräva. Valberedningen har särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Sammansättningen är enligt valberedningen ändamålsenlig för att kunna möta sådana behov i bolagets verksamhet. Valberedningen har valt att som mångfaldspolicy använda kodens regel 4.1.

#### Styrelseordförande

Styrelsens ordförande John S. Quinn är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att John S. Quinn tillses att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

#### Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2017 haft 14 sammanträden varav ett konstituerande. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är koncernens CFO.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom affärsläge, ekonomisk rapportering och investeringar. Andra frågor som diskuterats i styrelsen under året var strategi, marknadsutveckling, Mekonomens svenska verksamhet, riskanalys, arbetsordningar, policies, ny finansiering samt rekrytering av ny vd respektive CFO. Därutöver behandlades vid valda styrelsemöten frågor rörande årsbokslut, delårsrapporter och budget.

#### Uppgifter

Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt att dels fastställa de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fortlöpande utvärdera den operativa ledningen, allt i syfte att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen ansvarar för att det ska finnas ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med, att kontroll sker av att lagar, interna riktlinjer och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant. I styrelsens uppgifter ingår även att fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga.

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar den inbördes arbetsordningen i styrelsen samt fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och vd samt rapporteringsprocessen. Instruktionerna revideras årligen



och de är i huvudsak; arbetsordning för styrelsens arbete, vd-instruktion och attestordning.

Styrelsen utvärderar sitt arbete varje år och det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Under 2017 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Den samlade uppfattningen vid utvärderingen 2017 var att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyllt kodens krav avseende styrelsens arbete.

Årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att till styrelsearvode ska avsättas 2 210 000 SEK, varav 550 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 310 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt 270 000 SEK var till övriga styrelseledamöter. Därutöver ska arvode till ledamöter i styrelsens utskott utgå enligt följande: 60 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet, 35 000 SEK vardera till övriga ledamöter i revisionsutskottet, 35 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 25 000 SEK vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet.

### Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter.

### Revisionsutskott

I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet och svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitets-säkra bolagets finansiella rapportering, inkluderande att lämna förslag till "Styrelsens rapport om intern kontroll" avseende den finansiella rapporteringen för respektive räkenskapsår
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering
- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion Revisionsutskottet har haft i den processen

- årligen utföra en riskanalys tillsammans med vd och koncernens CFO i syfte att styra internrevisionens resurser mot riskområden som bedöms vara väsentliga att utvärdera
- fastställa revisionsplan för intern revision och för styrelsen bereda revisionsplan för extern revision samt säkerställa samordningen mellan dessa
- fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa och interna revisionen och synen på bolagets risker
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet samt för styrelsen bereda riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor och i förekommande fall förhandsgodkänna när bolagets revisor anlitas för andra uppdrag än revisionstjänster
- årligen följa upp revisorskostnader mot budget och andel av kostnader som avser revision samt andra uppdrag än revisionstjänster
- utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen
- ta del av revisorns rapport till Revisionsutskottet enligt artikel 11 i Revisionsförordningen samt vidta eventuella erforderliga åtgärder med anledning av denna
- biträda bolagets valberedning vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen, varvid Revisionsutskottet ska tillse att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revisionen samt lämna en rekommenderad motivation i enlighet med vad som anges i artikel 16 i Revisionsförordningen
- årligen utvärdera Revisionsutskottets arbetsordning
- förbereda andra frågor som styrelsen uppdrar åt Revisionsutskottet att hantera

Revisionsutskottet består från och med den 9 maj 2017 av styrelseledamöterna Helena Skåntorp (ordförande), John S. Quinn, Magnus Håkansson och Christer Åberg. Under 2017 höll revisionsutskottet fem möten. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sidan 48. Koncernens externa revisorer, CFO samt koncernredovisningschef har även deltagit i sammanträdena.

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har till uppgift att behandla, besluta och lämna rekommendationer beträffande företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor, samt incitamentsprogram. För bolagets vd gäller dock att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor.

## Översikt över olika punkter på styrelsens dagordning 2017

- Kv4, bokslutsrapport.
- Externa revisorernas rapport.
- Utdelning.
- Utvärdering/tillsättande av ny verkställande direktör.

- Godkännande av årsredovisningen.
- Förslag till årsstämman.

### Konstituerande styrelsemöte:

- Styrelsens arbetsordning och vd-instruktion.
- Utskottens arbetsordning.
- Val av vice ordförande.
- Val av kommittémedlemmar.
- Kv1, kvartalsbokslut.
- Firmateckning.
- Riskanalys.

- Strategimöte.

Ordinarie styrelsemöten 2017

Vid varje ordinarie styrelsemöte redogjordes för koncernens resultat och finansiella ställning samt för utsikterna för kommande kvartal.

Som grund för utskottets arbete ligger stämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet fram till och med årsstämman 2017 bestod av Kenneth Bengtsson, ordförande, Malin Persson och från den 10 januari 2017 Joseph M. Holsten som ersatte Mia Brunell Livfors som avgick som ledamot i ersättningsutskottet per samma datum.

Ersättningsutskottet består från och med den 9 maj 2017 av styrelseledamöterna Malin Persson (ordförande), John S. Quinn, Joseph M. Holsten och Christer Åberg.

Ersättningsutskottet har haft sex sammanträden under 2017, varav två innan den 25 april och fyra efter den 25 april. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sidan 48. Dessutom har bolagets vd Pehr Oscarson varit närvarande vid fem av dessa möten. Koncernens CFO har varit utskottets sekreterare.

## Koncernledning

### Vd

Vd tillsätts och entledigas av styrelsen och hans arbete utvärderas regelbundet av styrelsen, vilket sker utan koncernledningens närvaro.

Pehr Oscarson är vd och koncernchef för Mekonomen Group sedan 1 mars 2017. Dessförinnan tillförordnad vd och koncernchef för Mekonomen Group från den 6 oktober 2016. Utöver sitt uppdrag för Mekonomen Group är Pehr vice ordförande i Sveriges Bilgrossisters förening (SBF), styrelseledamot i Fresks Holding AB och Oscarson Invest Aktiebolag. Pehr Oscarson har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Mekonomen Group har betydande affärsförbindelser med.

### Koncernledningen

Koncernledningen bestod per den 31 december 2017 av koncernens vd, koncernens CFO, vd Sørensen og Balchen och koncernens HR-direktör.

Koncernledningen kompletterades från och med den 1 januari 2018 med ytterligare åtta funktioner; vd MECA Sweden, vd MECA Norway, vd Mekonomen Sweden, vd Mekonomen Norway samt ansvariga för Inköp & Varuförsörjning, Kommunikation & Marknad, Juridik & Hållbarhet och affärsområdeschef för koncernens Venturebolag.

En närmare presentation av aktuell koncernledning finns på sidan 49.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Det är av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens uttalade värderingar och ekonomiska mål, på

både kort och lång sikt. Av årsstämman 2017 fastställda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga ersättningar, som gör det möjligt för koncernen att rekrytera och behålla rätt ledande befattningshavare, och att kriterierna för att fastställa ersättningen ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse och den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation.

Ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön,
- rörlig ersättning,
- pensionsförmåner,
- övriga förmåner och
- avgångsvillkor.

Riktlinjerna omfattar koncernledningen inklusive vd. Ersättningarna ska fastställas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd ska dock fastställas av styrelsen i sin helhet.

Den verkställande direktören Pehr Oscarson har en fast kontant grundlön per månad samt en kortsiktig kontant rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och individuella kvalitativa parametrar och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år. Vd erhåller pensionsförmån uppgående till högst 30 procentenheter av grundlönen. Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden för vd är 12 månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den kortsiktiga rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 33 och 60 procentenheter för personer i koncernledningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön.

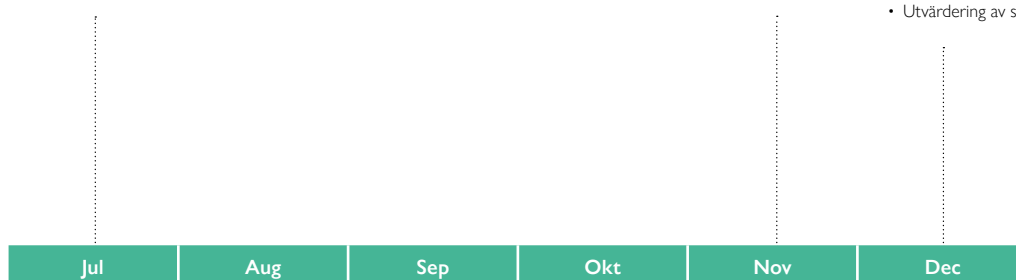
Bolaget tillämpar en uppsägningstid om högst tolv månader. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolaget sida. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid.

På årsstämman 2016 beslutades att därutöver ska koncernledningen samt ett antal utvalda affärskritiska befattningshavare kunna erhålla en långsiktig rörlig ersättning från bolaget.

• Kv2, kvartalsbokslut.

• Kv3, kvartalsbokslut.

- Budget.
- Uppdatering policies.
- Utvärdering av styrelsens arbete.



Kriterierna för storleken på den individuella rörliga delen fastställs av styrelsens ersättningsutskott (för vd av styrelsen i sin helhet). Den långsiktiga rörliga ersättningen ska vara resultatbaserad och beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2016–2018. Bonusprogrammet ska, i sin helhet, som en kostnad för bolaget, högst uppgå till 32 MSEK för perioden. Utöver vad som framgår ovan krävs att den genomsnittliga betalkursen för Mekonomen-aktien på Nasdaq Stockholm per den sista handelsdagen i december 2018 ska överträffa Nasdaq Stockholm PI index för programperioden. Ersättningen kan falla ut helt, delvis eller inte alls beroende på koncernens resultat under löptiden för det långsiktiga ersättningsprogrammet. Rätten till rörlig ersättning förutsätter att befattningshavaren fortfarande är anställd vid årsstämman 2019. Någon bonus har ej reserverats per 31 december 2017 avseende detta bonusprogram.

### Revisorer

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och vds förvaltning av bolaget. På årsstämman 2017 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Lennart Danielsson som huvudansvarig revisor, till revisionsbolag fram till årsstämman 2018. PwC, som har en organisation med såväl bred som specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomen Groups verksamhet, är revisorer i bolaget sedan 2014.

### Arvode till revisorer, MSEK

	2017	2016
PwC		
Arvoden för revisionsuppdrag	6	7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Totala arvoden till PwC</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

PwC avger revisionsberättelse för Mekonomen AB (publ.), samt för bolagets dotterbolag. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av rapporten för det tredje kvartalet. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

### Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ska enligt aktiebolagslagen tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") förtydligar detta och föreskriver att styrelsen ansvarar för den interna kontrollen. Denna rapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Rapporteringen är avgränsad till att behandla intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, punkt 7.4.

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner till verkställande direktören. Vd har i uppgift att tillsammans med koncernens CFO granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter

och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information, som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen.

Styrelsen granskar också, i första hand genom styrelsens revisionsutskott, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna i rapporteringen. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska interna och externa revisionsrapporter om intern kontroll och processerna för finansiell rapportering.

Koncernens externa revisorer rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Vid åtminstone ett av dessa möten lämnar vd och CFO styrelsemötet efter formell rapport för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten. Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns. En viktig del i styrelsens arbete är därför att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policyer, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar Styrelsens Arbetsordning, vd-instruktion, Investeringspolicy, Finanspolicy samt Insiderpolicy. Syftet med dessa policyer är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll.

Vidare arbetar styrelsen för att organisationsstrukturen ger tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen regelbundet utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansräkningar, analyser av viktiga nyckeltal samt kommentarer avseende affärsläget för respektive verksamhet. Specifikt för den finansiella rapporteringen har styrelsen inrättat ett revisionsutskott som bistår styrelsen. Som ett led i att stärka den interna kontrollen har Mekonomen Group en ekonomihandbok som ger en överskådlig bild av befintliga policyer, regelverk och rutiner inom ekonomiområdet. Detta är ett levande dokument som uppdateras regelbundet och anpassas till interna och externa förändringar. Utöver ekonomihandboken finns instruktioner som ger vägledning i det dagliga arbetet i butik såväl som i övriga organisationen, till exempel avseende inventering, kassaavstämning etc.

### Riskbedömning

Mekonomen Group gör löpande en kartläggning av koncernens risker. Vid denna kartläggning identifieras ett antal poster i de finansiella rapporterna samt administrativa flöden och processer där risken för fel är förhöjd. Företaget arbetar kontinuerligt med att minska dessa risker genom att förstärka kontrollerna. Vidare behandlas risker i särskilda forum, till exempel frågeställningar kopplade till etableringar och förvärv. För vidare beskrivning av risker, se avsnitt Risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen samt i not 37 Finansiella risker i Årsredovisningen 2017.

### Kontrollaktiviteter

Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus mot väsentliga områden definierade av styrelsen. Inom Mekonomen Group består kontrollstrukturerna dels av en organisation med tydliga

roller som möjliggör en effektiv och ur ett internkontrollperspektiv lämplig ansvarsfördelning, dels av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat tydliga beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut, resultatanalyser och andra kontrollaktiviteter inom väsentliga processer. Kontrollaktiviteter inom dessa processer inkluderar analytisk uppföljning, stickprov, kontoavstämningar, kontrollinventeringar i lager och butik samt engagemangsgenomgångar.

### **Internrevision**

Mekonomen Group har under 2017 anlitat revisionsbyrån Deloitte att utföra internrevisionen inom koncernen. Internrevisionen fungerar som en oberoende och objektiv säkrings- och rådgivande funktion, vilken skapar värde och höjer säkerheten i den interna kontrollen. Detta sker genom att utvärdera och föreslå förbättringar inom områden såsom riskhantering, efterlevnad av policyer och effektiviteten i den interna kontrollen för finansiell rapportering. Funktionen arbetar över hela koncernen. Rapportering sker till revisionsutskottet, vd och CFO samt information till ledningarna inom respektive affärsområde och övriga enheter om resultatet av de granskningar som genomförts.

### **Information och kommunikation**

Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning. Inom Mekonomen Group uppdateras policyer och riktlinjer avseende den finansiella processen löpande. Det sker främst inom respektive koncernfunktion ut mot de olika verksamheterna genom e-mail men också i samband med regelbundna CFO-möten inklusive representanter från koncernekonomi. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informations skyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

### **Uppföljning**

Styrelsen utvärderar den information som koncernledningen och revisorerna lämnar. I samband med detta har revisionsutskottet varit ansvarig för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering. Koncernchef och CFO har månatliga genomgångar med respektive verksamhetschef angående den finansiella ställningen. Koncernekonomi har också ett nära samarbete med koncernbolagens ekonomichefer och controllers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare.

#### **Ytterligare information finns på mekonomen.com**

- Bolagsordning
- Uppförandekod, Code of Conduct
- Information från tidigare bolagsstämmor, från och med 2006
- Information om valberedningen
- Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare
- Styrelsens utvärdering av riktlinjer för ersättningar av program för rörliga ersättningar
- Bolagsstyrningsrapporter från och med 2006
- Information inför årsstämman 2018

## MEKONOMEN ÅRSREDOVISNING 2017 – STYRELSENS LEDAMÖTER



John S. Quinn	Christer Åberg	Kenny Bräck	Joseph M. Holsten	Magnus Håkansson	Malin Persson	Helena Skåntorp
<b>Position i styrelsen</b>						
Styrelseordförande. Medlem i Mekonomens revisionsutskott. Medlem i Mekonomens ersättningsutskott.	Vice styrelseordförande. Medlem i Mekonomens revisionsutskott. Medlem i Mekonomens ersättningsutskott.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens ersättningsutskott.	Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens revisionsutskott.	Styrelseledamot. Ordförande i Mekonomens ersättningsutskott.	Styrelseledamot. Ordförande i Mekonomens revisionsutskott.
<b>Utbildning</b>						
M.B.A., kandidatexamen i handel samt certifierad revisor.	Marknadsekonom IHM samt utbildning inom Unilever.	Gymnasieutbildning.	M.B.A., fil.kand. samt certifierad revisor.	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm och har en Master of Science in Management, MIT Sloan School.	Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola.	Civilekonom, Stockholms universitet.
<b>Invald år</b>						
2017	2014	2007	2017	2017	2015	2004
<b>Född</b>						
1958	1966	1966	1952	1963	1968	1960
<b>Befattning och styrelseuppdrag</b>						
CEO och Managing Director i LKQ Europe.	Vd Food Folk AS/ McDonalds Nordic Styrelseledamot i Axfood AB (publ), Styrelseordförande Apex AB.	Egen företagare. Minoritetsdelägare och styrelsemedlem i Motorsport Auctions Ltd. Test och utvecklingsförelse för McLaren Automotive.	Styrelseordförande i LKQ Corporation. Styrelseledamot i Covanta Holding Corporation.	Vd för RNB Retail and Brands AB (publ), styrelseordförande i Tenant & Partner Group AB och GS1 Sweden AB, Styrelseordförande i RNB Retail and Brands AB (publ) 2010-2011.	Styrelseledamot i bland annat Getinge AB (publ), HEXPOL AB (publ), Peab AB och Konecranes Plc.	Egen företagare. Styrelseledamot i ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ). Styrelseordförande och verkställande direktör i Skåntorp & Co AB. Styrelseledamot i Storyfire AB.
<b>Arbetslivserfarenhet</b>						
Executive Vice President och CFO i LKQ Corporation under 6 år. Senior Vice President, CFO och Treasurer i Casella Waste Systems, Inc., Senior Vice President of Finance i Allied Waste Industries, Inc. samt har innehaft ett flertal finansiella och operativa roller i Waste Management, Inc.	Koncernchef Hilding Anders Group, vd i Orkla Confectionery & Snacks, vd för Arla Foods AB, vd för Atria Scandinavia AB, ledningsposter inom Unilever.	Tidigare professionell racingförelse.	President och CEO i LKQ Corporation under 13 år. Verksam under 17 år inom den amerikanska och internationella verksamheten i Waste Management, Inc., senast som Executive Vice President och COO. Dessförinnan revisor på revisionsbyrå.	Vd för Expert Sverige AB, CFO för KF-koncernen och Konsult på McKinsey & Co.	Vd Volvo Technology AB samt för Stiftelsen Chalmers tekniska högskola. Mångårig erfarenhet från stora svenska industriföretag bl.a. inom SKF, ASG och Volvokoncernen.	Vd i Lernia AB. Vd och Koncernchef SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB. Vd och koncernchef Jarowski, CFO Arla, auktoriserad revisor Öhrlings/PWC.
<b>Total ersättning, SEK</b>						
610 000	370 000	270 000	295 000	305 000	305 000	330 000
<b>Närvaro styrelsemöte</b>						
14/14	14/14	12/14	14/14	9/9	14/14	14/14
<b>Närvaro revisionsutskottet</b>						
4/4	5/5	–	–	3/3	–	5/5
<b>Närvaro ersättningsutskottet</b>						
4/4	4/4	–	6/6	–	6/6	–
<b>Egna och närståendes aktieinnehav</b>						
Inga.	2 500	1 000	Inga.	Inga.	1 000	2 000
<b>Oberoende av bolaget/bolagsledningen</b>						
Ja.	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.
<b>Oberoende av större aktieägare</b>						
Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Ja.	Ja.	Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Ja.	Ja.	Ja.

**Förändringar i styrelsen**

Vid extra bolagsstämma den 10 januari 2017 nyalvades Joseph M. Holsten och John S. Quinn till styrelseledamöter. Vid årsstämman 2017 nyalvades Magnus Håkansson.

Kenneth Bengtsson avgick ur styrelsen i samband med årsstämman 2017. Kenneth Bengtsson deltog i fem av fem styrelsemöten innan årsstämman 2017. Han var även fram till årsstämman 2017 ordförande i ersättningsutskottet och deltog i två av två möten. Han var medlem i revisionsutskottet och deltog i ett av ett möten fram till årsstämman 2017.

Av årsstämman fastställda arvoden och ersättningar kostnadsförs kalenderårsvis. Ersättning för styrelse- och utskottsarbete under 2017 till Kenneth Bengtsson redovisades därför under 2016.






**Förändringar i koncernledningen**

Koncernledningen bestod per den 31 december 2017 av koncernens vd, koncernens CFO, vd Sørensen og Balchen och koncernens HR-direktör. Koncernledningen kompletterades från och med den 1 januari 2018 med ytterligare åtta funktioner; vd MECA Sweden, vd MECA Norway, vd Mekonomens Sweden, vd Mekonomens Norway samt ansvariga för Inköp & Varuförsörjning, Kommunikation & Marknad, Juridik & Hållbarhet och affärsområdeschef för koncernens Venturebolag.


Per Hedblom lämnade posten som CFO på egen begäran den 14 juni 2017 för uppdrag hos ny arbetsgivare. Marcus Larsson lämnade posten som vice vd på egen begäran under det tredje kvartalet 2017. Orjan Grandin lämnade posten som varuförelsedirektör på egen begäran under det fjärde kvartalet 2017.



## KONCERNLEDNING FRÅN 1 JANUARI 2018

					
Pehr Oscarson	Torhild Barlaup	Frank Bekken	Morten Birkeland	Gabriella Granholm	Robert Hård
<b>Yrkesbefattning</b>					
Vd och koncernchef.	Vd MECA Norway.	Vd Mekonomen Norway.	Vd Sørensen og Balchen.	Ansvarig Kommunikation & Marknad.	Ansvarig Juridik & Hållbarhet.
<b>Född</b>					
1963	1968	1959	1964	1982	1966
<b>Utbildning</b>					
Tekniskt gymnasium, kompletterat med kortare ekonomi- och managementutbildningar.	Civilekonom, Norges Handelshøyskole (NHH), Master of Management program från Handelshøyskolen BI, vidareutbildning i styrelsearbete (BI).	Företagsekonomi, Handelsakademiet i Oslo.	Ekonomiutbildning, Oslo Handelshøyskole.	Rättsvetenskap civilrätt, Luleå Tekniska Universitet PR och Kommunikation, Berghs School of Communication.	Jurkand, Lunds Universitet.
<b>Anställd</b>					
2001	2012	2000	2008	2010	2003
<b>Arbetslivserfarenhet</b>					
Vd MECA Scandinavia och dessförinnan ledande positioner inom MECA sedan 2001, vd för Swecar AB.	Vd i Snap Drive AS, Bertel O Steen (BOS), inköpschef och marknadschef BOS Deler og Logistikk, logistikchef Mercedes-Benz, forskare Transportøkonomisk Institutt.	IT-konsult Data Design AS, vd Christoffersen & Bekken AS, vd Mekonomen Norway.	Marknadschef Norden Stabburet, marknadsdirektör och driftsdirektör Intersport, säljdirektör Tine, divisionsdirektör NetCom Bedrifts- och Privatmarknaden.	Kommunikationschef Mekonomen Group, Informationsansvarig IMA Sport.	Tingsnotarie, Helsingborgs tingsrätt. Advokat Advokatfirman Vinge. Ansvarig för juridik, HR och miljö MECA-koncernen.
<b>Styrelseuppdrag</b>					
Vice ordförande i Sveriges Bilgrossisters förening (SBF). Styrelseledamot i Fresks Holding AB och Oscarson Invest Aktiebolag.	Styrelseledamot i Dekk1 AS.	Styrelseordförande Figo AS, styremedlem Svelviken AS.	–	–	–
<b>Egna och närstående aktieinnehav</b>					
18 500	Inga.	Inga.	Inga.	Inga.	Inga.

					
Åsa Källenius	Tobias Narvinger	Magnus Rylander	Stig Tornell	Katarina Zetterqvist	Carl-Johan Åström
<b>Yrkesbefattning</b>					
CFO.	Ansvarig Inköp & Varuförsörjning.	Affärsområdeschef Venture.	Vd Mekonomen Sweden.	HR-direktör.	Vd MECA Sweden.
<b>Född</b>					
1967	1974	1964	1967	1964	1980
<b>Utbildning</b>					
Civilekonom Från Stockholms Universitet.	Civilingenjör i Teknisk Fysik, Chalmers Tekniska högskola. MBA – Master's Course in International Business Administration, Chalmers Tekniska högskola.	Civilekonom Från Stockholms Universitet.	Civilekonom, Karlstads Universitet.	Bachelor of Science, Organization Sociology, Stockholms Universitet.	MBA, Master of Business Administration, Ekonomihögskolan Lund.
<b>Anställd</b>					
2017	2011-2016, 2017-	2014	2017	2015	2017
<b>Arbetslivserfarenhet</b>					
CFO för Tele2 Sweden, CFO Inflight Service. Finacial Manager Spendrups Bryggerier.	Olika befattning inom utveckling, försäljning och inköp Scania CV AB i Södertälje.	CFO för MECA koncernen, CFO på Indiska Magasinet, CFO Adidas Norden, Ekonomi Direktör Scribona Danmark samt flera ekonomibefattningar inom Alfa Laval.	Vd Kronans Apotek, Sortiment & Marknadsdirektör Kronans Apotek, Inköpsdirektör Reitan Servicehandel, Cluster Manager Convenience Retail UK, Irl & Nordics Shell International.	HR-direktör Imtech Nordic, HR manager Coop Sverige, HR manager Strängbetong, Roller inom HR DHK, FRA och Spånga Tensta Stadsdelsförvaltning.	Vd Villeroy & Boch Nordic Tableware, Sales- and Marketing Director Odd Molly USA. Manager International Sales BRIO AB.
<b>Styrelseuppdrag</b>					
Green Landscaping, Källenius Invest AB, KAAX Investment AB, KAAX Fastigheter AB.	–	–	Styrelseledamot Apoteksgruppen	–	–
<b>Egna och närstående aktieinnehav</b>					
5 000	1 000	150	Inga.	Inga.	80

# FINANSIELLA RAPPORTER

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	3	5 850	5 786
Övriga rörelseintäkter		150	151
<b>Summa intäkter</b>		<b>6 000</b>	<b>5 937</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	17	-2 654	-2 686
Övriga externa kostnader	4	-1 249	-1 229
Personalkostnader	5	-1 386	-1 366
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (EBITDA)</b>		<b>710</b>	<b>656</b>
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-60	-62
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>		<b>649</b>	<b>594</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	6	-127	-113
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>9</b>	<b>522</b>	<b>481</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>			
Ränteintäkter		4	5
Räntekostnader		-29	-28
Övriga finansiella poster	9	-23	-12
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>475</b>	<b>446</b>
Skatt på årets resultat	10	-107	-105
<b>Årets resultat</b>		<b>368</b>	<b>342</b>
<b>Årets resultat hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		361	335
Minoritetsdelägare		7	7
<b>Summa årets resultat</b>		<b>368</b>	<b>342</b>
<b>Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			
Resultat per aktie, SEK <sup>1)</sup>		10,05	9,32
Genomsnittligt antal aktier, st <sup>1)</sup>		35 901 487	35 901 487

<sup>1)</sup>Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 32-33.

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2017	2016
<b>Årets resultat</b>		<b>368</b>	<b>342</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>			
- Aktuariella vinster och förluster		0	-1
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>			
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-51	105
- Kassaflödessäkringar <sup>1)</sup>		3	-4
<b>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt<sup>2)</sup></b>		<b>-48</b>	<b>100</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>320</b>	<b>442</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		313	434
Minoritetsdelägare		7	8
<b>Årets totalresultat</b>		<b>320</b>	<b>442</b>

<sup>1)</sup> Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

<sup>2)</sup> För information om skatt som redovisats direkt mot poster i övrigt totalresultat, se not 15.

## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	12		
Goodwill		1 872	1 883
Varumärken		324	327
Franchisekontrakt		14	19
Kundrelationer		360	415
Balanserade utgifter för IT-system		116	113
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>2 686</b>	<b>2 757</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	23	27
Inventarier och transportmedel	14	231	154
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>254</b>	<b>181</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden	27	22	2
Övriga finansiella anläggningstillgångar	11, 16	39	44
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>62</b>	<b>46</b>
Uppskjutna skattefordringar	15	93	77
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 095</b>	<b>3 061</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Handelsvaror	17	1 382	1 279
Kortfristiga fordringar	11, 18, 19	823	821
Likvida medel	11, 20	254	291
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 459</b>	<b>2 391</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>5 554</b>	<b>5 452</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	28		
Aktiekapital		90	90
Övrigt tillskjutet kapital		1 456	1 456
Reserver		-182	-134
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 000	900
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>2 363</b>	<b>2 311</b>
Minoritetens andel av eget kapital		16	14
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 379</b>	<b>2 324</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skuld till kreditinstitut, räntebärande	11, 21	1 451	1 334
Uppskjutna skatteskulder	15	168	163
Avsättningar	22	21	27
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 640</b>	<b>1 524</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skuld till kreditinstitut, räntebärande	11, 21	255	404
Skatteskulder		84	94
Övriga kortfristiga skulder, icke räntebärande	11, 23, 24	1 182	1 105
Avsättningar	22	14	0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 535</b>	<b>1 603</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>5 554</b>	<b>5 452</b>

## Förändring av koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade Vinstmedel	Totalt hänför- ligt till moder- bolagets ägare	Minoritetens andel	Totalt eget Kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2016</b>	<b>90</b>	<b>1 456</b>	<b>-234</b>	<b>831</b>	<b>2 143</b>	<b>12</b>	<b>2 155</b>
Årets resultat				335	335	7	342
Övrigt totalresultat:			100	-1	99	1	100
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>334</b>	<b>434</b>	<b>8</b>	<b>442</b>
<b>Transaktioner med aktieägare:</b>							
Utdelning				-251	-251	-8	-259
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				-14	-14	1	-14
<b>Summa transaktioner med aktieägare:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-265</b>	<b>-265</b>	<b>-7</b>	<b>-273</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2016</b>	<b>90</b>	<b>1 456</b>	<b>-134</b>	<b>900</b>	<b>2 311</b>	<b>14</b>	<b>2 324</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2017</b>	<b>90</b>	<b>1 456</b>	<b>-134</b>	<b>900</b>	<b>2 311</b>	<b>14</b>	<b>2 324</b>
Årets resultat				361	361	7	368
Övrigt totalresultat:			-48	0	-48	0	-48
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-48</b>	<b>361</b>	<b>313</b>	<b>7</b>	<b>320</b>
<b>Transaktioner med aktieägare:</b>							
Utdelning				-251	-251	-7	-258
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				-9	-9	2	-7
<b>Summa transaktioner med aktieägare:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-261</b>	<b>-261</b>	<b>-5</b>	<b>-265</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2017</b>	<b>90</b>	<b>1 456</b>	<b>-182</b>	<b>1 000</b>	<b>2 363</b>	<b>16</b>	<b>2 379</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		475	446
Justering för icke likvidpåverkande poster	30	200	196
		<b>675</b>	<b>642</b>
Betald skatt		-66	-153
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>609</b>	<b>489</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning (+) /ökning (-) av varulager		-127	-40
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		-74	33
Minskning (-) /ökning (+) av skulder		88	61
<b>Ökad (-) /minskad (+) bindning i rörelsekapital</b>		<b>-113</b>	<b>54</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>496</b>	<b>544</b>
<b>Investeringar</b>			
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	31	-59	-17
Avyttring av dotterföretag och verksamheter		9	29
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13,14	-130	-58
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-34	-53
Förvärv/försäljning av andelar i intressebolag och joint ventures	27	-20	0
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-1	-3
Ökning (-) /minskning (+) av långfristig utlåning		4	8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-229</b>	<b>-94</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förvärv av minoritetsandelar	30		
Förvärv av minoritetsandelar	31	-8	-14
Avyttring av minoritetsandelar	31	0	0
Förändring checkräkningskredit		-148	-58
Upptagna lån	21	258	-
Amortering av lån		-139	-136
Utbetald utdelning		-258	-259
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-295</b>	<b>-466</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-27</b>	<b>-16</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Kursdifferens i likvida medel		-9	12
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	20	<b>254</b>	<b>291</b>

I jämförelseperioden ingår kassaflöde från avvecklad verksamhet avseende den danska butiksverksamheten om -12 MSEK, varav från den löpande verksamheten -17 MSEK och från investeringsverksamheten 5 MSEK. För ytterligare information kring avvecklade verksamheter, se not 34.

Erhållna räntor uppgår till 4 (5) MSEK och betalda räntor uppgår till 29 (28) MSEK.



## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	3, 32	34	34
Övriga rörelseintäkter		47	50
<b>Summa intäkter</b>		<b>81</b>	<b>84</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-1	-4
Övriga externa kostnader	4	-86	-73
Personalkostnader	5	-25	-44
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	0	0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-31</b>	<b>-38</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	315	19
Ränteintäkter		26	24
Räntekostnader		-31	-27
Övriga finansiella poster	9	-13	-17
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>267</b>	<b>-38</b>
Bokslutsdispositioner	8	171	156
<b>Resultat före skatt</b>		<b>438</b>	<b>118</b>
Skatt på årets resultat	10	-11	0
<b>Årets resultat</b>		<b>427</b>	<b>118</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2017	2016
Årets resultat		427	118
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>427</b>	<b>118</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	0	0
Inventarier och transportmedel		0	0
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	26	3 030	3 012
Fordringar hos koncernföretag		121	99
Uppskjuten skattefordran	15	96	79
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>3 248</b>	<b>3 190</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 248</b>	<b>3 190</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		9	8
Fordringar hos koncernföretag		1 502	1 242
Skattefordringar		-	56
Övriga fordringar		11	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	9	7
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>1 531</b>	<b>1 319</b>
Likvida medel	20	152	163
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 683</b>	<b>1 482</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>4 931</b>	<b>4 673</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	28		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		90	90
Reservfond		3	3
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>93</b>	<b>93</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		2 297	2 431
Årets resultat		427	118
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>2 724</b>	<b>2 549</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 817</b>	<b>2 642</b>
Obeskattade reserver		252	210
Avsättningar	22	3	2
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	21	1 446	1 324
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 446</b>	<b>1 324</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	21	117	265
Övriga skulder till kreditinstitut	21	136	136
Leverantörsskulder		1	2
Skulder till koncernföretag		145	69
Aktuella skatteskulder		4	-
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	11	22
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>414</b>	<b>495</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>4 931</b>	<b>4 673</b>

## Förändring av moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	
<b>Ingående balans per 1 januari 2016</b>	<b>90</b>	<b>3</b>	<b>2 682</b>	<b>2 775</b>
Årets resultat			118	118
Övrigt totalresultat				-
<b>Årets totalresultat</b>			<b>118</b>	<b>118</b>
Transaktioner med aktieägare:				
Utdelning			-251	-251
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>			<b>-251</b>	<b>-251</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2016</b>	<b>90</b>	<b>3</b>	<b>2 549</b>	<b>2 642</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2017</b>	<b>90</b>	<b>3</b>	<b>2 549</b>	<b>2 642</b>
Årets resultat			427	427
Övrigt totalresultat			-	-
<b>Årets totalresultat</b>			<b>427</b>	<b>427</b>
Transaktioner med aktieägare:				
Utdelning			-251	-251
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>			<b>-251</b>	<b>-251</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2017</b>	<b>90</b>	<b>3</b>	<b>2 724</b>	<b>2 817</b>

Antal aktier per 31 december 2017 uppgår till 35 901 487 (35 901 487) med ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st.

## Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		267	-38
Justering för icke likvidpåverkande poster	30	-6	21
		<b>261</b>	<b>-17</b>
Betald skatt		31	-42
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>292</b>	<b>-59</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		18	599
Minskning (-) /ökning (+) av skulder		-9	-99
<b>Ökad (-) /minskad (+) bindning i rörelsekapital</b>		<b>9</b>	<b>500</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>301</b>	<b>441</b>
<b>Investeringar</b>			
Avyttring av dotterföretag och verksamheter		2	-
Lämnade kapitaltillskott	26	-20	-35
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-	0
Ökning (-) /minskning (+) av långfristig utlåning		-16	-8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-34</b>	<b>-43</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring checkräkningskredit		-148	-58
Upptagna lån	21	258	0
Amortering av lån		-136	-136
Utbetald utdelning		-251	-251
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-278</b>	<b>-445</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-11</b>	<b>-47</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>163</b>	<b>210</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	20	<b>152</b>	<b>163</b>

I resultat efter finansiella poster ingår erhållen utdelning från dotterföretag med 315 (47) MSEK. Erhållna räntor uppgår till 26 (24) MSEK och betalda räntor uppgår till 31 (27) MSEK.

# NOTER

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

### Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2017. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

I årsredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde.

Moderföretaget upprättar sin redovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

### Ändrade och nya redovisningsprinciper 2017

Koncernen tillämpar ett antal nya standarder och tolkningar från och med den 1 januari 2017. Inga av de nya standarder och tolkningar som Mekonomen Group tillämpar från och med den 1 januari 2017 har medfört någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### Ändrade redovisningsprinciper 2018 och senare

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2017 och har inte tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. De viktigaste förändringarna för Mekonomen Group är:

#### IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den ökade upplysningskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten.

IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018. Som övergångsmetod kan företag välja mellan "full retroaktivitet" eller framåtriktad tillämpning med ytterligare upplysningar.

Kartläggning av koncernens intäktsflöden samt utvärdering av effekterna av implementeringen har slutförts under år 2017. IFRS 15 kommer inte att ha en väsentlig påverkan på Mekonomen Groups finansiella rapporter; utöver ökade upplysningskrav. IFRS 15 påverkar i all väsentlighet inte intäktsredovisningen i resultaträkningen för koncernen. I balansräkningen kommer balansomslutningen i framtiden att öka med cirka 5-8 MSEK på grund av bruttoredovisning av avsättningar för returer av varor. Koncernens lager av handelsvaror och avsättningar kommer att öka med dessa belopp. Koncernen har valt att använda framåtriktad övergångsmetod varför jämförelsetalen inte kommer att omräknas.

#### IFRS 9 Finansiella instrument

Standarden hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument och introducerar en ny nedskrivningsmodell. Den nya standarden kräver ökade upplysningar kring förväntade kreditförluster från det finansiella instrumentet och riskhanteringen vid säkringsredovisning. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018.

Utvärdering av effekterna av implementeringen av IFRS 9 har slutförts under år 2017. Standarden kommer inte att ha en väsentlig påverkan på Mekonomen Groups finansiella rapporter; utöver ökade upplysningskrav. Införandet av IFRS 9 kommer inte att påverka resultaträkningen eller balansomslutningen för koncernen med väsentliga belopp. Sättet att beräkna nedskrivning av kundfordringar och lånefordringar kommer att förändras och ske enligt den förenklade modellen i IFRS 9. Koncernen har valt att använda framåtriktad övergångsmetod varför jämförelsetalen inte kommer att omräknas.

#### IFRS 16 Leasingavtal

I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden antogs av EU i november 2017. IFRS 16 kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag såsom att leasingperioden är 12 månader eller kortare eller att den underliggande tillgången har ett lågt värde, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten.

Koncernen har ännu inte färdigställt utvärderingen av effekterna av IFRS 16, men bedömer att den kommer att ha en väsentlig effekt på balansomslutningen, ökade anläggningstillgångar och skulder, samt på EBITDA och räntekostnader i resultaträkningen.

Övriga nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft är inte relevanta för koncernen för närvarande eller bedöms inte ha någon nämnvärd effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning.

#### Koncernredovisning

##### Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och de ingår inte i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Vid behov justeras dotterföretagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernföretag. Samtliga interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner – dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

##### Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Mekonomen Group har enbart ett intresseföretag med marginell påverkan på koncernen.



### Samarbetsarrangemang

Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. Mekonomen Group har enbart ett samarbetsarrangemang med marginell påverkan på koncernen och har fastställt att det är ett joint venture. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden.

### Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder samt i omvärdering av bankkonton i annan valuta än redovisningsvalutan redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

### Omräkning av utländska dotterföretag

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas koncernens utlandsverksamheters balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen och övrigt totalresultat omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat mot omräkningsreserven i eget kapital. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avvyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

### Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som bolagets vd och tillika koncernchef.

### Intäktsredovisning

Intäkter från externa kunder härrör från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96)% av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör huvudsakligen från verkstads-tjänster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder.

Försäljning av varor redovisas vid leverans/överlämnande av produkter till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas netto efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Intäkter från försäljning av verkstads-tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna redovisas baserat på färdigställandegraden per balansdagen (successiv vinstavräkning).

Intäkter från licensavtal periodiseras över avtalets löptid.

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

Räntebidrag periodiseras över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Leasingobjekten utgörs huvudsakligen av tjänstebilar och distributionsbilar. Koncernens operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

### Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileaseavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubriken "Leasingavtal" uppdelad på långa och korta skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Leasingavgifter som erläggs under operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

### Ersättningar till anställda

Koncernen har både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen garanterar ett belopp, som den anställde erhåller som pensionsförmån vid pensionering, vanligen baserat på ett flertal olika faktorer, exempelvis lön och tjänstgöringstid. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen efter att ha betalt sin pensionspremie till en separat juridisk enhet fullföljt sitt åtagande gentemot den anställde.

Avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagda premier är hänförliga till.

Pensionskostnaden för förmånsbestämda planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den

anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden, det vill säga den skuld som redovisas, värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, där beräknade framtida löneökningar är beaktade, med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer utfärdade i samma valuta som pensionen kommer att utbetalas i med en återstående löptid som är jämförbar med de aktuella åtagandena samt med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna. I länder där det inte finns någon fungerande marknad för företagsobligationer används en diskonteringsränta motsvarande räntan på bostadsobligationer. För koncernens förmånsbestämda pensionsplaner i Norge används därför en diskonteringsränta som fastställs genom hänvisning till räntan på bostadsobligationer. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 22. I det fall en nettotillgång uppkommer redovisas denna endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar, till exempel i form av återbetalningar eller reducerade premier i framtiden.

En av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (ITP-planen i Alecta). Enligt Mekonomen Groups redovisningsprinciper redovisas en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare utifrån planens regler och redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen på samma sätt som för vilken annan förmånsbestämd plan som helst. Alecta har dock inte kunnat presentera tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestämd plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19.34.

Utöver de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna via Alecta har koncernen även förmånsbestämda pensionsplaner avseende anställda i Norge. Aktuariella vinster eller förluster på de förmånsbestämda pensionsplanerna avseende anställda i Norge redovisas till sin helhet över totalresultatet under den period då de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning kan utgå när en anställd blivit uppsagd före utgången av normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar en frivillig avgång. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad i samband med en uppsägning då Mekonomen Group bevisligen är förpliktigad att antingen säga upp den anställde före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller på frivillig basis lämna ersättningar för att uppmuntra till avgång i förtid.

Mekonomen Group redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis att betala ut bonus till anställda.

### Skatt

Koncernens totala skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på företagets tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen, utom i de fall den avser transaktioner eller händelser som redovisats mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Då redovisas även den uppskjutna skatten mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

### Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen.

### Andra immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling och implementering av IT-system balanseras om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varumärken, kundrelationer samt franchisekontrakt vilka förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Förvärvade varumärken hänförliga till förvärvet av Sorensen och Balchen och MECA har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Kundrelationer, övriga varumärken, franchisekontrakt samt IT-investeringar har en bestämbar nyttjandeperiod

och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Kundrelationer, övriga varumärken och franchisekontrakt bedöms ha en nyttjandeperiod på fem till tio år.

IT-investeringar bedöms ha en nyttjandeperiod på tre till tio år från driftstart.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier, datorer och transportmedel samt pågående nyanläggning, redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Följande procentsatser har tillämpats för avskrivning:

Anläggningstillgångar	Procent
Förbättringsutgifter på annans fastighet <sup>1)</sup>	10
Inventarier	10–20
Bilar	20
Servrar	20
Arbetsplatsdatorer	33

<sup>1)</sup> Avskrivning sker över den kortare tid som motsvarar 10 procent per år och återstående löptid på kontraktet.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas netto i resultaträkningen.

#### Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. De varumärken som tillkommit genom förvärven av Sørensen och Balchen samt MECA har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod, varför även dessa prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det bedömda återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats.

Se även not 12 för information hur nedskrivningsprövning görs. Tidigare redovisade nedskrivningar återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

#### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-principen (FIFO).

En reservering för befarad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder till anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen. Lagervärdet har räknats ner med det värde som ligger i intervinsten på de varor som sålts från koncernens centrallager till de egna butikerna på de varor som ännu ligger i lager. Vidare har lagervärdet även räknats ner med kvarvarande del av leverantörsbonus på de varor som ännu ligger i lager.

#### Finansiella instrument

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns lång- och kortfristiga låneskulder, samt leverantörsskulder. Valutaderivat redovisas antingen som

tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till avtalsvillkoren. Kundfordringar tas upp när faktura skickats och leverantörsskulder när faktura mottagits. Förutom likvida medel är endast en oväsentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för ränteeponeringen. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet av finansiella tillgångar. Villkoren för lång- och kortfristiga lån framgår av separat notupplösning, övriga finansiella skulder är icke räntebärande. En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort när rättigheterna enligt avtalet realiserats eller förfallit. En finansiell skuld, eller del därav, tas bort då den regleras när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

#### Beräkning av verkligt värde – finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknade genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen.

#### Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade förluster på långfristiga fordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen.

#### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen.

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

#### Derivatinstrument

Mekonomen Group säkrar fordringar i utländsk valuta. Säkring sker genom valutaderivat på en löptid om maximalt tre månader. Valutasäkrade fordringar i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs och säkringsinstrumentet redovisas separat till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Koncernen har ingått derivatinstrument i syfte att säkra räntebetalningar hänförliga till lån i rörlig ränta (kassaflödessäkringar). För dessa derivatavtal tillämpar koncernen säkringsredovisning. Derivatet redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat till den del de är effektiva och ackumuleras som en separat komponent i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultatet. Den del av de orealiserade värdeförändringarna som är ineffektiv redovisas i resultaträkningen.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

#### Lån

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder (lån) redovisas initialt till verkligt värde netto efter transaktionskostnader. Därefter redovisas lån till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

#### Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

**Avsättningar**

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. Avsättningar redovisas i rapport över finansiell ställning när Mekonomen Group har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppen kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. När utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde.

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

**Moderföretagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument förekommer i begränsad omfattning och redovisas i moderbolaget med utgångspunkt anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.

Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

**Ändrade redovisningsprinciper 2017**

Rådet för finansiell rapportering har i januari 2017 gett ut en ny version av RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Genomförda förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

**Klassificering och uppställningsform**

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär viss skillnad jämfört med koncernredovisningen, exempelvis specificeras balansräkningens poster mer och delposter benämns olika i eget kapital.

**Aktier och andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

**Skatt**

De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i juridisk person inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken "Obeskattade reserver", av vilka 22 procent kan betraktas som uppskjuten skatteskuld och 78 procent som bundet eget kapital.

**Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilken innebär att samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner.

**Pensioner**

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i tryggandelagen.

**Leasing**

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella leasingavtal (hyresavtal), vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

**Övrig information**

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar.

## NOT 2 VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som Mekonomen Group gjort i bokslutet 2017 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

### Goodwill och andra förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar

I samband med nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skall bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Viktiga antaganden är den framtida utvecklingen på intäkter och marginaler, inkluderande pris- och volymutveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt avkastningskrav, vilket används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 12 Immateriella anläggningstillgångar.

Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

### Företagsförvärv

I samband med förvärv upprättas förvärsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 ska förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, franchisekontrakt, varumärken och kundrelationer, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. En prövning sker vid varje förvärv. Återstående övervärden allokeras till goodwill. Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärsanalyser är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar. Information om företagsförvärv och förvärsanalyser återfinns i not 31.

### Reserver för lager, osäkra kundfordringar, garantiåtaganden och varureturner

Koncernen verkar i flera geografiska marknader med försäljning till såväl konsument som till företag och med ett brett sortiment till många olika kundgrupper. För att kunna tillgodose kundernas behov behöver man hålla ett tillräckligt stort lager av produkter och även tillhandahålla olika former av garantier för att produkterna fungerar på avsett sätt samt erbjuda rätt att returnera varor som beställts felaktigt av kunden. Med den typ av verksamhet som bedrivs inom koncernen föreligger risk för såväl kundförluster som att vissa av koncernens lagerförda produkter inte kan realiseras till de värden de bokförts till samt även en risk att bolaget har garantiåtaganden eller anspråk på returner som sträcker sig längre än de avsättningar som finns för dessa åtaganden. Regressrätt för varuförsäljningen föreligger vanligtvis gentemot leverantör, varvid garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. Koncernen har fastställda principer för reservering av kundfordringar, inkuransavsättningar avseende varulager och avsättningar för garantiåtaganden och returner av varor. Dessa principer är i sig uppskattningar av historiska utfall och utvärderas löpande för att säkerställa att de följer verkliga utfall vad gäller kundförluster, inkurans, garantiåtaganden och varureturner. För räkenskapsåret och jämförelseåret lämnas ingen ytterligare information om inkuransavsättningar respektive avsättningar för garantiåtaganden och varureturner då väsentlighet ej föreligger. Ytterligare information om reserver för kundförluster återfinns i not 18.

### Uppskjutna skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör Mekonomen Group en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som huvudsakligen är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognosticerade framtida beskattningsbara resultat, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. Mekonomen Group redovisar per den 31 december 2017 uppskjutna skatteskulder överstigande uppskjutna skattefordringar till ett nettobelopp om 75 (86) MSEK. Närmare information om uppskjutna skatter återfinns i not 15.

## NOT 3 SEGMENTSINFORMATION

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Mekonomen Group har denna funktion identifierats som bolagets vd och tillika koncernchef.

Koncernen styrs och rapporteras i fyra segment; MECA, Mekonomen Sweden, Mekonomen Norway och Sørensen og Balchen.

Segment MECA inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Sverige och Norge, samt fleetverksamhet i Sverige. Under MECA drivs även affärsområdena; tunga fordon, ProMeister Solutions och Preqas (namnändrat från Opus Equipments den 1 juli 2017), som verkar för hela Mekonomen Group. Den danska exportverksamheten, som avyttrades den 28 december 2016, ingick även i segment MECA fram till avyttringstidpunkten. I jämförelseperioden 2016 påverkade MECA:s exportaffär till Danmark EBIT negativt med 52 MSEK, varav 25 MSEK avseende avyttringen och 27 MSEK avseende verksamhetsförluster fram till avyttringen.

Segment Mekonomen Sweden inkluderar i huvudsak grossist-, butiks- och fleetverksamhet i Sverige.

Segment Mekonomen Norway inkluderar i huvudsak butiks- och fleetverksamhet i Norge.

Segment Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge.

"Övriga segment" inkluderar affärsverksamhet och rörelsesegment för vilka information ej lämnas separat. Häri ingår Mekonomens grossist- och butiksverksamhet i Finland, Mekonomens butiksverksamhet på Island (vilande sedan tredje kvartalet 2017), Meko Service Nordic med verkstadsverksamheterna Billivet och Speedy, tjänsterna Mekonomen dela bil (satsningen upphörde i fjärde kvartalet 2017) och Mekonomen billeasing, joint venture i Polen (InterMeko Europa), Lasingoo Norge och koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB (publ). Marinhopen ingår från och med 1 januari 2017 i segment Mekonomen Sweden istället för i "Övriga segment", jämförelsetalen är inte omräknade. Intressebolaget Automotive Web Solutions AB har avyttrats under andra kvartalet 2017. Enheterna som rapporteras i "Övriga segment" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att de rapporteras som egna segment.

"Övriga poster" inkluderar förvärsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv, samt eliminering av koncerninterna intäkter. Aktuella förvärsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA och Sørensen og Balchen.

Koncernchefen bedömer rörelsesegmentens resultat på rörelseresultatnivå. Finansiella poster fördelas inte på segmenten, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen. Fördelning av tillgångar och skulder på segmentsnivå rapporteras ej regelbundet.

Segmentsrapporteringen kommer att förändras år 2018, se not 35 "Händelser efter årets slut".

## NOT 3 FORTSÄTTNING

MSEK	MECA		Mekonomen Sweden		Mekonomen Norway		Sørensen og Balchen		Övriga segment		Övriga poster		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
<b>Intäkter</b>														
Extern nettoförsäljning	2 108	2 039	1 816	1 891	867	836	778	725	281	295			5 850	5 786
Interna intäkter	82	86	576	580	20	25	47	33	283	274	-1 008	-998	0	0
Övriga intäkter	14	15	60	59	12	12	10	10	54	55			150	151
<b>Summa Intäkter</b>	<b>2 204</b>	<b>2 140</b>	<b>2 452</b>	<b>2 530</b>	<b>899</b>	<b>873</b>	<b>835</b>	<b>768</b>	<b>618</b>	<b>624</b>	<b>-1 008</b>	<b>-998</b>	<b>6 000</b>	<b>5 937</b>
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>	<b>257</b>	<b>217</b>	<b>209</b>	<b>190</b>	<b>117</b>	<b>132</b>	<b>120</b>	<b>117</b>	<b>-53</b>	<b>-63</b>			<b>649</b>	<b>594</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>242</b>	<b>205</b>	<b>196</b>	<b>187</b>	<b>117</b>	<b>132</b>	<b>120</b>	<b>117</b>	<b>-76</b>	<b>-84</b>	<b>-77</b>	<b>-77</b>	<b>522</b>	<b>481</b>
Finansiella poster – netto													-48	-35
<b>Resultat före skatt</b>													<b>475</b>	<b>446</b>
Investeringar materiella tillgångar <sup>1)</sup>	22	15	94	29	2	3	3	5	10	7			130	58
Investeringar IT-system <sup>1)</sup>	3	1	0	1	0	0	0	0	30	51			34	53
Avskrivningar och nedskrivningar (materiella tillgångar)	15	15	26	28	7	6	3	3	8	9			60	62
Avskrivningar och nedskrivningar (immateriella tillgångar) <sup>2)</sup>	15	12	13	3	0	0	0	0	22	21	77	77	127	113
Antal anställda i medeltal perioden	725	751	680	706	275	263	253	257	297	310			2 231	2 287
Antal egna butiker	76	75	113	112	32	32	39	37	3	5			263	261
Antal samarbetande butiker	10	10	20	20	10	13	29	35	4	3			73	81
<b>Antal butiker i kedjan</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>133</b>	<b>132</b>	<b>42</b>	<b>45</b>	<b>68</b>	<b>72</b>	<b>7</b>	<b>8</b>			<b>336</b>	<b>342</b>
<b>Nyckeltal</b>														
EBITA-marginal, % <sup>3)</sup>	12	10	11	10	13	15	15	16					11	10
EBIT-marginal, % <sup>3)</sup>	11	10	10	10	13	15	15	16					9	8
Omsättningsförändring, % <sup>3)</sup>	3	9	-4	-2	4	3	7	0					1	3
Intäkter/anställd, TSEK	3 040	2 850	3 605	3 584	3 269	3 319	3 300	2 988					2 689	2 596
Rörelseresultat/anställd, TSEK	334	273	288	265	425	502	474	455					234	210

<sup>1)</sup> Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv.

<sup>2)</sup> Inklusive avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

<sup>3)</sup> Vid beräkning av rörelsemarginal samt omsättningsökning för segmenten har den interna försäljningen exkluderats.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras till koncernledningen värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

Nettoomsättning från externa kunder härrör i huvudsak från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör från verkstadstjänster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder.

En uppdelning av nettoomsättningen från externa kunder, avseende varuförsäljning, fördelat per kundgrupp ser ut som följer:

Analys av nettoomsättning per kundgrupp, %:	2017	2016
- Anslutna verkstäder <sup>1)</sup>	37%	36%
- Övriga B2B-kunder	38%	39%
- Konsument	19%	19%
- Samarbetande butiker	6%	6%
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

<sup>1)</sup> I försäljning till anslutna verkstäder har försäljning i egenägda verkstäder inkluderats.

Företaget har sitt säte i Sverige. Fördelning av intäkter från externa kunder i Sverige och övriga geografiska marknader presenteras i nedan tabell:

Nettoomsättning	2017	2016
Sverige	3 136	3 164
Norge	2 652	2 484
Övrigt	62	138
<b>Summa</b>	<b>5 850</b>	<b>5 786</b>

Koncernen har inga enskilda kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), som är lokaliserade i Sverige uppgår till 2 284 (2 255) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 655 (684) MSEK, varav i Norge 653 (681) MSEK.



**NOT 4 REVISIONSKOSTNADER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>PwC</b>				
Revisionsuppdrag	6	7	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

**NOT 5 MEDELANTALET ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER**

	2017		2016	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
<b>Medelantalet anställda</b>				
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	5	80	7	71
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>5</b>	<b>80</b>	<b>7</b>	<b>71</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	1 360	82	1 406	82
Norge	834	83	808	84
Övriga länder	31	71	66	73
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>2 226</b>	<b>82</b>	<b>2 280</b>	<b>83</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2 231</b>	<b>82</b>	<b>2 287</b>	<b>83</b>
<b>Löner, ersättningar m.m. TSEK</b>	<b>Löner och andra ersättningar</b>	<b>Soc.kostnader (varav pensionskostnader)</b>	<b>Löner och andra ersättningar</b>	<b>Soc.kostnader (varav pensionskostnader)</b>
Moderbolaget	14 835	9 389 (4 147)	27 640	15 169 (5 280)
Dotterföretag	1 006 878	329 512 (66 788)	979 730	315 102 (61 810)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 021 713</b>	<b>338 901 (70 935)</b>	<b>1 007 370</b>	<b>330 271 (67 090)</b>
<b>Löner och andra ersättningar fördelade mellan vd och styrelseledamöter samt övriga anställda, TSEK</b>	<b>Styrelse och vd<sup>1)</sup> (varav tantiem o.d.)</b>	<b>Övriga anställda</b>	<b>Styrelse och vd<sup>1)</sup> (varav tantiem o.d.)</b>	<b>Övriga anställda</b>
<b>Moderbolaget</b>				
Mekonomen AB	7 381 (0)	7 454 (340)	14 343 (70)	13 297 (797)
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>7 381 (0)</b>	<b>7 454 (340)</b>	<b>14 343 (70)</b>	<b>13 297 (797)</b>
<b>Dotterföretag i Sverige</b>	21 415 (2 305)	568 575 (3 406)	22 715 (1 579)	553 727 (3 569)
<b>Dotterföretag utomlands</b>				
Norge	11 239 (1 139)	395 754 (4 314)	9 781 (932)	368 841 (6 444)
Övriga länder	0 (0)	9 895 (0)	0 (0)	24 666 (0)
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>32 654 (3 444)</b>	<b>974 224 (7 720)</b>	<b>32 496 (2 511)</b>	<b>947 234 (10 013)</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>40 035 (3 444)</b>	<b>981 678 (8 060)</b>	<b>46 839 (2 581)</b>	<b>960 531 (10 810)</b>

1) Ersättning till styrelse och vd inkluderar moderbolag och i förekommande fall även dotterbolag i respektive land.

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2017 till 2 210 (2 210) TSEK. Härav utgår 550 (550) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 310 (310) TSEK till styrelsens vice ordförande samt 270 (270) TSEK till var och en av de övriga styrelseledamöterna. Till ledamöter i styrelsens revisionsutskott utgår 60 (60) TSEK till revisionsutskottets ordförande och 35 (35) TSEK vardera till revisionsutskottets övriga ledamöter. Till ledamöter i styrelsens ersättningsutskott utgår 35 (35) TSEK till ersättningsutskottets ordförande och 25 (25) TSEK vardera till ersättningsutskottets övriga ledamöter.

I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode.

Den verkställande direktören Pehr Oscarson har en grundlön om 420 000 SEK per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år. Vd erhåller pensionsförmån uppgående till högst 30 procentenheter av grundlönen.

Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd.

För övriga ledande befattningshavare följer ersättningen de principer som beslutades på årsstämman 2017. Dessa innebär att företaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- fast grundlön
- rörlig ersättning
- pensionsförmåner samt
- övriga förmåner och avgångsvillkor

Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, förutom vd, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 33 och 60 procentenheter för personer i koncernledningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Bolaget tillämpar en uppsägningstid om högst tolv månader. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid. Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd beslutas dock av styrelsen i sin helhet.

På årsstämman 2016 beslutades därutöver att koncernledningen samt ett antal utvalda affärskritiska befattningshavare ska kunna erhålla en långsiktig rörlig ersättning från bolaget. Kriterierna för storleken på den individuella rörliga delen fastställs av styrelsens ersättningsutskott (för vd av styrelsen i sin helhet). Den långsiktiga rörliga ersättningen ska vara resultatbaserad och beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2016–2018. Bonusprogrammet ska, i sin helhet, som en kostnad för bolaget, högst uppgå till 32 MSEK för perioden. Utöver vad som framgår ovan krävs att den genomsnittliga betalkursen för Mekonomen-aktien på Nasdaq Stockholm per den sista handelsdagen i december 2018 ska överträffa Nasdaq Stockholm PI index för programperioden. Ersättningen kan falla ut helt, delvis eller inte alls beroende på koncernens resultat under löptiden för det långsiktiga ersättningsprogrammet. Rätten till rörlig ersättning förutsätter att befattningshavaren fortfarande är anställd vid årsstämman 2019. Någon bonus har ej reserverats per 31 december 2017 avseende detta bonusprogram.

Befattningshavare/-kategori, TSEK	Grundlön <sup>1)</sup>		Bonus		Styrelsearvode <sup>2)</sup>		Övriga förmåner		Pensionspremier	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
John S. Quinn, styrelsens ordförande					610	86				
Christer Åberg, styrelsens vice ordförande					370	305				
Kenny Bräck, styrelseledamot					270	270				
Joseph M. Holsten, styrelseledamot					295	82				
Magnus Håkansson, styrelseledamot					305	-				
Malin Persson, styrelseledamot					305	295				
Helena Skåntorp, styrelseledamot					330	330				
<b>Tidigare styrelseledamöter</b>										
Kenneth Bengtsson					-	620				
Mia Brunell Livfors					-	242				
Caroline Berg					-	195				
Verkställande direktör Pehr Oscarson från 6 oktober 2016	4 896	868	-	70			78	-	449	65
fd Verkställande direktör, Magnus Johansson <sup>3)</sup>	-	10 980	-	-			-	64	-	1 807
fd vice vd Marcus Larsson till 6 november 2017	3 118	3 672	-	238			99	112	654	941
Övriga ledande befattningshavare, 4 (5) st <sup>4)</sup>	8 203	11 704	942	1 405			407	534	2 189	2 223
<b>Summa</b>	<b>16 217</b>	<b>27 224</b>	<b>942</b>	<b>1 713</b>	<b>2 485</b>	<b>2 425</b>	<b>584</b>	<b>710</b>	<b>3 292</b>	<b>5 035</b>

<sup>1)</sup> Grundlön i denna tabell inkluderar semestertillägg.

<sup>2)</sup> I styrelsearvode ingår arvode till ledamöter i styrelsens utskott. Av årsstämman fastställda arvoden och ersättningar kostnadsförs kalenderårsvis.

<sup>3)</sup> I ersättningar till tidigare vd Magnus Johansson ingår för 2016 reserverade kostnader, exklusive sociala avgifter, för lön inklusive pension under uppsägningstid samt för avgångsvederlag om totalt 8 053 KSEK

<sup>4)</sup> Ledningsgruppens sammansättning har förändrats under året. Per 2017-12-31 består ledningsgruppen, förutom vd, av tre personer, varav 2 (1) kvinnor. Genomsnittligt antal personer i ledningsgruppen, förutom vd, uppgick under 2017 till 5 (6) stycken. I ersättningar till övriga ledande befattningshavare ingår för 2016 reserverade kostnader, exklusive sociala avgifter, för lön inklusive pension under uppsägningstid samt för avgångsvederlag om totalt 2 091 KSEK

<sup>5)</sup> Rörelseresultatet för koncernen har 2017 påverkats positivt med 3 MSEK avseende lägre personalrelaterade kostnader än vad som under 2016 avsattes för personer som tidigare ingått i koncernledningen, huvudsakligen tidigare vd. Jämförelsetalen har ej justerats utifrån faktiskt utfall och ej heller påverkat redovisade belopp 2017 i ovan tabell.

En medlem i koncernledningen omfattas av en förmånsbestämd pensionsplan. Nettoförpliktelsen per 2017-12-31 uppgår till 0 (1) MSEK.

En närmare presentation av styrelsen och koncernledningen samt dess förändringar under året finns på sidorna 48–49.

## NOT 6 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Planenlig avskrivning materiella anläggningstillgångar	-60	-60	0	0
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	0	-2	-	-
<b>Summa av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar</b>	<b>-60</b>	<b>-62</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Avskrivning varumärken	0	0	-	-
Avskrivning kundrelationer	-86	-80	-	-
Avskrivning franchisekontrakt	-4	-4	-	-
Avskrivning balanserade utgifter för IT-system	-28	-28	-	-
Nedskrivning goodwill	-9	-	-	-
<b>Summa av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>-127</b>	<b>-113</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa</b>	<b>-187</b>	<b>-175</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2017	2016
Utdelning	315	47
Resultat vid försäljning av andelar	-	0
Nedskrivningar	-	-28
<b>Summa</b>	<b>315</b>	<b>19</b>

## NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2017	2016
Erhållna koncernbidrag	285	247
Lämnade koncernbidrag	-72	-56
Förändring periodiseringsfond	-42	-34
<b>Summa</b>	<b>171</b>	<b>156</b>

## NOT 9 VALUTAKURSDIFFERENSER – NETTO

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Valutakursdifferenser i rörelseresultatet	-1	3	0	0
Valutakursdifferenser i finansnettot	-13	-8	-3	-13
<b>Summa</b>	<b>-14</b>	<b>-5</b>	<b>-3</b>	<b>-13</b>

## NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>Aktuell skatt</b>				
Sverige	-37	-43	-28	-23
Övriga länder	-84	-90	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-121</b>	<b>-133</b>	<b>-28</b>	<b>-23</b>
Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader	14	28	17	22
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-107</b>	<b>-105</b>	<b>-11</b>	<b>0</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>				
Redovisat resultat före skatt	475	446	438	118
Skatt enligt gällande skattesats	-111	-110	-96	-26
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	0	0	0	0
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-7	-4	-1	-7
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	0	69	10
Effekt av korrigeringar från föregående år	-1	1	-	-
Effekt av ej aktiverade underskottsavdrag	-4	-3	-	-
Effekt av förändring i den norska skattesatsen	0	0	-	-
Effekt av aktiverade underskottsavdrag <sup>1)</sup>	17	10	17	22
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-107</b>	<b>-105</b>	<b>-11</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Aktiverade underskottsavdrag under 2017 och 2016 i moderbolaget avser tillfälliga underskott hänförliga till den danska verksamheten och motsvarar den del av underskotten i Danmark som bedöms kunna utnyttjas genom framtida koncernavdrag i Sverige.

Vägd genomsnittlig skattesats uppgår till 23,5% (24,6%). Minskningen förklaras i huvudsak av en sänkt skattesats i Norge från 25% år 2016 till 24% år 2017.

## NOT 11 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELL RISKHANTERING

### Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Mekonomens samtliga finansiella instrument ingår i Nivå 2, förutom tilläggsköpeskilling som ingår i Nivå 3.

### Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan.

För i förekommande fall noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade genomsnittskurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswapar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfalldagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknat genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen. Tilläggsköpeskillingarna är

samtliga icke räntebärande med relativt kort löptid och uppgår till ej väsentliga belopp för koncernen, varför detaljerade upplysningar om värdering ej lämnas.

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

Koncernens derivatinstrument värderade till verkligt värde i balansräkningen	17-12-31	16-12-31
<b>Finansiella skulder</b>		
Ränteswapar	4	7
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>7</b>

Nettoreultat på derivatinstrument, innehav för handel uppgår till -1 (1) MSEK.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2017-12-31	Derivat-instrument	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
<b>Finansiella tillgångar</b>							
Finansiella anläggningstillgångar	-	39	-	39	39	22	61
Kundfordringar	-	488	-	488	488	-	488
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	-	334	334
Likvida medel	-	254	-	254	254	-	254
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>782</b>	<b>-</b>	<b>782</b>	<b>782</b>	<b>356</b>	<b>1 138</b>
<b>Finansiella skulder</b>							
Långfristiga skulder, räntebärande	4	-	1 449	1 453	1 453	-	1 453
Långfristiga skulder, icke räntebärande	-	-	14	14	14	4	18
Kortfristiga skulder, räntebärande	-	-	255	255	255	-	255
Leverantörsskulder	-	-	636	636	636	-	636
Övriga kortfristiga skulder	-	-	8	8	8	636	644
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>2 362</b>	<b>2 367</b>	<b>2 367</b>	<b>640</b>	<b>3 006</b>

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2016-12-31	Derivat-instrument	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
<b>Finansiella tillgångar</b>							
Finansiella anläggningstillgångar	-	44	-	44	44	2	46
Kundfordringar	-	485	-	485	485	-	485
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	-	336	336
Likvida medel	-	291	-	291	291	-	291
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>820</b>	<b>-</b>	<b>820</b>	<b>820</b>	<b>338</b>	<b>1 158</b>
<b>Finansiella skulder</b>							
Långfristiga skulder, räntebärande	7	-	1 331	1 338	1 338	-	1 338
Långfristiga skulder, icke räntebärande	-	-	13	13	13	10	23
Kortfristiga skulder, räntebärande	-	-	404	404	404	-	404
Leverantörsskulder	-	-	612	612	612	-	612
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	588	588
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>2 359</b>	<b>2 366</b>	<b>2 366</b>	<b>598</b>	<b>2 964</b>

#### Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat

2017-12-31

Nominella belopp	2018	2019	2020	2021	2022	Summa
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	157	155	153	139	1 065	1 670
Skuld till leasingbolag	2	1	0	0	0	3
Checkräkningskredit	118	0	0	0	0	118
Derivat	0	4	0	0	0	4
Tilläggsköpeskillingar	8	13	1	0	0	23
Leverantörsskulder	636	0	0	0	0	636
<b>Summa</b>	<b>921</b>	<b>173</b>	<b>154</b>	<b>139</b>	<b>1 065</b>	<b>2 454</b>

## NOT 11 FORTSÄTTNING

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat

2016-12-31

Nominella belopp	2017	2018	2019	2020	2021	Summa
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	152	846	458	0	0	1 457
Skuld till leasingbolag	2	1	0	0	0	3
Checkräkningskredit	268	0	0	0	0	268
Derivat	0	0	7	0	0	7
Tilläggsköpeskillingar	0	5	7	0	0	13
Leverantörsskulder	612	0	0	0	0	612
<b>Summa</b>	<b>1 034</b>	<b>852</b>	<b>472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 360</b>

Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat

	2018 - Kv 1	2018 - Kv 2	2018 - Kv 3	2018 - Kv 4	2019	2020 och senare	Summa
Ränteswap	1	1	1	1	1	0	4
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Derivatkontrakten omfattas av juridiskt bindande ramavtal om nettning. Informationen begränsas då beloppen är av mindre värde.

## NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill		Varumärken		Franchisekontrakt		Kundrelationer		IT-investeringar		Summa koncernen	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
<b>Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari</b>	<b>1 883</b>	<b>1 835</b>	<b>330</b>	<b>325</b>	<b>44</b>	<b>41</b>	<b>776</b>	<b>742</b>	<b>280</b>	<b>229</b>	<b>3 314</b>	<b>3 173</b>
Anskaffningar	-	-	-	-	-	-	-	-	34	53	34	53
Anskaffningar tillkomna genom förvärv	22	5	-	-	-	-	34	22	-	-	56	27
Avyttringar/utrangeringar	-2	-2	-	-	-	-	-	-	-55	-2	-57	-4
Omräkningsdifferens valuta	-23	45	-3	5	-2	3	-8	12	0	0	-36	65
<b>Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december</b>	<b>1 880</b>	<b>1 883</b>	<b>327</b>	<b>330</b>	<b>42</b>	<b>44</b>	<b>803</b>	<b>776</b>	<b>259</b>	<b>280</b>	<b>3 312</b>	<b>3 314</b>
<b>Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>-25</b>	<b>-20</b>	<b>-362</b>	<b>-276</b>	<b>-167</b>	<b>-141</b>	<b>-558</b>	<b>-440</b>
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-	0	-	52	2	52	2
Årets avskrivningar	-	-	0	0	-4	-4	-86	-80	-28	-28	-118	-113
Årets nedskrivningar <sup>1)</sup>	-9	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-9	-
Omräkningsdifferens valuta	-	-	0	0	1	-1	4	-6	0	0	5	-7
<b>Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december</b>	<b>-9</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-28</b>	<b>-25</b>	<b>-443</b>	<b>-362</b>	<b>-143</b>	<b>-167</b>	<b>-627</b>	<b>-558</b>
<b>Utgående bokfört värde, 31 december</b>	<b>1 872</b>	<b>1 883</b>	<b>324</b>	<b>327</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>360</b>	<b>415</b>	<b>116</b>	<b>113</b>	<b>2 686</b>	<b>2 757</b>

<sup>1)</sup> Nedskrivning av goodwill om 9 MSEK avser goodwill hänförlig till Marinshopen inom segmentet Mekonomen Sweden.



Immateriella anläggningstillgångars redovisade värden fördelar sig på rörelsesegmenten enligt följande:

Rörelsesegmentets redovisade värde per	Goodwill		Varumärken		Franchisekontrakt		Kundrelationer		IT-investeringar		Summa koncernen	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
MECA	1 116	1 105	270	270	-	-	307	351	6	9	1 699	1 735
Mekonomen Sweden	225	230	-	-	-	-	11	8	1	2	237	240
Mekonomen Norway	56	57	-	-	-	-	-	-	0	0	56	57
Sørensen og Balchen	402	423	53	56	14	19	39	54	1	1	509	553
Övrigt	74	68	1	1	-	-	3	2	108	100	186	171
	<b>1 872</b>	<b>1 883</b>	<b>324</b>	<b>327</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>360</b>	<b>415</b>	<b>116</b>	<b>113</b>	<b>2 686</b>	<b>2 757</b>

#### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive mark-

nader, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats avser i allt väsentligt 2012 års förvärv av MECA och 2011 års förvärv av Sørensen og Balchen, med det tillhörande varumärket BilXtra. Övriga varumärken skrivs av och dess redovisade värde vid årets utgång är 1 (1) MSEK. En sammanfattning av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabell:

Goodwill 2017								Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2017				
Rörelse-segment	Testnivå KGE	17-01-01	Förvärv	Ned-skriv-ningar	Avytt-ringar	Omräk-ningsdiffe-rens valuta	17-12-31	17-01-01	Förvärv	Ned-skriv-ningar	Omräk-ningsdiffe-rens valuta	17-12-31
MECA	Rörelse-segmentet	1 105	10	-	-	0	1 116	270	-	-	-	270
Mekonomen Sweden	Rörelse-segmentet	230	4	-9	-	-	225	-	-	-	-	-
Mekonomen Norway	Rörelse-segmentet	57	2	-	-	-3	56	-	-	-	-	-
Sørensen og Balchen	Rörelse-segmentet	423	-	-	-	-20	402	56	-	-	-3	53
Övrigt	Rörelse-segmentet	68	7	-	-2	-	74	-	-	-	-	-
		<b>1 883</b>	<b>22</b>	<b>-9</b>	<b>-2</b>	<b>-23</b>	<b>1 872</b>	<b>326</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>	<b>323</b>

Goodwill 2016								Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2016				
Rörelse-segment	Testnivå KGE	16-01-01	Förvärv	Ned-skriv-ningar	Avytt-ringar	Omräk-ningsdiffe-rens valuta	16-12-31	16-01-01	Förvärv	Ned-skriv-ningar	Omräk-ningsdiffe-rens valuta	16-12-31
MECA	Rörelse-segmentet	1 104	2	-	-	0	1 105	270	-	-	-	270
Mekonomen Sweden	Rörelse-segmentet	230	2	-	-2	-	230	-	-	-	-	-
Mekonomen Norway	Rörelse-segmentet	52	-	-	-	5	57	-	-	-	-	-
Sørensen og Balchen	Rörelse-segmentet	383	-	-	-	40	423	51	-	-	5	56
Övrigt	Rörelse-segmentet	66	2	-	-	-	68	-	-	-	-	-
		<b>1 835</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-2</b>	<b>45</b>	<b>1 883</b>	<b>321</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>326</b>

## NOT 12 FORTSÄTTNING

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden.

Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITDA-marginal med utgångspunkt från i december månad fastställd budget för nästa år, prognoser för de nästkommande tre åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två-fyra bygger på en årlig tillväxttakt på 2 (2) procent. Kassaflöden bortom denna fyra-års period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt om 2,0 (2,0) procent.

Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal och den relevanta diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2017 respektive 2016 sammanfattas enligt följande:

	17-12-31	16-12-31
Diskonteringsränta (WACC) före skatt	9,2%	9,2%
Diskonteringsränta (WACC) efter skatt	7,6%	7,6%
Tillväxttakt bortom prognosperiod	2,0%	2,0%
Total pris- och volymutveckling år två - fyra i prognosperioden	2,0%	2,0%

### Diskonteringsräntan (WACC)

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 7,6 procent (7,6) efter skatt, vilket motsvarar en diskonteringsränta före skatt om cirka 9,2 procent (9,2).

Förutsättningarna som gäller på de olika marknader som Mekonomen arbetar på avviker ej väsentligt från varandra varför samma diskonteringsränta därför har använts för samtliga enheter.

### Tillväxttakt

Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för de marknadssegment där respektive kassagenererande enhet verkar.

### Total pris- och volymutveckling

Antaganden om framtida pris- och volymutveckling får vid förändring stor effekt på kassaflödet. I de planer som ligger till grund för kassaflödena har ledningen utgått från att pris- och volymutvecklingen i genomsnitt över perioden fram till 2021 inte överstiger 2,0 procent per år.

### Marginalutveckling

Bruttomarginalen har antagits ligga i linje med nuvarande och historisk nivå under hela prognosperioden. Avseende rörelsens övriga kostnader har dessa antagits följa samma tillväxttakt som intäkterna.

### Känslighetsanalys

En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter eller en försämring av EBITDA-marginalen med två procentenheter medför var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma.

Utöver ovan nämnd nedskrivning avseende Marinshopen visar genomförda nedskrivningsprövningar att inget ytterligare nedskrivningsbehov föreligger för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per 31 december 2017.

## NOT 13 FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari</b>	<b>83</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Inköp, om- och tillbyggnader	5	3	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-2	-1	-	-1
Omräkningsdifferens valuta	0	0	-	-
<b>Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december</b>	<b>86</b>	<b>83</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ingående ack avskrivningar, 1 januari</b>	<b>-56</b>	<b>-47</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
Försäljningar/utrangeringar	1	1	-	1
Årets avskrivningar	-8	-10	0	0
Omräkningsdifferens valuta	0	0	-	-
<b>Utgående ack avskrivningar, 31 december</b>	<b>-63</b>	<b>-56</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående bokfört värde, 31 december</b>	<b>23</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Inventarier och transportmedel		Pågående nyanläggningar <sup>1)</sup>		Finansiell leasing		Summa	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
<b>Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari</b>	<b>519</b>	<b>473</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>24</b>	<b>549</b>	<b>497</b>
Inköp	42	50	77	-	7	6	126	56
Inköp i samband med förvärvad verksamhet	9	2	-	-	-	-	9	2
Omklassificering	-11	-	11	-	-	-	0	-
Försäljningar/utrangeringar	-56	-19	-	-	-7	0	-63	-19
Omräkningsdifferens valuta	-9	13	-	-	-	-	-9	13
<b>Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december</b>	<b>494</b>	<b>519</b>	<b>89</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>612</b>	<b>549</b>
<b>Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari</b>	<b>-369</b>	<b>-329</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-27</b>	<b>-21</b>	<b>-396</b>	<b>-350</b>
Försäljningar/utrangeringar	54	15	-	-	7	0	61	15
Årets avskrivningar	-45	-43	-	-	-7	-6	-52	-49
Årets nedskrivningar	0	-2	-	-	-	-	0	-2
Omräkningsdifferens valuta	6	-10	-	-	-	-	6	-10
<b>Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december</b>	<b>-354</b>	<b>-369</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-27</b>	<b>-27</b>	<b>-381</b>	<b>-396</b>
<b>Utgående bokfört värde, 31 december</b>	<b>140</b>	<b>151</b>	<b>89</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>231</b>	<b>154</b>

<sup>1)</sup> Som ett led i att effektivisera logistikstrukturen kommer Mekonomen Group att centralisera centrallagerstrukturen i Sverige. Mekonomen Group har i juli 2016 tecknat avtal med TGW Logistics Group för utbyggnad av befintligt centrallager i Strängnäs med en ny helautomatiserad del. Beräknad investering för centrallagersystemet är 190 MSEK under perioden 2016–2018.

### Operationella leasingavtal

Koncernens operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

Uppllysning om leasingkostnader, operationell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Lokalhyra	311	314	0	1
Leasingkostnader, övrigt	43	41	0	0
<b>Summa</b>	<b>354</b>	<b>355</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, som förfaller till betalning:	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
Inom ett år	344	337	1	1
Senare än ett år men inom fem år	679	712	-	1
Efter fem år	298	300	-	-
	<b>1 321</b>	<b>1 349</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 1 251 (1 265) MSEK för koncernen och 1 (2) MSEK för moderbolaget.

## NOT 15 UPPSKJUTNA SKATTER

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Nedan presenteras uppskjutna skattefordringar- och skulder brutto, med information om den nettning som gjorts avseende bolag inom samma skatterättsliga jurisdiktion.

Uppskjutna skattefordringar (+) / Skatteskulder (-)	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
Aktiverade underskottsavdrag <sup>1)</sup>	94	81	93	76
Temporär skillnad avseende intervinster	52	48	-	-
Temporär skillnad varulagerinkurans	12	16	-	-
Temporär skillnad pensionsförpliktelser	1	1	-	-
Temporära skillnader övrigt	16	18	3	3
Avgår nettning	-82	-87	-	-
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>93</b>	<b>77</b>	<b>96</b>	<b>79</b>
Obeskattade reserver	-75	-59	-	-
Övervärde immateriella anläggningstillgångar (tillkommit genom förvärv)	-149	-166	-	-
Temporär skillnad avseende inkrämsgoodwill	-26	-25	-	-
Avgår nettning	82	87	-	-
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>-168</b>	<b>-163</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa (netto)</b>	<b>-75</b>	<b>-86</b>	<b>96</b>	<b>79</b>

Bruttoförändring av uppskjutna skattefordringar/ skatteskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ingående balans	-86	-114	79	57
Omräkningsdifferens valuta	1	-2	-	-
Förvärv av dotterföretag	-3	-	-	-
Redovisning i resultaträkning	14	28	17	22
Skatt som redovisats i totalresultatet	0	1	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>-75</b>	<b>-86</b>	<b>96</b>	<b>79</b>

<sup>1)</sup> Aktiverade underskottsavdrag i moderbolaget avser tillfullo underskott hänförliga till den danska verksamheten och motsvarar den del av underskotten i Danmark som bedöms kunna utnyttjas genom framtida koncernavdrag i Sverige.

### Skattemässiga underskottsavdrag

Vid räkenskapsårets slut fanns skattemässiga underskottsavdrag på 0 (0) MSEK i moderbolaget och 649 (633) MSEK i koncernen. För underskott uppgående till 96 (79) MSEK föreligger en tidsbegränsning upp till 10 år. Inga av dessa underskott har åsatts något värde i balansräkningen. Samtliga övriga underskott löper utan tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgår i koncernen per balansdagen till 94 (81) MSEK, varav 93 (76) MSEK är hänförligt till den danska verksamheten. Uppskjuten skattefordran på resterande underskott har ej åsatts något värde i balansräkningen.

## NOT 16 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen	
	17-12-31	16-12-31
Lämnade hyresdepositioner	1	1
Avbetalningskontrakt	32	37
Övrigt	7	7
<b>Summa</b>	<b>39</b>	<b>44</b>

Avbetalningskontrakt	Koncernen	
	17-12-31	16-12-31
Avbetalningskontrakt	38	43
Reserv osäkra avbetalningskontrakt	-6	-6
<b>Summa</b>	<b>32</b>	<b>37</b>

Reserv osäkra avbetalningskontrakt	Koncernen	
	2017	2016
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-6	-17
Årets nedskrivningar	0	-1
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	2	8
Omklassificering av omförhandlade kundfordringar	-2	0
Återvunna tidigare nedskrivningar	0	4
Omräkningsdifferens valuta	0	-1
<b>Reserv osäkra fordringar vid årets slut</b>	<b>-6</b>	<b>-6</b>

Ränteintäkter på avbetalningskontrakt har under året varit 0 (0) MSEK.

## NOT 17 VARULAGER

	Koncernen	
	17-12-31	16-12-31
Handelsvaror	1 382	1 279
<b>Summa</b>	<b>1 382</b>	<b>1 279</b>

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten handelsvaror i resultaträkningen och uppgår till 2 654 (2 686) MSEK. Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde. Ingen väsentlig inkuransförändring och inga väsentliga nedskrivningar har skett under innevarande eller föregående räkenskapsår. Endast en obetydlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärde.

**NOT 18 KORTFRISTIGA FORDRINGAR**

	Koncernen	
	17-12-31	16-12-31
Kundfordringar	488	485
Skattefordran	15	77
Övriga fordringar	67	33
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	253	226
<b>Summa</b>	<b>823</b>	<b>821</b>

Kundfordringar	Koncernen	
	17-12-31	16-12-31
Kundfordringar	522	539
Reserv osäkra fordringar	-34	-54
<b>Summa</b>	<b>488</b>	<b>485</b>

Reserv osäkra fordringar	Koncernen	
	2017	2016
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-54	-49
Årets förändring av nedskrivningar netto	-6	-15
Förändring av reserv, netto i balansräkning	23	12
Omklassificerat till långfristiga fordringar	2	0
Omräkningsdifferens valuta	1	-2
<b>Summa</b>	<b>-34</b>	<b>-54</b>

Fordringar som är förfallna men inte nedskrivna	Koncernen	
	17-12-31	16-12-31
Kundfordringar		
Fordringar förfallna mellan 0–30 dagar	62	45
Fordringar förfallna mellan 31–60 dagar	6	11
Fordringar förfallna mer än 60 dagar	3	2
<b>Summa</b>	<b>71</b>	<b>58</b>

Verkligt värde på kundfordringar överensstämmer med redovisade värden. Kreditkvalitet på ej reserverade fordringar bedöms vara god.

Räntetäkter på kundfordringar har under året varit 3 (4) MSEK.

**NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
Förutbetalda hyror	44	41	-	-
Förutbetalda leasingavgifter	2	2	-	0
Förutbetalda försäkringar	2	3	1	1
Upplupen leverantörsbonus	138	130	-	-
Övriga interimfordringar	67	50	8	6
<b>Summa</b>	<b>253</b>	<b>226</b>	<b>9</b>	<b>7</b>

**NOT 20 LIKVIDA MEDEL**

	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
Kassa och bank	254	291	152	163
<b>Summa</b>	<b>254</b>	<b>291</b>	<b>152</b>	<b>163</b>

**NOT 21 SKULDER TILL KREDITINSTITUT**

Långfristig	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	1 446	1 327	1 446	1 324
Skuld till leasingbolag	1	1	-	-
Derivat, ränteswapar	4	7	-	-
<b>Summa långfristiga skulder, räntebärande</b>	<b>1 451</b>	<b>1 334</b>	<b>1 446</b>	<b>1 324</b>

Kortfristig	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	136	136	136	136
Checkräkningskredit	117	265	117	265
Skuld till leasingbolag	2	2	-	-
<b>Summa kortfristiga skulder, räntebärande</b>	<b>255</b>	<b>404</b>	<b>253</b>	<b>401</b>
<b>Summa total upplåning</b>	<b>1 706</b>	<b>1 738</b>	<b>1 699</b>	<b>1 725</b>
<b>Checkräkningskredits limit</b>	<b>435</b>	<b>609</b>	<b>435</b>	<b>609</b>
- varav outnyttjad del	318	344	318	344

Samtliga räntor, exklusive ränteswapar, är rörliga eller har maximalt tre månaders bindningstid. Under räkenskapsåret har räntenivån varierat upp till strax under 2 (2) procent. Ränteswap som ingicks år 2015 på 450 MSEK, för att säkra kassaflöden i de lån Mekonomen AB har, med förfall år 2019 kvarstår.

Långfristiga räntebärande skulder har ökat under året, främst till följd av utökad låneutrymme om 258 MSEK i samband med refinansiering. Lånen omförhandlades under andra kvartalet med ett lån på 600 MSEK med löptid om 4,4 år och ett lån på 1050 MSEK med löptid om 5 år. Under 2017 har lån amorterats med 138 (136) MSEK, varav 136 (136) MSEK i Mekonomen AB. Koncernens förfallostruktur framgår av not 11.

Mekonomen AB:s upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka Mekonomen AB uppfyller till sin helhet. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50% eller vid en avnotering. Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindingstid. Koncernens räntekostnader avseende upplåning uppgick till 28 (28) MSEK. Se även känslighetsanalys avseende ränterisk i avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen samt i not 37. Befintliga checkkrediter är i SEK, NOK, EUR och DKK. Övriga lån är i SEK.



## NOT 22 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
Avsättningar för pensioner	3	4	-	-
Avsättningar för tilläggsköpeskillingar	23	13	-	-
Övriga avsättningar	9	10	3	2
<b>Summa</b>	<b>34</b>	<b>27</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

	Övriga avsättningar	Tilläggsköpeskillingar
Bokfört värde vid årets början	10	13
- Nya avsättningar	0	13
- Återförda avsättningar	-1	0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0	-4
Valutakurseffekter	0	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>9</b>	<b>23</b>

Avsättningarna består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
Långfristig del	21	27	3	2
Kortfristig del	14	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>34</b>	<b>27</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

### Pensioner

#### Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 15 (14) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 procent (2016: 149 procent).

#### Pensionsförpliktelser

Samtliga pensionsförpliktelser avser anställda i dotterföretag i Norge. Koncernen är förpliktad till pensionsavsättning enligt norsk lag om tjänstepension. Koncernen har totalt fem stycken förmånsbestämda pensionsplaner som tillsammans omfattar 55 (57) yrkesaktiva respektive 50 (50) pensionärer. Pensionsförmånen är i huvudsak avhängig antal intjäningsår, lönenivå vid pensionering och storleken på förmånen. Förpliktelserna täcks genom försäkringsbolag. Arbetsgivaravgift ingår i nettopensionsförpliktelserna. De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	Koncernen	
	17-12-31	16-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	51	54
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-48	-50
<b>Underskott i fonderade planer</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	-	-
<b>Nettoskuld i balansräkningen</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

Nuvärde av förpliktelser	Koncernen	
	2017	2016
Ingående balans	54	46
Årets brutto pensionskostnad	2	3
Räntekostnad	1	0
Pensionsutbetalning	-2	-2
Aktuariella vinster och förluster <sup>1)</sup>	-1	2
Valutakursdifferenser	-3	5
<b>Utgående balans</b>	<b>51</b>	<b>54</b>

Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Koncernen	
	2017	2016
Ingående balans	50	42
Förväntad avkastning	0	1
Inbetalningar	4	3
Pensionsutbetalning	-2	-2
Aktuariella vinster och förluster <sup>1)</sup>	-1	1
Valutakursdifferenser	-3	5
<b>Utgående balans</b>	<b>48</b>	<b>50</b>
<b>Nettopensionsförpliktelse</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

<sup>1)</sup> Uppdelning i förändring i demografisk respektive finansiella antaganden görs ej utifrån väsentlighetsbedömning.

Kostnader som redovisas i resultaträkningen	Koncernen	
	2017	2016
Årets pensionsintjänning inklusive avgifter	2	2
Administrationsavgifter	0	0
Räntekostnad	1	0
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

Förvaltningstillgångarnas sammansättning	Koncernen	
	17-12-31	16-12-31
Aktier	9%	10%
Obligationer	72%	71%
Fastigheter	11%	13%
Övrigt	8%	6%
<b>Summa</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Aktuariella antaganden	Koncernen	
	17-12-31	16-12-31
Diskonteringsränta	2,30%	2,10%
Framtida löneökningar	2,50%	2,25%
Framtida pensionsökningar	0,40%	0,00%

Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från mortalitetsundersökningar i aktuellt land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker såsom tillgångars volatilitet, förändring i avkastning och livslängdsåtagande. Koncernen följer aktivt hur löptid och förväntad avkastning på investeringarna matchar förväntade utbetalningar till följd av pensionsförpliktelserna. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera sina risker från tidigare perioder. Koncernen använder inte derivatinstrument för att hantera sina risker. Placeringarna är väl diversifierade.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2018 uppgå till 4 MSEK.

Någon känslighetsanalys och någon vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelserna respektive löptidsanalys för odiskonterade betalningar lämnas inte då det har bedömts vara ej väsentligt.

## NOT 23 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER, ICKE RÄNTEBÄRANDE

	Koncernen	
	17-12-31	16-12-31
Leverantörsskulder	636	612
Övriga skulder	177	120
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	369	373
<b>Summa</b>	<b>1 182</b>	<b>1 105</b>

## NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	205	213	8	19
Upplupen bonus/avtalskostnad	82	79	-	-
Upplupna räntekostnader	1	1	1	1
Förutbetalda hyresintäkter	4	6	-	-
Övriga interimsskulder	77	74	1	2
<b>Summa</b>	<b>369</b>	<b>373</b>	<b>11</b>	<b>22</b>

## NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH ÅTAGANDEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>	-	-	-	-
<b>Eventualförpliktelser</b>				
Garantiåtagande sålda fastigheter	-	22	-	22
Övriga garantiåtaganden <sup>1)</sup>	94	171	-	-
Borgen till förmån för dotterföretag <sup>1)</sup>	-	-	446	519
Övriga borgensförbindelser	16	19	-	-
<b>Summa</b>	<b>110</b>	<b>211</b>	<b>446</b>	<b>541</b>

<sup>1)</sup> Minskningen under året härrör i huvudsak från att garantibelopp avseende det nya centrallagersystemet sjunkit i takt med gjorda investeringar, se vidare information i not 14.

För information om åtaganden avseende framtida leasingavgifter samt investeringsåtaganden se not 14.

## NOT 26 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	3 586	3 551
Lämnade kapitaltillskott	20	35
Försäljning av dotterföretag	-2	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 604</b>	<b>3 586</b>
Ingående nedskrivningar	-574	-546
Nedskrivningar <sup>1)</sup>	-	-28
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-574</b>	<b>-574</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>3 030</b>	<b>3 012</b>

<sup>1)</sup> I jämförelseperioden avser nedskrivningar Acem A/S i Danmark motsvarande -28 MSEK.

## NOT 26 FORTSÄTTNING

Företagets namn/säte Sverige	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker	Bokfört värde 17-12-31	Bokfört värde 16-12-31
MECA Scandinavia AB/Malmö	556218-3037	100		2 053	2 033
Mekonomen Group AB/Stockholm	556724-9254	100		35	35
Mekonomen Grossist AB/Stockholm	556062-4875	100		40	40
Mekonomen Detaljist AB/Stockholm	556157-7288	100	31	5	5
Meko Service Nordic AB/Stockholm	556179-9676	100		1	1
Mekonomen Fleet AB/Stockholm	556720-6031	-		-	2
Speedy Autoservice AB/Malmö	556575-9858	100		31	31
Mekonomen Nya Affärer AB/Stockholm	556821-5981	100		0	0
Mekonomen Services AB/Huddinge	556840-9428	100		0	0
<b>Företagets namn/säte Finland</b>					
Mekonomen Oy/Helsingfors	2259452-4	100		0	0
<b>Företagets namn/säte Danmark</b>					
Acem A/S/Köpenhamn	30 07 81 28	100		0	0
<b>Företagets namn/säte Norge</b>					
Mekonomen AS/ Oppegård	980 748 669	100	29	24	24
Sørensen og Balchen AS/Oslo	916 591 144	100	-	840	840
<b>Andelar i koncernföretag totalt</b>			<b>60</b>	<b>3 030</b>	<b>3 012</b>

Mekonomen AB har under året överlåtit aktierna i Mekonomen Fleet AB internt till dotterbolaget Mekonomen Detaljist AB och inom MECA har verksamheten i Asien sålts.

I Danmark har Mekonomen Grossist Danmark A/S likviderats under året.

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker
<b>MECA</b>			
MECA Car Parts AB/Malmö	556169-0412	100	-
MECA Sweden AB/Malmö	556356-5612	100	52
MECA Bilservice i Köping AB/ Malmö	559012-2478	100	-
MECA Norway AS/Gjøvik, Norge	935 682 525	100	24
Fykken Servicecenter Brumunddal AS/ Ringsaker, Norge	913 915 658	100	-
Fykken Servicecenter Gjøvik AS/Gjøvik, Norge	913 915 631	100	-
Fykken Servicecenter Hamar AS/Hamar, Norge	913 915 615	100	-
Fykken Servicecenter Lillehammer AS/ Lillehammer, Norge	913 915 623	100	-
MECA Tunga Fordon AB/Malmö	559009-7837	100	-
Preqas AB/Göteborg	556884-6504	100	-
Preqas AS/Gjøvik, Norge	816 479 932	100	-
J&B Maskinteknik AB/Göteborg	556490-2996	100	-
J&B Maskinteknikk AS/Gjøvik, Norge	915 971 865	100	-
ProMeister Solutions AB/Malmö	559034-6929	100	-
ProMeister Solutions AS/Gjøvik, Norge	917 100 462	100	-
ProMeister Sweden AB/Malmö	556509-7861	100	-
			<b>76</b>
<b>Mekonomen Finland<sup>1)</sup></b>			
Mekonomen Viikki Oy/Helsingfors	2359722-5	100	-
Mekonomen Tammisto Oy/Vanda	2359731-3	100	1
Mekonomen Renkomäki Oy/Lahti	2429678-2	100	1
Mekonomen Levänen Oy/Kuopio	2462875-9	100	1
Mekonomen Grossist Oy/Vanda	2445185-0	100	-
			<b>3</b>

<sup>1)</sup> Samtliga bolag i Finland har Säte i Helsingfors, ovan anges verksamhetsort.

### Mekonomen Island

Mekonomen ehf./Gardabaer	411214-0520	100	-
Mekonomen Gardabae ehf./Gardabaer	411214-0790	99,71	-
			<b>1</b>

### Mekonomen Sweden

Mekonomen Alingsås AB/Alingsås	556596-3690	95	1
Mekonomen Arvika AB/Arvika	556528-3750	100	5
Mekonomen B2C AB/Stockholm	556767-7405	100	-
Mekonomen Backplan AB/Göteborg	556226-1338	100	-
Mekonomen Bilverkstad AB/Stockholm	556607-1493	100	-
Mekonomen Blekinge AB/Sölvesborg	556649-9017	100	4
Mekonomen Bollnäs AB/Bollnäs	556827-3675	91	1
Mekonomen Butikerna AB/Halmstad	556261-4676	100	1
Mekonomen Båstad AB/Båstad	556594-1951	100	1
Mekonomen Eklanda AB/Göteborg	556887-1999	51	1
Mekonomen Enköping AB/Enköping	556264-2636	91	1
Mekonomen Eskilstuna AB/Eskilstuna	556613-5637	100	1
Mekonomen Falkenberg AB/Falkenberg	556213-1622	91	1
Mekonomen Falköping AB/Falköping	556272-1497	100	-
Mekonomen Falun AB/Falun	556559-3927	100	2
Mekonomen FKV AB/Stockholm	556775-9831	100	-
Mekonomen Flen AB/Flen	556769-8542	100	2
Mekonomen Gärdet AB/Stockholm	556821-6104	100	-
Mekonomen Gärdet Café AB/Stockholm	556840-9436	100	-
Mekonomen Gävle AB/Gävle	556353-6803	100	1
Mekonomen Göteborg AB/Göteborg	556887-2294	51	3
Mekonomen Hallsberg AB/Hallsberg	556530-7237	100	-
Mekonomen Hedemora AB/Hedemora	556308-8011	91	1
Mekonomen Härnösand AB/Härnösand	556217-2261	100	1
Mekonomen Hässleholm AB/Hässleholm	556678-0622	91	1
Mekonomen Järfälla AB/Järfälla	556580-2351	100	-
Mekonomen Jönköping AB/Jönköping	556237-5500	91	1
Mekonomen Kalmar AB/Kalmar	556236-8349	100	1
Mekonomen Karlskoga AB/Uppsala	556821-6062	100	-
Mekonomen Karlstad AB/Karlstad	556786-9457	100	-
Mekonomen Kramfors AB/Kramfors	556496-1810	91	1
Mekonomen Kristianstad AB/Kristianstad	556171-9203	100	1
Mekonomen Kungsbacka AB/Kungsbacka	556887-2336	51	1
Mekonomen Kungshamn AB/Sotenäs	559101-6257	80	1
Mekonomen Lidköping AB/Lidköping	556761-3012	75	1

Mekonomen Linköping AB/Linköping	556202-9545	100	2	Jahre Motor Hamar AS/Hamar	935 614 031	91	1
Mekonomen Ljusdal AB/Ljusdal	556786-1066	100	2	Rogaland Rekvisita AS/Stavanger	936 043 119	100	2
Mekonomen Ludvika AB/Ludvika	556470-4210	91	1	Rønneberg Auto Industri AS/Ålesund	981 015 150	100	5
Mekonomen Luleå AB/Luleå	556338-4071	100	2	Vest Bilutstyr AS/Bergen	980 281 450	100	2
Mekonomen Lund AB/Lund	556531-0108	91	1				<b>39</b>
Mekonomen Lycksele AB/Lycksele	556687-8095	100	1	<b>Sverige – Meko Service Nordic</b>			
Mekonomen Mariestad AB/Mariestad	556261-0179	75	1	Mekonomen BilLivet AB/Stockholm	556845-2196	100	-
Mekonomen Mjölby AB/Mjölby	556362-0565	95,5	1	Meca Bilverkstad Karlskoga AB/Stockholm	559123-7416	100	-
Mekonomen Mora AB/Mora	556363-2487	100	1	Meca Bilverkstad Tunby AB/Stockholm	559101-9681	100	-
Mekonomen Motala AB/Motala	556311-8750	95,5	1	Meko Service Auto Mek i Karlskrona AB/Stockholm	556882-0772	100	-
Mekonomen Norrköping AB/Norrköping	556376-2797	100	2	Meko Service Hemmesta AB/Upplands-Väsby	556428-1102	100	-
Mekonomen Norrtälje AB/Stockholm	556178-9719	60	1	Meko Service Råå AB/Upplands-Väsby	559086-6744	80	-
Mekonomen Nyköping AB/Nyköping	556244-0650	75	1	Meko Service Småland AB/Stockholm	559115-9479	100	-
Mekonomen Nässjö AB/Nässjö	556187-8637	100	1	Meko Service Susannes Bilverkstad i Härlöv AB/Upplands-Väsby	556964-0641	60	-
Mekonomen Osby AB/Osby	556408-8044	91	1	Meko Service Södra AB/Upplands-Väsby	559086-6645	80	-
Mekonomen Oskarshamn AB/Oskarshamn	556631-8589	75	1	Meko Service Tio AB/Stockholm	559116-8694	100	-
Mekonomen Piteå AB/Piteå	556659-8966	100	1	Meko Service Elva AB/Stockholm	559118-0590	100	-
Mekonomen Sala AB/Sala	556882-0905	100	1	Meko Service Tolv AB/Stockholm	559118-0608	100	-
Mekonomen Sandviken AB/Sandviken	556201-1295	100	1	Meko Service Tretton AB/Stockholm	559118-0616	100	-
Mekonomen Skellefteå AB/Skellefteå	556389-4095	100	1	Meko Service 14 AB/Stockholm	559123-7432	100	-
Mekonomen Sollefteå AB/Sollefteå	556216-9424	100	1	Meko Service 15 AB/Stockholm	559123-7424	100	-
Mekonomen Strömstad AB/Strömstad	556775-9849	100	1	Meko Service 17 AB/Stockholm	559123-7705	100	-
Mekonomen Sundsvall Birsta AB/Sundsvall	556201-1675	100	1	Meko Service 18 AB/Stockholm	559123-7408	100	-
Mekonomen Sundsvall Nacksta AB/Sundsvall	556777-4863	100	-	Meko Service 19 AB/Stockholm	559124-5070	100	-
Mekonomen Södertälje AB/Södertälje	556405-5498	100	1	Meko Service 20 AB/Stockholm	559123-7382	100	-
Mekonomen Sölvesborg AB/Sölvesborg	556216-4250	100	-	Mekonomen BilLivet Backaplan AB/Göteborg	556756-1146	91	-
Mekonomen Torslanda AB/Göteborg	556583-3893	100	-	Mekonomen BilLivet Bromma AB/Stockholm	556864-3455	100	-
Mekonomen Tranås AB/Tranås	556770-0041	100	1	Mekonomen Billivet Eklanda AB/Upplands-Väsby	556863-9909	91	-
Mekonomen Trollhättan AB/Trollhättan	556515-0298	100	2	Mekonomen Billivet Fosie AB/Stockholm	559098-0537	100	-
Mekonomen Umeå AB/Umeå	556483-3084	81,8	1	Mekonomen BilLivet Gärdet AB/Upplands-Väsby	556821-6047	100	-
Mekonomen Valdemarsvik AB/Valdemarsvik	556963-4966	100	1	Mekonomen BilLivet Gävle AB/Stockholm	556864-3448	100	-
Mekonomen Varberg AB/Varberg	556261-0161	75	1	Mekonomen BilLivet Infra City AB/Stockholm	556864-3471	100	-
Mekonomen Verkstadscenter Älvsjö AB/Huddinge	556192-0314	91	1	Mekonomen BilLivet Johannesshov AB/Stockholm	556882-0780	91	-
Mekonomen Vetlanda AB/Vetlanda	556653-4219	91	1	Mekonomen BilLivet Katrinelund AB/Stockholm	556882-0954	91	-
Mekonomen Vimmerby AB/Vimmerby	556232-5877	100	1	Mekonomen BilLivet Krokslätt AB/Göteborg	559055-8549	100	-
Mekonomen Vänersborg AB/Vänersborg	556770-0058	91	1	Mekonomen Billivet Ljungby AB/Stockholm	559118-0582	100	-
Mekonomen Värnamo Norra AB/Värnamo	556530-9266	100	-	Mekonomen BilLivet Södertälje AB/Stockholm	556882-0939	100	-
Mekonomen Västerås AB/Västerås	556344-5492	100	2	Mekonomen BilLivet Täby AB/Stockholm	556882-0962	91	-
Mekonomen Växjö AB/Växjö	556192-0439	100	3	Mekonomen BilLivet Värby AB/Stockholm	556882-0947	91	-
Mekonomen Örnsköldsvik AB/Örnsköldsvik	556465-6287	51	1	Mekonomen Billivet Växjö AB/Stockholm	559118-0574	100	-
Mekonomen Östersund AB/Östersund	556296-5243	100	2	Mekonomen Billivet Älmhult AB/Stockholm	559115-9461	100	-
Mekonomen Fleet AB/Stockholm	556720-6031	100	-	Promotor Åkersberga AB/Stockholm	556819-5019	100	-
Marinshopen RM AB/Stockholm	556829-5066	100	1	Speedy Bilservice Högsbo AB/Malmö	556909-4906	100	-
			<b>82</b>	Speedy Bilservice Mölndal AB/Mölnadal	559004-5711	91	-
				Speedy Bilservice på Limhamn AB/Malmö	559097-7970	100	-
				Speedy Bilservice Östermalm AB/Malmö	556953-2434	91	-
			<b>3</b>				<b>0</b>
<b>Mekonomen Norway</b>				<b>Hongkong</b>			
Mekonomen Bilservice Rasta AS/Kongsvinger	817 970 532	100	-	ProMeister Global Limited/Hong Kong	1988735	100	-
Mekonomen Kongsberg AS/Kongsberg	937 161 786	100	1				<b>0</b>
Mekonomen Services AS/Oppegård	999 323 332	100	-	<b>Totalt antal butikker</b>			<b>263</b>
Mekonomen Tønsberg AS/Tønsberg	934 256 867	75	1	Totalt inklusive moderbolaget ingår i Mekonomen Group 176 bolag , 263 egenägda butikker och 45 egenägda verkstäder. För närvarande driver 51 helägda bolag 228 butikker och 33 delägda bolag 35 butikker. Vidare driver 25 helägda bolag 31 bilverkstäder och 12 delägda bolag 14 bilverkstäder.			
Motor Norge AS/Alta	945 481 668	51	1	Koncernen har inget dotterföretag med minoritetsdelägare, vilket var för sig är väsentligt för Mekonomen Group.			
Lasingoo Norge AS/ Oppegård	914 835 585	100	-				
			<b>3</b>				
<b>Norge – Sørensen og Balchen</b>							
Askim Bilrekvisita AS/Askim	885 049 702	100	2				
Autoproducts AS/Trondheim	995 080 125	50	1				
Bilutstyr Arendal AS/Arendal	961 171 067	100	1				
Bilvarehusene Nor AS/Oslo	880 553 852	100	9				
Bilvarehusene Sor AS/Oslo	887 813 752	100	6				
BilXtra AS/Oslo	983 032 133	100	8				
BilXtra Autogården Kongsberg AS/Kongsberg	914 746 345	91,9	-				
BilXtra Kristiansund AS/Kristiansund	999 255 876	91	1				
BilXtra Skøyen AS/Ringebu	916 795 521	100	-				
DINDEL NORWAY AS/Oslo	913 284 607	100	-				
Høistad Bildeler AS/Lillehammer	981 015 142	100	1				

## NOT 27 INNEHAV REDOVISADE MED KAPITALANDELSMETODEN

De belopp som redovisas i balansräkningen består av följande:

	Koncernen	
	17-12-31	16-12-31
Intresseföretag <sup>1)</sup>	20	0
Joint ventures	2	2
<b>Summa</b>	<b>22</b>	<b>2</b>

<sup>1)</sup> Koncernen har under fjärde kvartalet 2017 förvärvat 20 procent av andelarna i Swedspot AB, ett intresseföretag som är ledande inom uppkopplade bilar och digitalisering. Intresseföretaget Automotive Web Solutions AB har avyttrats under andra kvartalet 2017.

De belopp som redovisas i resultaträkningen består av följande:

	Koncernen	
	2017	2016
Intresseföretag	0	0
Joint ventures	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Innehav i joint ventures och intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Koncernen har ett intresseföretag samt ett joint venture. Informationen begränsas då beloppen är av mindre värde.

## NOT 28 EGET KAPITAL

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sida 52 respektive sida 56).

### Aktiekapital

Vid räkenskapsårets utgång uppgår aktiekapitalet till 89 754 (89 754) KSEK och består av 35 901 487 (35 901 487) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) kr/st. Några utestående eget kapital instrument som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet fanns inte per den 31 december 2017, respektive 31 december 2016.

### Övrigt tillskjutet kapital

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som bolaget erhållit från aktieägarkretsen och som ej redovisas som aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital	
Ingående balans per 1 januari 2016	1 456
Utgående balans per 31 december 2016	1 456
Ingående balans per 1 januari 2017	1 456
Utgående balans per 31 december 2017	1 456

### Reserver

Posten består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21 samt av kassaflödessäkringar enligt nedan tabell:

Reserver	Omräkningsdifferenser <sup>1)</sup>	Säkringar	Summa
Ingående balans per 1 januari 2016	-232	-2	-234
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	104	-	104
Kassaflödessäkringar	-	-4	-4
<b>Utgående balans per 31 december 2016</b>	<b>-128</b>	<b>-6</b>	<b>-134</b>
Ingående balans per 1 januari 2017	-128	-6	-134
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-50	-	-50
Kassaflödessäkringar	-	3	3
<b>Utgående balans per 31 december 2017</b>	<b>-178</b>	<b>-3</b>	<b>-182</b>

<sup>1)</sup> Per den 31 december 2017 uppgår ackumulerad omräkningsreserv avseende Danmark till -13 (-14) MSEK. Omräkningsreserven avseende Danmark kommer att omklassificeras inom eget kapital via resultaträkningen till vid den tidpunkten aktuellt belopp när det danska bolaget är likviderat, vilket planeras ske under år 2018. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se not 34.

### Balanserade vinstmedel

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen.

Balanserade vinstmedel	
Ingående balans per 1 januari 2016	831
Totalresultat för året:	
- Årets resultat	335
- Aktuariella vinster och förluster	-1
<b>Årets totalresultat</b>	<b>334</b>
Utdelning	-251
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	-14
<b>Utgående balans per 31 december 2016</b>	<b>900</b>
Ingående balans per 1 januari 2017	900
Totalresultat för året:	
- Årets resultat	361
- Aktuariella vinster och förluster	0
<b>Årets totalresultat</b>	<b>361</b>
Utdelning	-251
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	-9
<b>Utgående balans per 31 december 2017</b>	<b>1 000</b>

### Utdelning till moderbolagets aktieägare

Styrelsen föreslår en utdelning på 7,00 (7,00) SEK per aktie, vilket ger en total utdelning om 251 310 409 (251 310 409) SEK.

### Förslag till vinstdisposition – moderbolaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel, TSEK	
Balanserade vinstmedel	2 297 268
Årets resultat	426 800
<b>Summa</b>	<b>2 724 068</b>

### Styrelsen och verkställande direktör föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Utdelning till aktieägare (7,00 SEK/aktie)	251 310
I ny räkning balanseras	2 472 758
<b>Summa</b>	<b>2 724 068</b>

**NOT 29 KAPITAL**

Mekonomen Group förvaltar sitt kapital för att säkerställa att enheterna i koncernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder och eget kapital. Koncernens kapital består av det egna kapitalet, samt kort- och långfristig upplåning. Det egna kapitalets delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sid 52 samt i not 28 Eget kapital.

Styrelsen ser minst en gång per år över kapitalstrukturen och tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller upptagande av nya lån. Det nyckeltal som bolagets ledning och styrelsen i huvudsak bedömer när det gäller kapitalstruktur är nettoskuld i relation till EBITDA. Detta nyckeltal följs löpande upp i den interna rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen. I Mekonomen Groups finansiella mål ingår att nettoskuld/EBITDA långsiktigt ej ska överstiga 2,0. Vidare skall soliditeten långsiktigt ej understiga 40 procent.

**NOT 30 TILLÄGGSINFORMATION OM KASSAFLÖDESANALYS**

Justering för icke likvid-påverkande poster i löpande verksamhet	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Avskrivningar	178	173	0	0
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	9	-	-	-
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	0	2	-	-
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	-1	1	-	28
Övriga avsättningar	-1	0	0	0
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	1	1	0	-
Rearesultat vid försäljning av verksamheter	2	23	-	-
Övriga icke likvidpåverkande poster	11	-4	-6	-6
	<b>200</b>	<b>196</b>	<b>-6</b>	<b>21</b>

Förändring av skulder med kassaflöden i finansieringsverksamheten, koncernen	Icke likvid-påverkade poster				
	Ingående balans 1 januari 2017	Kassaflöden	Valutaeffekt	Förändring till verkligt värde	Utgående balans 31 december 2017
Skuld till kreditinstitut, långfristig	1 328	119	0	-	1 447
Skuld till kreditinstitut, kortfristig	403	-148	-	-	255
Derivat ränteswap, långfristig	7	-	-	-3	4
<b>Summa</b>	<b>1 738</b>	<b>-29</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>1 706</b>

**NOT 31 EFFEKTER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV****Rörelseförvärv 2017**

MECA har förvärvat tre butiker under året, en i Västervik, Visby respektive Trelleborg i Sverige samt fyra verkstäder i Norge, en i Lillehammer, Brumunddal, Gjøvik respektive Hamar. MECA har även förvärvat verksamhet för tyngre verkstadsutrustning på östlandet i Norge.

Mekonomen Sweden har förvärvat minoritetsandelar i fyra butiker, samtliga till ett mindre värde. Mekonomen Sweden har även förvärvat en butik i Kungshamn, etablerat en butik i Karlstad, samt överlåtit tre butiker i Göteborg till delägt bolag inom koncernen.

Mekonomen Norway har förvärvat minoritetsandelar i en butik och i en verkstad i Norge, båda till ett mindre värde. Mekonomen Norway har även förvärvat två samarbetsbutiker i Mosjön respektive Mo i Rana och en verkstad i Halden, Norge.

Sørensen og Balchen har förvärvat minoritetsandelar i en verkstad i Norge till ett mindre värde. Sørensen og Balchen har även etablerat två butiker i Norge, en i Bø och en i Råholt.

Meko Service Nordic har förvärvat minoritetsandelar i en verkstad till ett mindre värde. Meko Service Nordic har även förvärvat sex verkstäder i Sverige, två i Malmö, en i Älmhult, Växjö, Ljungby respektive Västerås.

Förvärv av minoritetsandelar har även skett genom utspädning vid nyemission till ett mindre värde i Mekonomen Island.

Samtliga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga förvärv har betalats kontant.

Förvärv under 2017	Summa förvärv
<b>Värdet av förvärvade tillgångar och skulder</b>	
Materiella anläggningstillgångar	9
Varulager	11
Kortfristiga fordringar	4
Kortfristiga skulder	-10
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>14</b>
Kundrelationer	34
Goodwill	22
Uppskjutna skatteskulder	-3
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	8
<b>Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill</b>	<b>75</b>
Total köpeskilling	-75
- varav kontant del	-63
- varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	-13
Likvida medel i de förvärvade företagen	0
Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år	-4
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-66</b>

Tre butikschefer har gått in som delägare i fem butiksbolag under året och en verkstadschef har gått in som delägare i ett verkstadsbolag.

Förvärvade dotterföretag/rörelser 2017	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Butiker, Västervik och Visby - MECA	Sverige	Kvartal 1	100	Inkräm
Verkstadsutrustning, östlandet Norge - MECA	Norge	Kvartal 1	100	Inkräm
Samarbetsbutiker, Mosjön, Mo i Rana - Mekonomen Norway	Norge	Kvartal 1	100	Inkräm
Verkstad, Halden - Mekonomen Norway	Norge	Kvartal 1	100	Inkräm
Verkstad, Malmö - Meko Service Nordic	Sverige	Kvartal 1	100	Aktier
Verkstad, Malmö - Meko Service Nordic	Sverige	Kvartal 1	100	Inkräm
Butik, Trelleborg - MECA	Sverige	Kvartal 2	100	Inkräm
Butik, Kungshamn - Mekonomen Sweden	Sverige	Kvartal 3	80	Aktier
Verkstäder, Älmhult, Växjö, Ljungby, Västerås - Meko Service Nordic	Sverige	Kvartal 3	100	Inkräm
Verkstäder, Lillehammer, Brumunddal, Gjøvik, Hamar - MECA	Norge	Kvartal 4	100	Aktier



## NOT 31 FORTSÄTTNING

### Rörelseförvärv 2016

MECA har förvärvat en butik i Höör, Sverige, två samarbetande butiker i Tomelilla respektive Charlottenberg i Sverige, etablerat Opus Equipment i Norge, samt förvärvat en kundportfölj för oljeförsäljning till industrikunder i Norge.

Mekonomen Sweden har förvärvat minoritetsandelar i 11 butiker, samtliga till ett mindre värde. Mekonomen Sweden har även förvärvat en samarbetande butik i Halmstad samt etablerat en butik i Ålmhult.

Mekonomen Norway har förvärvat en verkstad i Drammen, Norge.

Sørensen og Balchen har etablerat två butiker i Norge, en i Stord och en i Trysil.

Meko Service Nordic har förvärvat tre verkstäder i Sverige, en i Mölndal och två i Helsingborg. Meko Service Nordic har även förvärvat minoritetsandelar i tre verkstäder i Sverige, samtliga till ett mindre värde.

Opus Equipment AB, som förvärvades 1 juli 2015, har i förhållande till jämförelseperioden påverkat koncernens nettoomsättning med 54 MSEK, samt EBIT negativt med 4 MSEK. Övriga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga förvärv har betalats kontant.

Förvärv under 2016	Summa förvärv
<b>Värdet av förvärvade tillgångar och skulder</b>	
Materiella anläggningstillgångar	2
Varulager	3
Kortfristiga fordringar	0
Kortfristiga skulder	0
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>5</b>
Kundrelationer	21
Goodwill	5
Uppskjutna skatteskulder	0
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	14
<b>Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill</b>	<b>45</b>
Total köpeskilling	-45
- varav kontant del	-31
- varav tilläggsköpeskillingar	-14
Likvida medel i de förvärvade företagen	0
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-31</b>

En verkstadschef har gått in som delägare i verkstadsbolag under året.

Förvärvade dotterföretag/ rörelser 2016	Land	Förvärvs- tidpunkt	Ägarandel och röst- andel	Objekt
Samarbetande butik, Halmstad - Mekonomen Sweden	Sverige	Kvartal 1	100	Inkräm
Butik, Höör - MECA	Sverige	Kvartal 1	100	Inkräm
Samarbetande butik, Tomelilla - MECA	Sverige	Kvartal 2	100	Inkräm
Samarbetande butik, Charlottenberg - MECA	Sverige	Kvartal 2	100	Inkräm
Kundportfölj för oljeförsäljning till industrikunder, MECA	Norge	Kvartal 2	100	Inkräm
Verkstad, Mölndal - Meko Service Nordic	Sverige	Kvartal 2	100	Inkräm
Verkstad, Drammen - Mekonomen Norway	Norge	Kvartal 3	100	Inkräm
Verkstad, Helsingborg - Meko Service Nordic	Sverige	Kvartal 4	100	Inkräm
Verkstad, Helsingborg/Råå - Meko Service Nordic	Sverige	Kvartal 4	100	Inkräm

## NOT 32 UPPGIFTER OM INTÄKTER OCH KOSTNADER MELLAN KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget Mekonomen AB (publ) har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 34 (35) MSEK. Inköp avseende varor och tjänster från koncernföretag uppgick till 72 (56) MSEK.

## NOT 33 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Mekonomen Group har under 2017 förvärvat varor och tjänster till ett värde av 5 (5) MSEK från bolag där Mekonomen Group har betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande. Överenskommelse om varor och tjänster med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Några fordringar på eller skulder till närstående finns ej på balansdagen.

Mekonomen Group har ingått avtal med en större aktieägare i bolaget, LKQ Corporation, i syfte att finna gemensamma inköpsavtal med nyckelleverantörer. Avtalet har godkänts av styrelsens oberoende ledamöter.

Inga andra transaktioner med närstående har förekommit. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 5.

## NOT 34 AVECKLADE VERKSAMHETER

I december 2014 beslutades om en omfattande strukturförändring och ompositionering av koncernens danska verksamhet. Samtliga butiker, som också var lokala lager och huvudkontoret i Danmark har lagts ned. Franchiseverkstäderna behölls och dessa fick då sina reservdelsleveranser direkt från regionlager och centrallager, vilket innebar en effektiv logistik utan mellanled i distributionskedjan. Under mars 2015 avvecklades de två sista butikerna i Danmark varför den danska butiksverksamheten per denna tidpunkt var avvecklad. Den danska butiksverksamheten ingick tidigare i segment MECA. För ytterligare information se koncernens årsredovisningar för år 2015 och 2016, not 34 Avvecklade verksamheter.

Från och med räkenskapsåret 2017 redovisas ingen avvecklad verksamhet i koncernens resultaträkning.

Per den 31 december 2017 uppgår ackumulerad omräkningsreserv avseende Danmark till -13 (-14) MSEK. Omräkningsreserven avseende Danmark kommer att omklassificeras inom eget kapital via resultaträkningen till vid den tidpunkten aktuellt belopp när det danska bolaget är likviderat, vilket planeras ske år 2018.

## NOT 35 HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Mekonomen Groups ledningsstruktur har från och med den 1 januari 2018 förändrats för att bättre anpassas till affären.

Koncernledningen består av följande personer från och med 1 januari 2018:

- Pehr Oscarson, vd och koncernchef
- Åsa Källenius, CFO och IT-direktör
- Morten Birkeland, vd Sørensen og Balchen
- Katarina Zetterqvist, HR-direktör
- Carl-Johan Åström, vd MECA Sweden
- Torhild Barlaup, vd MECA Norway
- Stig Tornell, vd Mekonomen Sweden
- Frank Bekken, vd Mekonomen Norway
- Tobias Narvinger, Inköp & Varuförsörjning
- Gabriella Granholm, Kommunikation & Marknad
- Robert Hård, Juridik & Hållbarhet
- Magnus Rylander, affärsområdeschef Ventures

Organisationsförändringen påverkar även segmentsrapporteringen. Från och med första kvartalet 2018 kommer Mekonomen Group att presenteras med tre segment, Mekonomen, MECA och Sørensen og Balchen. Segment Mekonomen kommer att bestå av Mekonomen Sweden och Mekonomen Norway. Segment MECA kommer att bestå av MECA Sweden och MECA Norway. Sørensen og Balchen är oförändrat. De övriga verksamheter som tidigare ingått i MECA kommer att ingå i Övriga segment, liksom Marinshopen som tidigare ingick i Mekonomen Sweden. Jämförelsetalen kommer att omräknas.

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

## NOT 36 GODKÄNNANDE AV ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 27 mars 2018. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 maj 2018.

## NOT 37 FINANSIELLA RISKER

Mekonomen Group är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, ränte- samt finansierings- och likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen fastställt. Kreditrisken avseende kundengagemang hanteras enligt centrala ramar, decentraliserat lokalt. Övriga risker hanteras främst centralt av koncernens treasuryenhet.

### Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av lån/fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

Under 2017 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt med -14 (-5) MSEK. Den väsentligaste valutans avseende transaktionsexponeringen är EUR som står för 46 (37) procent av varuinköpen i koncernen samt NOK avseende internförsäljning från grossistbolagen inom Mekonomen Sweden och MECA till Norge. NOK är den viktigaste valutans avseende omräkningsexponeringen. Hanteringen av valutarisker regleras i finanspolicyen med en säkringsperiod om mellan 0 och 3 månader.

Vad avser utländskt eget kapital, är huvudregeln att Mekonomen Group inte säkrar denna exponering. Om stora utländska investeringar görs som kräver separat finansiering kan dock beslut fattas om att ta upp hela eller delar av denna finansiering i valutan för förvärvet. För närmare information om valutaexponering se även avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

### Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Mekonomen Groups kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter samt en mindre del långfristiga avbetalningskontrakt. För varje ny kund eller i de fall en existerande kund ska höja sin kreditlimit görs en kreditprövning enligt i koncernen fastställda principer. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets nedskrivningar av kundfordringar och långfristiga avbetalningskontrakt se not 16 och 18.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Enligt finanspolicyen ska räntebindningen i normalfallet vara 12 månader, med ett avvikelsemandat på +6/-9 månader.

Mekonomens nettoskuld är per 31 december 2017 1 444 (1 437) MSEK. Räntebindning finns med löptid på mindre än ett år. Utöver det finns en ränteswap på 450 MSEK för att säkra kassaflöden i de lån Mekonomen AB har, med förfall 2019. Se även tabell i avsnitt Känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

### Finansierings- och likviditetsrisk

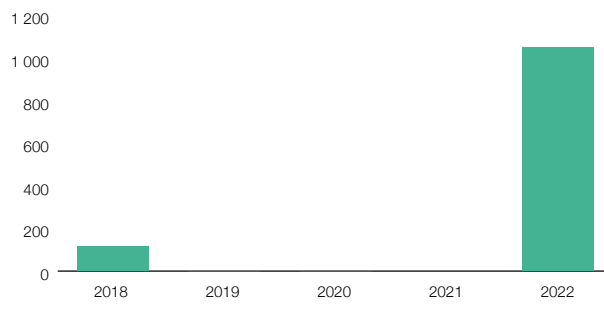
Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Enligt finanspolicyen ska refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal.

Koncernens sammanlagda lånefinansiering uppgår per 31 december 2017 till 1 699 (1 728) MSEK, varav långfristig del 1 446 (1 327) MSEK. Koncernens upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka Mekonomen AB uppfyller till sin helhet. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50% eller vid en avnotering.

Se förfallostruktur exklusive amorteringar i grafen nedan:

### Mekonomen Groups externa lån utan backupfaciliteter per 2017-12-31

MSEK



Total amortering av lån sker med 136 MSEK per år. Utöver det har koncernen checkkrediter vars totala kreditutrymme uppgår till 435 (609) MSEK. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottslikviditet ska i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras enligt finanspolicyen i SEK, NOK och EUR. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition.

### Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen, inklusive hållbarhetsrapport, har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 27 mars 2018

John S. Quinn  
*Styrelsens ordförande*

Christer Åberg  
*Vice styrelseordförande*

Kenny Bräck  
*Styrelseledamot*

Joseph M. Holsten  
*Styrelseledamot*

Malin Persson  
*Styrelseledamot*

Helena Skåntorp  
*Styrelseledamot*

Magnus Håkansson  
*Styrelseledamot*

Pehr Oscarson  
*Vd och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2018  
*PricewaterhouseCoopers AB*

Lenart Danielsson  
*Auktoriserad revisor*

# REVISIONSBERÄTTELSE

## TILL BOLAGSSTÄMMAN I MEKONOMEN AB (PUBL), ORG.NR 556392-1971

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mekonomen AB (publ) för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-49. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-82 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-49. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker där för att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Vår revisionsansats

##### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där den verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och den verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belegg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Koncernrevisionen har omfattat samtliga segment, där Meca och Mekonomen Sverige står för den övervägande delen av koncernens omsättning och resultat. Mekonomen Sveriges verksamhet bedrivs genom ett stort antal dotterbolag med gemensam ekonomihantering. Vid vår revision av dessa enheter har vi en gemensam granskningsansats av rutiner och processer för bl a intäcks- och lagerredovisning. Utöver granskning av moderbolaget och konsolidering revideras en stor del av antalet av de svenska bolagen av koncernteamet med koncernens huvudansvarige revisor som påskrivande revisor. För Meca, Sørensen og Balchen samt Mekonomen Norway lämnar koncernteamet instruktioner för granskningen av respektive enhet. Vidare har rapportering inhämtats från våra lokala revisionsteam bl a avseende granskning av intern kontroll, översiktlig granskning av tredje kvartalet samt revision av årsbokslutet.

Mekonomens delårsrapport för tredje kvartalet har varit föremål för översiktlig granskning. Denna kvartalsgranskning hjälper oss att identifiera och förstå förändringar i förhållanden om påverkar den finansiella rapporteringen.

Baserat på genomförda granskningsinsatser ovan, bedömer vi att vi har erhållit tillräckliga revisionsbevis för att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighets- tal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Särskilt betydelsefullt område

##### Periodisering av samt fullständighet och existens i intäkter

Vi hänvisar till noten 3 samt redovisningsprinciper.

Mekonomenkoncernens intäkter utgörs av ett stort antal försäljningstransaktioner som genereras i ca 300 butiker och verkstäder över hela Skandinavien, företrädesvis i Sverige och i Norge. Kunderna utgörs av såväl privatpersoner som företag. Merparten av transaktionerna avser försäljning mot faktura medan en mindre del utgörs av traditionell kassaförsäljning.

Rabatter, returer och reklamationer är vanligen förekommande och har således stor inverkan på redovisade intäkter.

Verksamheten är till sin art mycket transaktionsintensiv och ställer stora krav på tillförlitlighet i system och processer. Intäktprocessen är naturligt beroende av effektiva och ändamålsenliga IT-lösningar.

#### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har kartlagt processerna för försäljning och därmed skapat oss en förståelse för hur intäkterna genereras och hur de återspeglas i redovisningen och i de finansiella rapporterna.

Vidare har relevanta IT system testats med avseende på bland annat förändringshantering, krishantering, behörigheter och åtkomst.

Inom koncernen finns i de olika processerna för försäljning kontroller som verksamheten utför för att säkerställa en korrekt redovisning. Vi har utvärderat design och testat effektivitet i för revisionen väsentliga kontroller.

I tillägg till utvärdering och test av kontroller har vi substansgranskat intäkter via så kallad detaljtestning vilket innebär att vi genomför stickprov på ett urval av intäktstransaktioner.

Vi har även läst och utvärderat informationen i årsredovisningsnot 1 och 3.

Vi har efter genomförd granskning inte haft några väsentliga iakttagelser att framföra med avseende på redovisning av intäkterna.

## Särskilt betydelsefullt område

### Existens och värdering varulager

Vi hänvisar till noten 17 samt redovisningsprinciper.

Varulager utgör en väsentlig del av koncernens tillgångar och består av färdigvarulager. Varulagret utgörs dels av Mekonomens två centrallager och dels av ca 260 butikslager. Koncernens varulager är härigenom spritt över många geografiska platser i de länder där Mekonomen bedriver verksamhet.

För att säkerställa existensen i varulagret genomför Mekonomen löpande inventeringar av de olika lagerplatserna under året. Varulagrets värde påverkas av faktorer såsom inköpspriser och inkurans.

Inköpspriser i sin tur påverkas i hög grad av överenskommelser med olika leverantörer med avseende på rabatter och inköpsbonusar vilka baseras på uppnådda inköpsvolymerna.

Förekomsten av inkurans medför krav på uppskattningar och bedömningar vid värderingen av varulager.

Verksamheten är till sin art mycket transaktionsintensiv och ställer stora krav på tillförlitlighet i system och processer. Lagerprocessen är naturligt beroende av effektiva och ändamålsenliga IT-lösningar.

## Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har skapat oss förståelse för varulagerredovisningen genom att kartlägga rutiner för varulagerredovisning och

redovisningen av desamma. Därmed har vi även bildat oss en uppfattning om hur de finansiella rapporterna påverkas av koncernens varulager.

Vidare har relevanta IT system testats med avseende på bland annat förändringshantering, krishantering, behörigheter och åtkomst.

Inom varulagerprocessen finns kontroller som verksamheten utför för att säkerställa en korrekt redovisning. Vi har utvärderat design och testat effektivitet i för revisionen väsentliga kontroller.

För att säkerställa lagrets existens och skick deltar vi vidare i ett urval av alla de inventeringar som Mekonomen genomför.

För att säkerställa värderingen utför vi pristester samt utvärderar huruvida varulager värderas korrekt i förhållande till lägsta värdets princip.

Vidare bedömer vi den avsättning som gjorts för inkurans i enlighet med den inkuranstrappa som tillämpas inom Mekonomenkoncernen.

För koncernens två centrallager utförs i tillägg till ovan en så kallad dataanalys innebärande att alla lagertransaktioner sorterats och analyseras enligt i förväg fastställda parametrar.

Vi har även läst och utvärderat informationen i årsredovisningsnot 1 och 17.

Vi har efter genomförd granskning inte haft några väsentliga iakttagelser att framföra med avseende på redovisning av varulagret.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-34 och 86-90. Den andra informationen består av information om Mekonomen koncernen samt information om styrelse och koncernledning samt nyckeltalsdefinitioner. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mekonomen AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

**Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, Stockholm utsågs till Mekonomen AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2017 och har varit bolagets revisor sedan 8 april 2014.

Stockholm den 27 mars 2018  
PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Danielsson  
Auktoriserad revisor



# FEM ÅR I SAMMANDRAG

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2013–2017.

Resultaträkningar, MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Kvarvarande verksamheter:</b>					
Nettoomsättning	5 850	5 786	5 624	5 262	5 129
Övriga intäkter	150	151	137	128	122
Handelsvaror	-2 654	-2 686	-2 529	-2 337	-2 275
Övriga rörelsekostnader	-2 635	-2 595	-2 449	-2 229	-2 226
<b>EBITDA</b>	<b>710</b>	<b>656</b>	<b>784</b>	<b>824</b>	<b>750</b>
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-60	-62	-57	-61	-67
<b>EBITA</b>	<b>649</b>	<b>594</b>	<b>726</b>	<b>763</b>	<b>683</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-127	-113	-110	-124	-156
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>522</b>	<b>481</b>	<b>616</b>	<b>639</b>	<b>527</b>
Finansnetto	-48	-35	-22	-19	-39
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>475</b>	<b>446</b>	<b>594</b>	<b>620</b>	<b>489</b>
Skatt på årets resultat	-107	-105	-164	-153	-129
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>368</b>	<b>342</b>	<b>430</b>	<b>466</b>	<b>360</b>
<b>Avvecklade verksamheter:</b>					
Årets resultat från avvecklade verksamheter <sup>1)</sup>	-	0	0	-340	-44
<b>Årets resultat</b>	<b>368</b>	<b>342</b>	<b>430</b>	<b>127</b>	<b>315</b>

Balansräkningar, MSEK	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31
<b>Tillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	2 686	2 757	2 734	2 813	2 881
Övriga anläggningstillgångar	409	304	288	321	347
Varulager	1 382	1 279	1 226	1 223	1 213
Kundfordringar	488	485	453	450	439
Övriga omsättningstillgångar	335	336	365	319	285
Likvida medel	254	291	295	258	279
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 554</b>	<b>5 452</b>	<b>5 361</b>	<b>5 384</b>	<b>5 444</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>					
Eget kapital, moderbolagets aktieägare	2 363	2 311	2 143	2 066	2 228
Minoritetens andel av eget kapital	16	14	12	14	12
Långfristiga skulder	1 640	1 524	1 645	1 575	1 872
Kortfristiga skulder	1 535	1 603	1 560	1 728	1 332
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5 554</b>	<b>5 452</b>	<b>5 361</b>	<b>5 384</b>	<b>5 444</b>

Kassaflödesanalyser i sammandrag, MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten	496	544	439	413	557
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-229	-94	-146	-121	-54
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-295	-466	-245	-309	-442
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-27</b>	<b>-16</b>	<b>48</b>	<b>-17</b>	<b>61</b>

Data per aktie <sup>2)</sup> , belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat, kvarvarande verksamhet	10,05	9,32	11,77	12,80	9,81
Resultat, avvecklad verksamhet	-	0,00	0,00	-9,46	-1,25
Resultat	10,05	9,32	11,77	3,34	8,56
Kassaflöde	13,8	15,1	12,2	11,5	15,5
Eget kapital	65,8	64,4	59,7	57,5	62,1
Utdelning <sup>3)</sup>	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00
Andel utdelad vinst, %	70	75	59	210	82
Börskurs vid årets slut	149,3	171,5	173,0	204,0	198,0
Börskurs, årshögsta	191,0	207,0	234,5	207,0	233,0
Börskurs, årslågsta	139,8	150,5	170,0	139,0	189,0
Direktavkastning, %	4,7	4,1	4,0	3,4	3,5
P/E-tal vid årets slut, ggr	14,9	18,4	14,7	61,1	23,1
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter <sup>4)</sup>	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487
Antal aktier vid periodens utgång	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487
Antal aktieägare vid årets slut	10 707	9 484	9 373	9 664	8 355

<sup>1)</sup> Den avvecklade butiksverksamheten i Danmark presenteras fr o m 1 januari 2015 som avvecklad verksamhet. För ytterligare information kring avvecklade verksamheter se not 34.

<sup>2)</sup> För information om finansiella definitioner, se sid 89.

<sup>3)</sup> Styrelsens förslag för 2017.

<sup>4)</sup> Ingen utspädning är aktuell.

Nyckeltal <sup>1)2)</sup>	2017	2016	2015	2014	2013
Omsättningstillväxt, %	1	3	7	3	12
Bruttomarginal, %	55	54	55	56	56
EBITDA-marginal, %	12	11	14	15	14
EBITA-marginal, %	11	10	13	14	13
EBIT-marginal, %	9	8	11	12	10
Sysselsatt kapital, MSEK	4 087	4 066	4 086	3 980	4 176
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	12	15	16	13
Avkastning på eget kapital, %	16	15	20	21	16
Avkastning på totalt kapital, %	9	9	12	12	10
Soliditet, %	43	43	40	39	41
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,8	0,8	0,7
Räntetäckningsgrad, ggr	17	17	19	16	11
Nettoskuld, MSEK	1 444	1 437	1 626	1 629	1 642
Nettoskuld/EBITDA, ggr <sup>3)</sup>	2,03	2,19	2,07	3,09	2,32
<b>Medelantal anställda<sup>4)</sup></b>					
Sverige	1 365	1 413	1 438	1 335	1 342
Norge	834	808	794	772	775
Övriga länder	31	66	58	24	21
<b>Koncernen</b>	<b>2 231</b>	<b>2 287</b>	<b>2 290</b>	<b>2 131</b>	<b>2 138</b>
<b>Antal butiker/varav egna<sup>4)</sup></b>					
<b>Mekonomen Sweden<sup>5)</sup></b>	<b>133/113</b>	<b>132/112</b>	<b>134/113</b>	<b>137/113</b>	<b>137/109</b>
<b>Mekonomen Norway</b>	<b>42/32</b>	<b>45/32</b>	<b>45/32</b>	<b>46/33</b>	<b>47/32</b>
<b>Sørensen og Balchen – Norge</b>	<b>68/39</b>	<b>72/37</b>	<b>70/35</b>	<b>71/34</b>	<b>74/34</b>
MECA Sweden	62/52	61/51	61/48	63/48	61/44
MECA Norway	24/24	24/24	24/24	24/24	25/24
<b>Summa MECA</b>	<b>86/76</b>	<b>85/75</b>	<b>85/72</b>	<b>87/72</b>	<b>86/68</b>
Övrigt <sup>5)</sup>	7/3	8/5	8/5	10/6	10/6
<b>Koncernen</b>	<b>336/263</b>	<b>342/261</b>	<b>342/257</b>	<b>351/258</b>	<b>354/249</b>
<b>Antal Mekonomen Bilverkstad</b>					
Sverige <sup>6)</sup>	434	447	457	485	489
Norge	335	339	345	378	384
Danmark <sup>7)</sup>	0	0	102	195	212
Finland	23	23	19	17	12
<b>Koncernen</b>	<b>792</b>	<b>809</b>	<b>923</b>	<b>1 075</b>	<b>1 097</b>
<b>Antal MekoPartner – verkstäder</b>					
Sverige	141	127	125	129	116
Norge	95	93	97	73	72
Danmark <sup>7)</sup>	0	0	39	153	190
<b>Koncernen</b>	<b>236</b>	<b>220</b>	<b>261</b>	<b>355</b>	<b>378</b>
<b>Antal BilXtra-verkstäder</b>					
Norge	258	255	246	232	243
<b>Koncernen</b>	<b>258</b>	<b>255</b>	<b>246</b>	<b>232</b>	<b>243</b>
<b>Antal Speedy-verkstäder</b>					
Sverige	35	26	20	14	12
<b>Koncernen</b>	<b>35</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>14</b>	<b>12</b>
<b>Antal MECA Car Service-verkstäder</b>					
Sverige	425	425	404	377	344
Norge	299	286	272	251	226
<b>Koncernen</b>	<b>724</b>	<b>711</b>	<b>676</b>	<b>628</b>	<b>570</b>
<b>Totalt antal anslutna verkstäder i koncernen</b>	<b>2 045</b>	<b>2 021</b>	<b>2 126</b>	<b>2 304</b>	<b>2 300</b>

<sup>1)</sup> Nyckeltalen avser kvarvarande verksamhet. För ytterligare information kring avvecklade verksamheter se not 34.

<sup>2)</sup> För information om finansiella definitioner, se sid 89.

<sup>3)</sup> Vid beräkning av nyckeltalet Nettoskuld/EBITDA har avvecklade verksamheter för tillämpliga år inkluderats.

<sup>4)</sup> Antal anställda och antal butiker redovisas, för tillämpliga år, exklusive den avvecklade butikerverksamheten i Danmark.

<sup>5)</sup> Marinshopen ingår från och med 1 januari 2017 i Mekonomen Sweden istället för i "Övriga segment", jämförelsetalen är inte omräknade på grund av oväsentlighet.

<sup>6)</sup> Inkluderar 23 (20) egenägda verkstäder inom Meko Service Nordic.

<sup>7)</sup> Från den 28 december 2016 ingår inte verkstäderna i Danmark i segment MECA, då den danska exportverksamheten avyttrades per detta datum.

# KVARTALSÖVERSIKT

	2017					2016				
MSEK	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1
<b>Nettoomsättning<sup>1)</sup></b>										
MECA	2 108	534	481	543	551	2 039	528	477	534	500
Mekonomen Sweden <sup>2)</sup>	1 816	468	439	475	434	1 891	470	456	503	462
Mekonomen Norway	867	211	210	228	217	836	210	209	223	194
Sørensen og Balchen	778	176	178	211	213	725	182	179	192	172
Övriga segment <sup>3)</sup>	281	78	64	71	67	295	76	71	85	63
<b>Koncernen</b>	<b>5 850</b>	<b>1 467</b>	<b>1 372</b>	<b>1 529</b>	<b>1 482</b>	<b>5 786</b>	<b>1 466</b>	<b>1 392</b>	<b>1 537</b>	<b>1 391</b>
<b>EBITA</b>										
MECA	257	36	55	90	76	217	16	53	85	62
Mekonomen Sweden <sup>2)</sup>	209	61	57	50	40	190	42	56	40	53
Mekonomen Norway	117	28	23	39	27	132	28	35	42	27
Sørensen og Balchen	120	27	27	39	28	117	29	29	36	24
Övriga segment <sup>3)</sup>	-53	-17	-4	-16	-17	-63	-11	-20	-15	-17
<b>Koncernen</b>	<b>649</b>	<b>134</b>	<b>157</b>	<b>203</b>	<b>155</b>	<b>594</b>	<b>103</b>	<b>154</b>	<b>189</b>	<b>149</b>
<b>EBIT</b>										
MECA	242	32	51	87	73	205	13	50	82	60
Mekonomen Sweden <sup>2)</sup>	196	51	56	50	39	187	40	55	39	52
Mekonomen Norway	117	28	23	39	27	132	28	35	42	27
Sørensen og Balchen	120	27	27	39	28	117	29	29	36	24
Övriga segment <sup>3)</sup>	-76	-22	-10	-22	-22	-84	-16	-25	-19	-23
Övriga poster <sup>4)</sup>	-77	-19	-19	-19	-19	-77	-19	-19	-19	-19
<b>Koncernen</b>	<b>522</b>	<b>96</b>	<b>127</b>	<b>174</b>	<b>126</b>	<b>481</b>	<b>74</b>	<b>125</b>	<b>161</b>	<b>121</b>
<b>Investeringar<sup>5)</sup></b>										
MECA	25	8	5	6	6	16	6	3	4	3
Mekonomen Sweden	94	11	69	8	6	30	14	5	5	6
Mekonomen Norway	2	1	0	0	1	3	1	0	1	1
Sørensen og Balchen	3	0	0	1	1	5	2	1	1	1
Övriga segment <sup>3)</sup>	39	10	5	13	12	57	21	11	18	8
<b>Koncernen</b>	<b>164</b>	<b>30</b>	<b>79</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>111</b>	<b>43</b>	<b>20</b>	<b>28</b>	<b>20</b>
<b>EBITA-marginal, %</b>										
MECA	12	7	11	17	14	10	3	11	16	12
Mekonomen Sweden <sup>2)</sup>	11	13	12	10	9	10	8	12	8	11
Mekonomen Norway	13	13	10	17	12	15	13	16	18	14
Sørensen og Balchen	15	15	15	18	13	16	16	16	18	14
<b>Koncernen</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>10</b>
<b>EBIT-marginal, %</b>										
MECA	11	6	10	16	13	10	2	10	15	12
Mekonomen Sweden <sup>2)</sup>	10	10	12	10	9	10	8	12	8	11
Mekonomen Norway	13	13	10	17	12	15	13	16	18	14
Sørensen og Balchen	15	15	15	18	13	16	16	16	18	13
<b>Koncernen</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>9</b>
<b>Kvartalsdata Koncernen<sup>6)</sup></b>										
Summa intäkter	6 000	1 507	1 414	1 560	1 518	5 937	1 508	1 432	1 573	1 424
EBITDA	710	150	172	218	170	656	121	168	203	163
EBITA	649	134	157	203	155	594	103	154	189	149
EBIT	522	96	127	174	126	481	74	125	161	121
Finansnetto	-47	-9	-8	-18	-13	-35	-2	-13	-9	-11
Resultat efter finansiella poster	475	87	119	156	113	446	72	112	152	110
Skatt	-107	-12	-30	-38	-27	-105	-6	-31	-40	-27
Periodens resultat	368	75	89	118	86	342	66	82	112	83
Bruttomarginal, %	55	55	54	54	54	54	52	54	54	54
EBITDA-marginal, %	12	10	12	14	11	11	8	12	13	11
EBITA-marginal, %	11	9	11	13	10	10	7	11	12	10
EBIT-marginal, %	9	6	9	11	8	8	5	9	10	9
Resultat per aktie, SEK	10,05	2,07	2,43	3,22	2,33	9,32	1,83	2,20	3,02	2,28
Eget kapital per aktie, SEK	65,8	65,8	64,3	61,6	66,3	64,4	64,4	63,0	59,3	62,5
Kassaflöde per aktie, SEK	13,8	6,8	2,2	3,7	1,0	15,1	5,8	2,2	6,4	0,8
Avkastning på eget kapital, %	15,6	15,6	15,3	15,2	14,9	15,1	15,1	15,9	17,6	18,7
Börskurs	149,3	149,3	184,5	167,0	176,5	171,5	171,5	167,0	182,0	201,0

<sup>1)</sup> Nettoomsättningen för respektive segment är från externa kunder.

<sup>2)</sup> Marinshopen ingår från och med 1 januari 2017 i segment Mekonomen Sweden istället för i "Övriga segment", jämförelsetalen är inte omräknade. Marinshopens nettoomsättning uppgick till för helåret 2016 till 29 MSEK och EBIT till -1 MSEK.

<sup>3)</sup> "Övriga segment" inkluderar Mekonomens grossist- och butiksverksamhet i Finland, Mekonomens butiksverksamhet på Island (vilande sedan tredje kvartalet 2017), Meko Service Nordic med verkstadsverksamheterna BiLivet och Speedy, tjänsterna Mekonomen billeasing och Mekonomen dela bil (satsningen upphörde i fjärde kvartalet 2017), joint venture i Polen (InterMeko Europa), Lasingoo Norge och koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB (publ). Marinshopen ingår från och med 1 januari 2017 i segment Mekonomen Sweden istället för i "Övriga segment", jämförelsetalen är inte omräknade. Intressebolaget Automotive Web Solutions AB har avyttrats under andra kvartalet 2017.

<sup>4)</sup> "Övriga poster" inkluderar förvärsrelaterade poster hänförliga till Mekonomens ABs direkta förvärf. Aktuella förvärsrelaterade poster är avskrivningar på förvärfade immateriella tillgångar avseende förvärfen MECA och Sørensen og Balchen.

<sup>5)</sup> Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärf.

<sup>6)</sup> För information om finansiella definitioner, se sid 89.

# ORDLISTA, DEFINITIONER OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

## Finansiella definitioner

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genomsnittlig balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.

### Bruttomarginal

Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

### Bruttovinst

Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.

### EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

### EBITA

Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

### EBITA-marginal

EBITA i procent av rörelsens intäkter.

### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

### EBITDA-marginal

EBITDA i procent av rörelsens intäkter.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.

### Kassaflöde per aktie

Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

### Nettoskuld

Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, dvs exklusive pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

### Nettoskuld sättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive minoritet.

### Omsättning per anställd

Omsättningen i relation till medeltalet anställda.

### Omsättningstillväxt

Ökning av summa intäkter i procent av föregående års summa intäkter.

### Operativa kostnader

Operativa kostnader består av övriga externa kostnader, personalkostnader samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

### Resultat per aktie

Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader dividerat med räntekostnader.

### Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen. Soliditet för moderbolaget inkluderar 78 procent av obeskattade reserver.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.

## Företagsspecifika definitioner

### Anslutna verkstäder

Verkstäder som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/verkstads-koncept (Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner, MECA Car Service, BiXtra och Speedy).

### B2B

Försäljning av varor och tjänster mellan företag (business-to-business).

### B2C

Försäljning av varor och tjänster mellan företag och konsument (business-to-consumer).

### DAB-produkter

Tillbehör till bilen anpassade till digital lösning för radiosändning. DAB är en förkortning för Digital Audio Broadcasting.

### Egna/egenägda butiker

Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.

### Egna/egenägda verkstäder

Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.

### EMV

Egna märkesvaror, till exempel Mekonomen Groups egna märkesvaror ProMeister och Carwise.

### Fleetverksamhet

Mekonomen Groups erbjudande till företagskunder omfattande service- och reparation av bilar, försäljning av reservdelar och tillbehör samt däckhotell.

### Försäljning i jämförbara enheter

Försäljning i jämförbara enheter omfattar extern försäljning, i lokal valuta, i majoritetsägda butiker, grossistförsäljning till samarbetande butiker, extern försäljning i majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning.

### Försäljning till Kundgrupp Anslutna verkstäder

Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.

### Försäljning till Kundgrupp Konsument

Egenägda butikens kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övriga B2B-kunder, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.

### Försäljning till Kundgrupp Övriga B2B-kunder

Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av Mekonomen Groups koncept, inklusive försäljning inom fleetverksamheten.

### Jämförbara enheter

Butiker, majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning som varit i drift den senaste 12-månadersperioden samt hela den föregående jämförelseperioden.

### Konceptverkstäder

Anslutna verkstäder.

### Koncernbolag

Segmentet MECA, Mekonomen Sweden, Mekonomen Norway respektive Sørensen og Balchen.

### Lasingoo

Bilportalen vars uppgift bland annat är att förenkla för bilägare att välja och boka verkstad och som Mekonomen Group äger tillsammans med branschaktörer.

### Mekonomen Yehlove

Mekonomens spjutspetskoncept som möter kundernas allt högre krav på kvalitet, tillgänglighet och bekvämlighet, med ett utökat utbud av tjänster och helhetslösningar.

### ProMeister

Mekonomen Groups egna varumärke för högkvalitets-reservdelar med fem års garanti.

### Reservdelar till bil

Delar som är nödvändiga för bilens funktion.

### Samarbetande butiker

Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/butikskoncept.

### Tillbehör till bil

Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller ökar användandet av bilen, till exempel bilvårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar etc.

### Underliggande nettoomsättning

Omsättning justerat för antal jämförbara vardagar och valutaeffekter.

### Valutaeffekter på balansräkningen

Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.

### Valutatransaktionseffekter

Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Mekonomen Grossist AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land.

### Valutatranslationseffekter

Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat i SEK.

## Alternativa nyckeltal

Mekonomen tillämpar från och med delårsrapporten januari - juni 2016 riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA<sup>1)</sup>. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. Mekonomen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företagets prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till mått som definieras enligt IFRS. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna, se komplement till årsredovisningen 2017 på vår webbplats <http://www.mekonomen.com/sv/alternativa-nyckeltal/>.

<sup>1)</sup> The European Securities and Markets Authority.

# ADRESSER

## Mekonomen Group

Postadress:  
Box 19542  
SE-104 32 Stockholm

Besöksadress:  
Solnavägen 4, Plan 10, Stockholm  
Tel: +46 (0) 8 464 00 00  
E-post: [ir@mekonomen.se](mailto:ir@mekonomen.se)  
[www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com)

## MECA Scandinavia

Postadress:  
Box 9225  
SE-200 39 Malmö

Besöksadress:  
Stenåldersgatan 27, Malmö  
Tel: +46 (0) 40 671 60 60  
E-post: [info@meca.se](mailto:info@meca.se)  
[www.meca.se](http://www.meca.se)

Mekonomen Sweden  
Postadress:  
Box 19542  
SE-104 32 Stockholm

Besöksadress:  
Solnavägen 4, Plan 10, Stockholm  
Tel: +46 (0) 8 464 00 00  
E-post: [ir@mekonomen.se](mailto:ir@mekonomen.se)  
[www.mekonomen.se](http://www.mekonomen.se)

Mekonomen Norway  
Postadress:  
Postboks 524 Bedriftsenteret  
NO-1411 Kolbotn

Besöksadress:  
Rosenholmveien 25, NO-1414 Trollåsen  
Tel: +47 66 81 76 90  
E-post: [ir@mekonomen.se](mailto:ir@mekonomen.se)  
[www.mekonomen.no](http://www.mekonomen.no)

Sørensen og Balchen  
Postadress:  
Postboks 134 Holmlia  
NO-1203 Oslo

Besöksadress:  
Rosenholmveien 12, NO-1252 Oslo  
Tel: +47 22 76 44 00  
E-post: [ir@mekonomen.se](mailto:ir@mekonomen.se)  
[www.sogb.no](http://www.sogb.no)

